

**Politische Gemeinde  
8315 Lindau**

**Jahresrechnung 2020**

|                                              |                |
|----------------------------------------------|----------------|
| Ablieferung an Gemeindevorstand              | 16. März 2021  |
| Abnahmebeschluss Gemeindevorstand            | 24. März 2021  |
| Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission   | 25. März 2021  |
| Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission | 13. April 2021 |
| Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung         |                |
| Veröffentlichung                             |                |

## Inhaltsverzeichnis

|                                                            | Seite     |
|------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>                     | <b>3</b>  |
| 1 Bericht des Gemeindevorstands                            | 4         |
| 2 Anträge und Beschlüsse                                   | 5 bis 7   |
| 3 Kurzbericht der Revisionsstelle                          | 8 bis 10  |
| 4 Vollständigkeitserklärung                                | 11        |
| <b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>                      | <b>12</b> |
| 5 <b>Finanzierung</b>                                      | 13 bis 14 |
| 6 <b>Erfolgsrechnung</b>                                   | 15        |
| 7 <b>Investitionsrechnungen</b>                            | 16 bis 17 |
| 8 <b>Bilanz</b>                                            | 18 bis 19 |
| 9 <b>Geldflussrechnung</b>                                 | 20 bis 21 |
| 10 <b>Anhang</b>                                           | 22 bis 51 |
| <b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>       | 22 bis 24 |
| Angewandtes Regelwerk                                      | 22        |
| Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze | 22 bis 23 |
| Organisationseinheiten                                     | 24        |
| <b>Finanzinformationen</b>                                 | 23 bis 53 |
| Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens                 | -         |
| Eventualforderungen (umfasst keine Positionen)             | keine     |
| Anlagenspiegel Finanzvermögen                              | 25        |
| Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen                         | 26 bis 39 |
| Beteiligungsspiegel                                        | 40        |
| Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals                   | keine     |
| Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen           | 41        |
| Leasingverträge (nicht von Gesetzes wegen)                 | keine     |

|                                                                                     | Seite     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Rückstellungsspiegel                                                                | 42 bis 43 |
| Eigenkapitalnachweis                                                                | 44        |
| Wohnraumfonds (umfasst keine Positionen)                                            | keine     |
| Sonderrechnungen                                                                    | 45 bis 48 |
| Haushaltsgleichgewicht                                                              | 49        |
| Finanzkennzahlen                                                                    | 50        |
| <b>Kreditrechtliche Angaben</b>                                                     | 51        |
| Verpflichtungskredite                                                               | 51        |
| Gebundene Ausgabenbeschlüsse (umfasst keine Positionen)                             | -         |
| <b>Weitere Offenlegungen</b>                                                        | -         |
| Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip (umfasst keine Positionen)                       | -         |
| Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen (umfasst keine Positionen) | -         |
| Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel (umfasst keine Positionen)           | -         |

|                                                   |             |
|---------------------------------------------------|-------------|
| <b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b> | 52          |
| 11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung              | 53 bis 59   |
| 12 Erfolgsrechnung                                | 60 bis 100  |
| 13 Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen    | 101 bis 104 |
| 14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen       | 105 bis 112 |
| 15 Investitionsrechnung Finanzvermögen            | 113 bis 114 |
| 16 Bilanz                                         | 115 bis 126 |

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Lindau  
 Tagelswangerstrasse 2  
 8315 Lindau

Finanzvorstand: Bernard Hosang

Leiter Finanzen: Beat Schlatter  
 Telefon 058 206 44 31  
 E-Mail [finanzen@lindau.ch](mailto:finanzen@lindau.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## **Bericht des Gemeindevorstands**

### **a. Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung**

Die Rechnung schliesst bei einem Ertrag von Fr. 42'282'409.01 und einem Aufwand von Fr. 37'985'536.75 mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 4'296'872.26. Der Bilanzüberschuss erhöht sich auf Fr. 45'823'300.59. Das Eigenkapital beläuft sich auf Fr. 57'667'846.53, davon entfallen Fr. 9'544'545.94 auf zweckgebundenes Eigenkapital und Fr. 48'123'300.59 auf zweckfreies Eigenkapital. Die Bilanzsumme beläuft sich auf Fr. 77'240'646.44.

Die Nettoinvestitionen belaufen sich auf Fr. 4'210'601.42. Die Realisierungsquote beträgt 65 %.

### **b. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr**

Per 1. Januar 2020 wurde die Spezialfinanzierung Elektrizitätswerke in die EW Lindau AG überführt. Die Vermögenswerte wurden vollständig mittels Sacheinlage ausgeschieden.

### **c. Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget**

An dieser Stelle verweisen wir gerne auf die Erläuterungen zur Erfolgs- und Investitionsrechnung im Anhang.

## Antrag des Gemeindevorstands

- 1 Der Gemeindevorstand hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Lindau genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Lindau weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 37'985'536.75        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 42'282'409.01        |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>4'296'872.26</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 9'155'716.72         |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 4'945'115.30         |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>4'210'601.42</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 4'645'532.70         |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | 4'645'532.70         |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>77'240'646.44</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 45'823'300.59.**

- 3 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Lindau zu genehmigen.

8315 Lindau, 24. März 2021  
Gemeindevorstand Lindau

Bernard Hosang  
Gemeindepräsident

Sandra Markovic  
Gemeindeschreiberin

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Lindau in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 24. März 2021 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 37'985'536.75        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 42'282'409.01        |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>  | <b>Fr.</b> | <b>4'296'872.26</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 9'155'716.72         |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 4'945'115.30         |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>4'210'601.42</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 4'645'532.70         |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | 4'645'532.70         |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>77'240'646.44</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 45'823'300.59.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Lindau finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.  
Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Lindau entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8315 Lindau, 13. April 2021  
Rechnungsprüfungskommission Lindau

Peter Hutter  
Präsident

Nicole Gujer  
Aktuarin

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Lindau am 7. Juni 2021 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 37'985'536.75        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 42'282'409.01        |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>  | <b>Fr.</b> | <b>4'296'872.26</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 9'155'716.72         |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 4'945'115.30         |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>4'210'601.42</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 4'645'532.70         |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | 4'645'532.70         |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>77'240'646.44</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss** auf **Fr. 45'823'300.59**.

8315 Lindau, 7. Juni 2021  
Namens der Gemeindeversammlung Lindau

Bernard Hosang  
Gemeindepräsident

Sandra Markovic  
Gemeindeschreiberin

## **Kurzbericht der Revisionsstelle**





## **Vollständigkeitserklärung**

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8315 Lindau, 16. März 2021  
Gemeindeverwaltung Lindau

Bernard Hosang  
Finanzvorsteher

Beat Schlatter  
Leiter Finanzen

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

| Finanzierung                                                                    | Gesamthaushalt       |                      | Allgemeiner Haushalt |                      | Eigenwirtschaftsbetriebe |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|--------------------|
|                                                                                 | Rechnung             | Budget               | Rechnung             | Budget               | Rechnung                 | Budget             |
| + Ertragsüberschuss                                                             | 4'296'872.26         | 9'398'600.00         | 4'296'872.26         | 9'398'600            | -                        | -                  |
| - Aufwandüberschuss                                                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0                    | -                        | -                  |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)    | -                    | -                    | -                    | -                    | 609'821.66               | 493'500            |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | -                    | -                    | -                    | -                    | 6'661'467.88             | 199'600            |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                             | 2'411'503.80         | 2'361'300.00         | 2'137'200.62         | 2'016'500            | 274'303.18               | 344'800            |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0                    | 0.00                     | 0                  |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                                   | 610'687.47           | 495'500.00           | 865.81               | 2'000                | 0.00                     | 0                  |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                                 | 6'661'467.88         | 199'600.00           | 0.00                 | 0                    | 0.00                     | 0                  |
| + Einlagen in das Eigenkapital                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0                    | 0.00                     | 0                  |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0                    | 0.00                     | 0                  |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                                       | <b>657'595.65</b>    | <b>12'055'800.00</b> | <b>6'434'938.69</b>  | <b>11'417'100.00</b> | <b>-5'777'343.04</b>     | <b>638'700.00</b>  |
| ./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                      | 4'210'601.42         | 6'504'000.00         | 3'189'607.19         | 5'334'000            | 1'020'994.23             | 1'170'000          |
| <b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>                | <b>-3'553'005.77</b> | <b>5'551'800.00</b>  | <b>3'245'331.50</b>  | <b>6'083'100.00</b>  | <b>-6'798'337.27</b>     | <b>-531'300.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                                           | <b>16%</b>           | <b>185%</b>          | <b>202%</b>          | <b>214%</b>          | <b>-566%</b>             | <b>55%</b>         |

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

| Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe                                         | Wasserwerk         |                    | Abwasserbeseitigung |                   | Abfallwirtschaft  |                 | Glasfaser         |                    | Elektrizitätswerke   |             |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------|----------------------|-------------|
|                                                                                 | Rechnung           | Budget             | Rechnung            | Budget            | Rechnung          | Budget          | Rechnung          | Budget             | Rechnung             | Budget      |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)    | 229'403.96         | 207'200            | 380'417.70          | 286'300           | 0.00              | 0               | 0.00              | 0                  | 0.00                 | 0           |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | 0.00               | 0                  | 0.00                | 0                 | 51'384.86         | 5'800           | 156'742.53        | 193'800            | 6'453'340.49         | 0           |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                             | 20'976.46          | 28'800             | 105'141.72          | 166'600           | 13'309.00         | 13'400          | 134'876.00        | 136'000            | 0.00                 | 0           |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                                       | 0.00               | 0                  | 0.00                | 0                 | 0.00              | 0               | 0.00              | 0                  | 0.00                 | 0           |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                                   | 0.00               | 0                  | 0.00                | 0                 | 0.00              | 0               | 0.00              | 0                  | 0.00                 | 0           |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                                 | 0.00               | 0                  | 0.00                | 0                 | 0.00              | 0               | 0.00              | 0                  | 0.00                 | 0           |
| + Einlagen in das Eigenkapital                                                  | 0.00               | 0                  | 0.00                | 0                 | 0.00              | 0               | 0.00              | 0                  | 0.00                 | 0           |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                                                | 0.00               | 0                  | 0.00                | 0                 | 0.00              | 0               | 0.00              | 0                  | 0.00                 | 0           |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                                       | <b>250'380.42</b>  | <b>236'000.00</b>  | <b>485'559.42</b>   | <b>452'900.00</b> | <b>-38'075.86</b> | <b>7'600.00</b> | <b>-21'866.53</b> | <b>-57'800.00</b>  | <b>-6'453'340.49</b> | <b>0.00</b> |
| - Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                        | 750'541.21         | 630'000            | 199'043.06          | 440'000           | 0.00              | 0.00            | 71'409.96         | 100'000            | 0.00                 | 0           |
| <b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>                | <b>-500'160.79</b> | <b>-394'000.00</b> | <b>286'516.36</b>   | <b>12'900.00</b>  | <b>-38'075.86</b> | <b>7'600.00</b> | <b>-93'276.49</b> | <b>-157'800.00</b> | <b>-6'453'340.49</b> | <b>0.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                                           | <b>33%</b>         | <b>37%</b>         | <b>244%</b>         | <b>103%</b>       | <b>n.a.</b>       | <b>n.a.</b>     | <b>-31%</b>       | <b>-58%</b>        | <b>n.a.</b>          | <b>n.a.</b> |

## Erfolgsrechnung

| Gestufferter Erfolgsausweis                   |                                               | Rechnung<br>2020     | Budget<br>2020    | Rechnung<br>2019     |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| 30                                            | Personalaufwand                               | 6'269'387.48         | 6'304'500         | 6'770'589.74         |
| 31                                            | Sach- und übriger Betriebsaufwand             | 6'744'166.77         | 7'712'400         | 9'712'526.76         |
| 33                                            | Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 1'815'024.80         | 1'766'200         | 2'179'233.96         |
| 35                                            | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | 610'687.47           | 495'500           | 940'016.63           |
| 36                                            | Transferaufwand                               | 21'118'843.18        | 16'518'300        | 16'074'630.84        |
| 37                                            | Durchlaufende Beiträge                        | 28'449.00            | 30'500            | 52'699.50            |
|                                               | <i>Total betrieblicher Aufwand</i>            | <b>36'586'558.70</b> | <b>32'827'400</b> | <b>35'729'697.43</b> |
| 40                                            | Fiskalertrag                                  | 22'437'629.36        | 30'260'000        | 25'676'213.52        |
| 41                                            | Regalien und Konzessionen                     | 143'172.60           | 150'000           | 150'000.00           |
| 42                                            | Entgelte                                      | 3'795'597.08         | 3'526'000         | 8'067'974.57         |
| 43                                            | Verschiedene Erträge                          | 0.00                 | 0                 | 0.00                 |
| 45                                            | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 6'661'467.88         | 199'600           | 239'373.63           |
| 46                                            | Transferertrag                                | 7'273'737.35         | 7'607'300         | 6'606'968.76         |
| 47                                            | Durchlaufende Beiträge                        | 28'449.00            | 30'500            | 52'699.50            |
|                                               | <i>Total betrieblicher Ertrag</i>             | <b>40'340'053.27</b> | <b>41'773'400</b> | <b>40'793'229.98</b> |
|                                               | <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>3'753'494.57</b>  | <b>8'946'000</b>  | <b>5'063'532.55</b>  |
| 34                                            | Finanzaufwand                                 | 124'848.19           | 239'100           | 168'267.04           |
| 44                                            | Finanzertrag                                  | 668'225.88           | 691'700           | 666'532.97           |
|                                               | <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>              | <b>543'377.69</b>    | <b>452'600</b>    | <b>498'265.93</b>    |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                    |                                               | <b>4'296'872.26</b>  | <b>9'398'600</b>  | <b>5'561'798.48</b>  |
| 38                                            | Ausserordentlicher Aufwand                    | 0.00                 | 0                 | 2'300'000.00         |
| 48                                            | Ausserordentlicher Ertrag                     | 0.00                 | 0                 | 0.00                 |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>            |                                               | <b>0.00</b>          | <b>0</b>          | <b>-2'300'000.00</b> |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>         |                                               | <b>4'296'872.26</b>  | <b>9'398'600</b>  | <b>3'261'798.48</b>  |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                                               |                      |                   |                      |
| 39                                            | Interne Verrechnungen: Aufwand                | 1'274'129.86         | 1'478'900         | 1'465'479.00         |
| 49                                            | Interne Verrechnungen: Ertrag                 | 1'274'129.86         | 1'478'900         | 1'465'479.00         |
| Total Aufwand                                 |                                               | 37'985'536.75        | 34'545'400        | 39'663'443.47        |
| Total Ertrag                                  |                                               | 42'282'409.01        | 43'944'000        | 42'925'241.95        |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Investitionsrechnung VV, Sachgruppen          |                                                             | Rechnung<br>2020     | Budget<br>2020       | Rechnung<br>2019     |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 50                                            | Sachanlagen                                                 | 4'353'127.36         | 6'014'000            | 3'218'938.78         |
| 51                                            | Investitionen auf Rechnung Dritter                          | 0.00                 | 0                    | 0.00                 |
| 52                                            | Immaterielle Anlagen                                        | 134'341.70           | 400'000              | 259'233.54           |
| 54                                            | Darlehen                                                    | 3'500'000.00         | 0                    | 0.00                 |
| 55                                            | Beteiligungen und Grundkapitalien                           | 905'000.00           | 0                    | 100'000.00           |
| 56                                            | Eigene Investitionsbeiträge                                 | 263'247.66           | 190'000              | 45'891.97            |
| 57                                            | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00                 | 0                    | 0.00                 |
| <b>Total Investitionsausgaben</b>             |                                                             | <b>9'155'716.72</b>  | <b>6'604'000</b>     | <b>3'624'064.29</b>  |
| 60                                            | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen           | -4'645'532.70        | 0                    | 0.00                 |
| 61                                            | Rückerstattungen                                            | 0.00                 | 0                    | 0.00                 |
| 62                                            | Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen | 0.00                 | 0                    | 0.00                 |
| 63                                            | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung                    | -147'882.60          | -100'000             | -350'471.89          |
| 64                                            | Rückzahlung von Darlehen                                    | -151'700.00          | 0                    | -75'850.00           |
| 65                                            | Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen         | 0.00                 | 0                    | 0.00                 |
| 66                                            | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge                    | 0.00                 | 0                    | -59'619.22           |
| 67                                            | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00                 | 0                    | 0.00                 |
| <b>Total Investitionseinnahmen</b>            |                                                             | <b>-4'945'115.30</b> | <b>-100'000</b>      | <b>-485'941.11</b>   |
| <b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>      |                                                             |                      |                      |                      |
| Total Investitionsausgaben                    |                                                             | 9'155'716.72         | 6'604'000            | 3'624'064.29         |
| Total Investitionseinnahmen                   |                                                             | -4'945'115.30        | -100'000             | -485'941.11          |
| <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)            | <b>-4'210'601.42</b> | <b>-6'504'000.00</b> | <b>-3'138'123.18</b> |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Investitionsrechnung FV, Sachgruppen     |                                                                               | Rechnung<br>2020     | Budget<br>2020 | Rechnung<br>2019 |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|------------------|
| 70                                       | Investitionen in Sachanlagen                                                  | 0.00                 | 0.00           | 0.00             |
| 72                                       | Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen                              | 0.00                 | 0.00           | 0.00             |
| 75                                       | Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen                       | 4'645'532.70         | 0.00           | 0.00             |
| 77                                       | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung  | 0.00                 | 0.00           | 0.00             |
| <b>Total Ausgaben</b>                    |                                                                               | <b>4'645'532.70</b>  | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| 80                                       | Verkauf von Sachanlagen                                                       | -4'645'532.70        | 0.00           | 0.00             |
| 82                                       | Beiträge Dritter für Sachanlagen                                              | 0.00                 | 0.00           | 0.00             |
| 85                                       | Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen                           | 0.00                 | 0.00           | 0.00             |
| 87                                       | Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung | 0.00                 | 0.00           | 0.00             |
| <b>Total Einnahmen</b>                   |                                                                               | <b>-4'645'532.70</b> | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| <b>Investitionen Finanzvermögen</b>      |                                                                               |                      |                |                  |
| Total Ausgaben                           |                                                                               | 4'645'532.70         | 0.00           | 0.00             |
| Total Einnahmen                          |                                                                               | -4'645'532.70        | 0.00           | 0.00             |
| <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> | Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)                              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |

## Bilanz

| <b>Aktiven</b> |                                              | <b>01.01.2020</b>    | <b>31.12.2020</b>    |
|----------------|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 100            | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen | 24'475'458.75        | 23'381'950.39        |
| 101            | Forderungen                                  | 4'285'049.35         | 2'492'020.47         |
| 102            | Kurzfristige Finanzanlagen                   | 0.00                 | 0.00                 |
| 104            | Aktive Rechnungsabgrenzungen                 | 1'466'024.06         | 1'279'002.20         |
| 106            | Vorräte und angefangene Arbeiten             | 0.00                 | 0.00                 |
|                | <b>Umlaufvermögen</b>                        | <b>30'226'532.16</b> | <b>27'152'973.06</b> |
| 107            | Finanzanlagen                                | 4'162'943.00         | 4'162'943.00         |
| 108            | Sachanlagen FV                               | 0.00                 | 0.00                 |
|                | <b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>        | <b>4'162'943.00</b>  | <b>4'162'943.00</b>  |
|                | <b>Total Finanzvermögen</b>                  | <b>34'389'475.16</b> | <b>31'315'916.06</b> |
| 140            | Sachanlagen VV                               | 28'753'680.50        | 27'656'874.89        |
| 142            | Immaterielle Anlagen                         | 815'408.39           | 656'557.16           |
| 144            | Darlehen                                     | 682'650.00           | 4'030'950.00         |
| 145            | Beteiligungen, Grundkapitalien               | 100'000.00           | 1'005'000.00         |
| 146            | Investitionsbeiträge                         | 13'773'893.87        | 12'575'348.33        |
|                | <b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>   | <b>44'125'632.76</b> | <b>45'924'730.38</b> |
|                | <b>Total Verwaltungsvermögen</b>             | <b>44'125'632.76</b> | <b>45'924'730.38</b> |
|                | <b>Total Aktiven</b>                         | <b>78'515'107.92</b> | <b>77'240'646.44</b> |
|                | <b>* Total Anlagevermögen</b>                | <b>48'288'575.76</b> | <b>50'087'673.38</b> |

## Bilanz

| <b>Passiven</b> |                                                   | <b>01.01.2020</b>    | <b>31.12.2020</b>    |
|-----------------|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 200             | Laufende Verbindlichkeiten                        | 17'641'952.19        | 18'169'183.24        |
| 201             | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten              | 0.00                 | 0.00                 |
| 204             | Passive Rechnungsabgrenzungen                     | 377'295.54           | 502'520.26           |
| 205             | Kurzfristige Rückstellungen                       | 299'486.30           | 194'741.35           |
|                 | <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>18'318'734.03</b> | <b>18'866'444.85</b> |
| 206             | Langfristige Finanzverbindlichkeiten              | 0.00                 | 0.00                 |
| 208             | Langfristige Rückstellungen                       | 74'871.80            | 6'607.65             |
| 209             | Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital | 698'881.60           | 699'747.41           |
|                 | <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>773'753.40</b>    | <b>706'355.06</b>    |
|                 | <b>Total Fremdkapital</b>                         | <b>19'092'487.43</b> | <b>19'572'799.91</b> |
| 290             | Spezialfinanzierungen im Eigenkapital             | 15'596'192.16        | 9'544'545.94         |
| 291             | Fonds im Eigenkapital                             | 0.00                 | 0.00                 |
| 292             | Rücklagen der Globalbudgetbereiche                | 0.00                 | 0.00                 |
| 293             | Vorfinanzierungen                                 | 0.00                 | 0.00                 |
|                 | <b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>               | <b>15'596'192.16</b> | <b>9'544'545.94</b>  |
| 294             | Finanzpolitische Reserve                          | 2'300'000.00         | 2'300'000.00         |
| 295             | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)              | 0.00                 | 0.00                 |
| 296             | Neubewertungsreserve Finanzvermögen               | 0.00                 | 0.00                 |
| 299             | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag                      | 41'526'428.33        | 45'823'300.59        |
|                 | <b>Zweckfreies Eigenkapital</b>                   | <b>43'826'428.33</b> | <b>48'123'300.59</b> |
|                 | <b>Total Eigenkapital</b>                         | <b>59'422'620.49</b> | <b>57'667'846.53</b> |
|                 | <b>Total Passiven</b>                             | <b>78'515'107.92</b> | <b>77'240'646.44</b> |

## Geldflussrechnung

| <b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>                       |                                                                                | <b>Rechnung<br/>2020</b> |               | <b>Rechnung<br/>2019</b> |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|
|                                                                    | Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)   | 4'296'872.26             |               | 3'261'798.48             |
| +                                                                  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen                                             | 2'411'503.80             |               | 2'801'203.34             |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Forderungen                                                  | 1'658'989.30             |               | 657'509.67               |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen                                 | 114'459.81               |               | -7'467.23                |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten                             | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV              | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 0.00                     |               | 0.00                     |
| -                                                                  | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten                                   | 818'189.71               |               | -3'181'870.89            |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen                                | 45'123.82                |               | 3'016.15                 |
| +/-                                                                | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung                         | -173'009.10              |               | 119'229.60               |
| +/-                                                                | Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK                      | -6'050'780.41            |               | 700'643.00               |
| +/-                                                                | Einlagen / Entnahmen Eigenkapital                                              | 0.00                     |               | 2'300'000.00             |
| -                                                                  | Aktivierung Eigenleistungen                                                    | 0.00                     |               | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>            |                                                                                | <b>3'121'349.19</b>      |               | <b>6'654'062.12</b>      |
| -                                                                  | Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen                                       | -9'155'716.72            | -3'624'064.29 |                          |
| +                                                                  | Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen                                      | 4'945'115.30             | 485'941.11    |                          |
| =                                                                  | Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)                            | -4'210'601.42            |               | -3'138'123.18            |
| -                                                                  | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | -4'645'532.70            |               | 0.00                     |
| +                                                                  | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR                              | 72'562.05                |               | -37'762.05               |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR                             | 80'100.90                |               | -144'794.45              |
| +/-                                                                | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung                    | 0.00                     |               | 0.00                     |
| -                                                                  | Entnahmen aus Fonds                                                            | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +                                                                  | Aktiviert Eigenleistungen                                                      | 0.00                     |               | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b> |                                                                                | <b>-8'703'471.17</b>     |               | <b>-3'320'679.68</b>     |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente            | 0.00                     |               | 1'000.00                 |
| +/-                                                                | Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV                                               | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +/-                                                                | Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 0.00                     |               | 0.00                     |
| +                                                                  | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00                     |               | 0.00                     |

|     |                                                                               |                      |                      |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| +   | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                 | 4'645'532.70         | 0.00                 |
| -   | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                 | 0.00                 | 0.00                 |
|     | <b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>                      | <b>4'645'532.70</b>  | <b>1'000.00</b>      |
|     | <b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>                       | <b>-4'057'938.47</b> | <b>-3'319'679.68</b> |
| +/- | Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                        | 0.00                 | 0.00                 |
| +/- | Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten                        | 0.00                 | 0.00                 |
| +/- | Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)            | 134'039.58           | -75'054.79           |
| +/- | Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)            | -290'958.66          | 648'623.62           |
|     | <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                   | <b>-156'919.08</b>   | <b>573'568.83</b>    |
|     | <b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>               | <b>-1'093'508.36</b> | <b>3'907'951.27</b>  |
|     | Stand Flüssige Mittel per 1.1.                                                | 24'475'458.75        | 20'567'507.48        |
|     | Stand Flüssige Mittel per 31.12.                                              | 23'381'950.39        | 24'475'458.75        |
|     | <b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b> | <b>-1'093'508.36</b> | <b>3'907'951.27</b>  |

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt**: GR-Beschluss Nr. 46 vom 17. April 2019.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00 liegt (GR-Beschluss Nr. 34 vom 21. März 2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

## Anhang

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Auf den Steuerforderungen und den übrigen Forderungen erfolgt eine pauschale Wertberichtigung.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

|                                                                        |                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Abwasserbeseitigung:                                                   | Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 50'000.00, GR-Beschluss Nr. 88 vom 10. Juli 2019 |
| Wasserwerk:                                                            | Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 50'000.00, GR-Beschluss Nr. 88 vom 10. Juli 2019 |
| öffentliche Beleuchtung, Anlagen oberirdisch (Kandelaber und Ausleger) | Anwendung des erweiterten Standards, GR-Beschluss Nr. 14 vom 19. Februar 2020             |
| Sport- und Freizeitanlagen                                             | Anwendung des erweiterten Standards, GR-Beschluss Nr. 14 vom 19. Februar 2020             |
| Betriebsgebäude und Werkhöfe                                           | Anwendung des erweiterten Standards, GR-Beschluss Nr. 14 vom 19. Februar 2020             |
| Containerbauten, Fahrnisbauten, Provisorium                            | Anwendung des erweiterten Standards, GR-Beschluss Nr. 14 vom 19. Februar 2020             |
| Glasfasernetze                                                         | Anwendung des erweiterten Standards, GR-Beschluss Nr. 14 vom 19. Februar 2020             |

### Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 104 vom 23. März 2016 **0.25 %**. Dieser ist analog dem Ausgleichszinssatz gemäss Beschluss des Regierungsrates festgesetzt. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- keine

#### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- EW Lindau AG

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

| <b>Sachanlagen FV</b>    |                            | Buchwert<br>01.01.2020 | Zugänge (+) | Abgänge (-) | Verkehrswert-<br>anpassung (+/-) | Umgliederungen<br>(+/-) | Buchwert<br>31.12.2020 |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|-------------|-------------|----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1080.0                   | Grundstücke                | 1'758'643.00           | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>1'758'643.00</b>    |
| 1080.1                   | Grundstücke mit Baurechten | 946'300.00             | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>946'300.00</b>      |
| 1084.0                   | Gebäude                    | 1'458'000.00           | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>1'458'000.00</b>    |
| 1084.1                   | Grundeigentumsanteile      | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1086.0                   | Mobilien                   | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1087.0                   | Anlagen im Bau             | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1089.0                   | Übrige Sachanlagen         | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| <b>Total Sachanlagen</b> |                            | <b>4'162'943.00</b>    | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                      | <b>0.00</b>             | <b>4'162'943.00</b>    |

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

| Gesamthaushalt             |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |              |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2020 |
|----------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                            |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+)  | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 |                        |
| Sachanlagen VV             |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| 1400                       | Grundstücke                            | 2'591'350.00        | 0.00                       | 0.00                      | 2'591'350.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 2'591'350.00           |
| 1401                       | Strassen / Verkehrswege                | 7'984'928.40        | 55'243.40                  | 364'630.80                | 8'404'802.60        | -5'888'320.49             | -409'813.62          | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -6'298'134.11       | 2'106'668.49           |
| 1402                       | Wasserbau                              | 402'959.95          | 0.00                       | 0.00                      | 402'959.95          | -74'868.74                | -8'077.00            | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -82'945.74          | 320'014.21             |
| 1403                       | Übrige Tiefbauten                      | 4'506'949.61        | -526'509.25                | 184'424.86                | 4'164'865.22        | 547'284.41                | 28'654.47            | 0.00                         | 418'749.54   | 0.00                      | 994'688.42          | 5'159'553.64           |
| 1404                       | Hochbauten                             | 48'959'670.62       | -4'072'886.21              | 1'937'019.40              | 46'823'803.81       | -32'915'737.65            | -1'062'854.00        | 0.00                         | 1'895'296.86 | 0.00                      | -32'083'294.79      | 14'740'509.02          |
| 1405                       | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1406                       | Mobilien VV                            | 4'993'475.06        | -2'778'718.39              | 412'874.85                | 2'627'631.52        | -3'077'291.18             | -201'504.00          | 0.00                         | 1'496'484.84 | 0.00                      | -1'782'310.34       | 845'321.18             |
| 1407                       | Anlagen im Bau VV                      | 538'437.18          | 4'158'265.71               | -2'970'359.87             | 1'726'343.02        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 1'726'343.02           |
| 1409                       | Übrige Sachanlagen                     | 300'547.40          | 0.00                       | 0.00                      | 300'547.40          | -115'704.07               | -17'728.00           |                              |              |                           | -133'432.07         | 167'115.33             |
| Total Sachanlagen          |                                        | 70'278'318.22       | -3'164'604.74              | -71'409.96                | 67'042'303.52       | -41'524'637.72            | -1'671'322.15        | 0.00                         | 3'810'531.24 | 0.00                      | -39'385'428.63      | 27'656'874.89          |
| Immaterielle Anlagen       |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| 1420                       | Software                               | 81'334.50           | 0.00                       | 0.00                      | 81'334.50           | -27'400.00                | -20'334.00           | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -47'734.00          | 33'600.50              |
| 1421                       | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 930'873.20          | 0.00                       | 81'156.40                 | 1'012'029.60        | -928'156.92               | -18'946.93           | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -947'103.85         | 64'925.75              |
| 1427                       | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 423'205.33          | -15'148.58                 | -81'156.40                | 326'900.35          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 326'900.35             |
| 1429                       | Übrige immaterielle Anlagen            | 1'908'305.95        | -117'905.90                | 0.00                      | 1'790'400.05        | -1'572'753.67             | -104'421.72          | 0.00                         | 117'905.90   | 0.00                      | -1'559'269.49       | 231'130.56             |
| Total Immaterielle Anlagen |                                        | 3'343'718.98        | -133'054.48                | 0.00                      | 3'210'664.50        | -2'528'310.59             | -143'702.65          | 0.00                         | 117'905.90   | 0.00                      | -2'554'107.34       | 656'557.16             |
| Darlehen                   |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| 1440                       | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1441                       | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1442                       | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1443                       | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1444                       | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 3'500'000.00               | 0.00                      | 3'500'000.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 3'500'000.00           |
| 1445                       | Private Unternehmungen                 | 682'650.00          | -151'700.00                | 0.00                      | 530'950.00          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 530'950.00             |
| 1446                       | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1447                       | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1448                       | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Darlehen             |                                        | 682'650.00          | 3'348'300.00               | 0.00                      | 4'030'950.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 4'030'950.00           |

## Anhang

### Anlagespiegel - Verwaltungsvermögen

| Gesamthaushalt                 |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |              |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2020 |
|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+)  | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 |                        |
| Beteiligungen, Grundkapitalien |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| 1450                           | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1451                           | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1452                           | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1453                           | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1454                           | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 900'000.00                 | 100'000.00                | 1'000'000.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 1'000'000.00           |
| 1455                           | Private Unternehmungen                 | 100'000.00          | 5'000.00                   | -100'000.00               | 5'000.00            | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 5'000.00               |
| 1456                           | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1457                           | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1458                           | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Beteiligungen            |                                        | 100'000.00          | 905'000.00                 | 0.00                      | 1'005'000.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 1'005'000.00           |
| Investitionsbeiträge           |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| 1460                           | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1461                           | Kantone                                | 348'723.45          | 0.00                       | 0.00                      | 348'723.45          | -287'005.65               | -8'817.00            | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -295'822.65         | 52'900.80              |
| 1462                           | Gemeinden, Zweckverbände               | 7'593'142.78        | -1'000'000.00              | 163'448.80                | 6'756'591.58        | -3'648'470.73             | -123'648.00          | 0.00                         | 163'074.70   | 0.00                      | -3'609'044.03       | 3'147'547.55           |
| 1463                           | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1464                           | Öffentliche Unternehmungen             | 9'517'123.65        | 0.00                       | 0.00                      | 9'517'123.65        | -3'221'546.31             | -328'233.00          | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -3'549'779.31       | 5'967'344.34           |
| 1465                           | Private Unternehmungen                 | 3'974'873.31        | 0.00                       | 71'409.96                 | 4'046'283.27        | -510'189.30               | -134'876.00          | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -645'065.30         | 3'401'217.97           |
| 1466                           | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 18'632.25           | 0.00                       | 0.00                      | 18'632.25           | -11'389.58                | -905.00              | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -12'294.58          | 6'337.67               |
| 1467                           | Private Haushalte                      | 256'879.75          | 0.00                       | 0.00                      | 256'879.75          | -256'879.75               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | -256'879.75         | 0.00                   |
| 1468                           | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1469                           | Investitionsbeiträge im Bau            | 0.00                | 163'448.80                 | -163'448.80               | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Investitionsbeiträge     |                                        | 21'709'375.19       | -836'551.20                | 71'409.96                 | 20'944'233.95       | -7'935'481.32             | -596'479.00          | 0.00                         | 163'074.70   | 0.00                      | -8'368'885.62       | 12'575'348.33          |
| Total Verwaltungsvermögen      |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| Total Verwaltungsvermögen      |                                        | 96'114'062.39       | 119'089.58                 | 0.00                      | 96'233'151.97       | -51'988'429.63            | -2'411'503.80        | 0.00                         | 4'091'511.84 | 0.00                      | -50'308'421.59      | 45'924'730.38          |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Allgemeiner Haushalt       |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2020 |
|----------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                            |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 |                        |
| Sachanlagen VV             |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1400.0                     | Grundstücke                            | 2'591'350.00        | 0.00                       | 0.00                      | 2'591'350.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 2'591'350.00           |
| 1401.0                     | Strassen / Verkehrswege                | 7'984'928.40        | 55'243.40                  | 364'630.80                | 8'404'802.60        | -5'888'320.49             | -409'813.62          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -6'298'134.11       | 2'106'668.49           |
| 1402.0                     | Wasserbau                              | 402'959.95          | 0.00                       | 0.00                      | 402'959.95          | -74'868.74                | -8'077.00            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -82'945.74          | 320'014.21             |
| 1403.0                     | Übrige Tiefbauten                      | 475'555.65          | 81'120.00                  | 0.00                      | 556'675.65          | -254'754.88               | -25'400.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -280'154.88         | 276'520.77             |
| 1404.0                     | Hochbauten                             | 43'298'858.75       | 7'134.75                   | 1'937'019.40              | 45'243'012.90       | -30'774'438.63            | -1'038'730.00        | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -31'813'168.63      | 13'429'844.27          |
| 1405.0                     | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1406.0                     | Mobilien VV                            | 1'828'045.56        | 51'954.75                  | 412'874.85                | 2'292'875.16        | -1'332'477.98             | -185'059.00          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -1'517'536.98       | 775'338.18             |
| 1407.0                     | Anlagen im Bau VV                      | 518'625.30          | 3'276'789.34               | -2'714'525.05             | 1'080'889.59        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 1'080'889.59           |
| 1409.0                     | Übrige Sachanlagen                     | 300'547.40          | 0.00                       | 0.00                      | 300'547.40          | -115'704.07               | -17'728.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -133'432.07         | 167'115.33             |
| Total Sachanlagen          |                                        | 57'400'871.01       | 3'472'242.24               | 0.00                      | 60'873'113.25       | -38'440'564.79            | -1'684'807.62        | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -40'125'372.41      | 20'747'740.84          |
| Immaterielle Anlagen       |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1420.0                     | Software                               | 81'334.50           | 0.00                       | 0.00                      | 81'334.50           | -27'400.00                | -20'334.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -47'734.00          | 33'600.50              |
| 1421.0                     | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 904'938.20          | 0.00                       | 81'156.40                 | 986'094.60          | -904'937.85               | -16'231.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -921'168.85         | 64'925.75              |
| 1427.0                     | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 298'459.10          | 109'597.65                 | -81'156.40                | 326'900.35          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 326'900.35             |
| 1429.0                     | Übrige immaterielle Anlagen            | 1'210'167.45        | 0.00                       | 0.00                      | 1'210'167.45        | -915'038.89               | -63'998.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -979'036.89         | 231'130.56             |
| Total Immaterielle Anlagen |                                        | 2'494'899.25        | 109'597.65                 | 0.00                      | 2'604'496.90        | -1'847'376.74             | -100'563.00          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -1'947'939.74       | 656'557.16             |
| Darlehen                   |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1440.0                     | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1441.0                     | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1442.0                     | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1443.0                     | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1444.0                     | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 3'500'000.00               | 0.00                      | 3'500'000.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 3'500'000.00           |
| 1445.0                     | Private Unternehmungen                 | 682'650.00          | -151'700.00                | 0.00                      | 530'950.00          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 530'950.00             |
| 1446.0                     | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1447.0                     | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1448.0                     | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Darlehen             |                                        | 682'650.00          | 3'348'300.00               | 0.00                      | 4'030'950.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 4'030'950.00           |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Allgemeiner Haushalt           |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2020 |
|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|
|                                |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        |
| Beteiligungen, Grundkapitalien |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |
| 1450.0                         | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1451.0                         | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1452.0                         | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1453.0                         | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1454.0                         | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 900'000.00                 | 100'000.00                | 1'000'000.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 1'000'000.00           |
| 1455.0                         | Private Unternehmungen                 | 100'000.00          | 5'000.00                   | -100'000.00               | 5'000.00            | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 5'000.00               |
| 1456.0                         | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1457.0                         | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1458.0                         | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Beteiligungen            |                                        | 100'000.00          | 905'000.00                 | 0.00                      | 1'005'000.00        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 1'005'000.00           |
| Investitionsbeiträge           |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |
| 1460.0                         | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1461.0                         | Kantone                                | 348'723.45          | 0.00                       | 0.00                      | 348'723.45          | -287'005.65               | -8'817.00            | 0.00                         | 0.00        | -295'822.65               | 52'900.80              |
| 1462.0                         | Gemeinden, Zweckverbände               | 740'105.00          | 0.00                       | 0.00                      | 740'105.00          | -608'295.33               | -13'875.00           | 0.00                         | 0.00        | -622'170.33               | 117'934.67             |
| 1463.0                         | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1464.0                         | Öffentliche Unternehmungen             | 9'517'123.65        | 0.00                       | 0.00                      | 9'517'123.65        | -3'221'546.31             | -328'233.00          | 0.00                         | 0.00        | -3'549'779.31             | 5'967'344.34           |
| 1465.0                         | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1466.0                         | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 18'632.25           | 0.00                       | 0.00                      | 18'632.25           | -11'389.58                | -905.00              | 0.00                         | 0.00        | -12'294.58                | 6'337.67               |
| 1467.0                         | Private Haushalte                      | 256'879.75          | 0.00                       | 0.00                      | 256'879.75          | -256'879.75               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | -256'879.75               | 0.00                   |
| 1468.0                         | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Investitionsbeiträge     |                                        | 10'881'464.10       | 0.00                       | 0.00                      | 10'881'464.10       | -4'385'116.62             | -351'830.00          | 0.00                         | 0.00        | -4'736'946.62             | 6'144'517.48           |
| Total Verwaltungsvermögen      |                                        | 71'559'884.36       | 7'835'139.89               | 0.00                      | 79'395'024.25       | -44'673'058.15            | -2'137'200.62        | 0.00                         | 0.00        | -46'810'258.77            | 32'584'765.48          |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Wasserwerk Lindau |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2020 |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                              |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 |                        |
| Sachanlagen VV                               |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1400.1                                       | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1401.1                                       | Strassen / Verkehrswege                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1402.1                                       | Wasserbau                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1403.1                                       | Übrige Tiefbauten                      | 3'010'303.00        | -63'150.00                 | 184'424.86                | 3'131'577.86        | 53'440.45                 | 10'327.47            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 63'767.92           | 3'195'345.78           |
| 1404.1                                       | Hochbauten                             | 1'577'166.11        | 3'624.80                   | 0.00                      | 1'580'790.91        | -246'002.16               | -24'124.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -270'126.16         | 1'310'664.75           |
| 1405.1                                       | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1406.1                                       | Mobilien VV                            | 201'666.86          | 0.00                       | 0.00                      | 201'666.86          | -161'016.74               | -3'136.00            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -164'152.74         | 37'514.12              |
| 1407.1                                       | Anlagen im Bau VV                      | 19'811.88           | 810'066.41                 | -184'424.86               | 645'453.43          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 645'453.43             |
| 1409.1                                       | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Sachanlagen                            |                                        | 4'808'947.85        | 750'541.21                 | 0.00                      | 5'559'489.06        | -353'578.45               | -16'932.53           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -370'510.98         | 5'188'978.08           |
| Immaterielle Anlagen                         |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1420.1                                       | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1421.1                                       | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 25'935.00           | 0.00                       | 0.00                      | 25'935.00           | -23'219.07                | -2'715.93            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -25'935.00          | 0.00                   |
| 1427.1                                       | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1429.1                                       | Übrige immaterielle Anlagen            | 151'420.65          | 0.00                       | 0.00                      | 151'420.65          | -151'420.65               | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -151'420.65         | 0.00                   |
| Total Immaterielle Anlagen                   |                                        | 177'355.65          | 0.00                       | 0.00                      | 177'355.65          | -174'639.72               | -2'715.93            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -177'355.65         | 0.00                   |
| Darlehen                                     |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1440.1                                       | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1441.1                                       | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1442.1                                       | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1443.1                                       | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1444.1                                       | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1445.1                                       | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1446.1                                       | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1447.1                                       | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1448.1                                       | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Darlehen                               |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Wasserwerk Lindau |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2020 |                     |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|---------------------|
|                                              |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        | Stand<br>31.12.2020 |
| Beteiligungen, Grundkapitalien               |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1450.1                                       | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1451.1                                       | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1452.1                                       | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1453.1                                       | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1454.1                                       | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1455.1                                       | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1456.1                                       | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1457.1                                       | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1458.1                                       | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Beteiligungen                          |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Investitionsbeiträge                         |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1460.1                                       | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1461.1                                       | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1462.1                                       | Gemeinden, Zweckverbände               | 87'642.65           | 0.00                       | 0.00                      | 87'642.65           | -15'848.65                | -1'328.00            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -17'176.65             | 70'466.00           |
| 1463.1                                       | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1464.1                                       | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1465.1                                       | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1466.1                                       | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1467.1                                       | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1468.1                                       | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Investitionsbeiträge                   |                                        | 87'642.65           | 0.00                       | 0.00                      | 87'642.65           | -15'848.65                | -1'328.00            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -17'176.65             | 70'466.00           |
| Total Verwaltungsvermögen                    |                                        | 5'073'946.15        | 750'541.21                 | 0.00                      | 5'824'487.36        | -544'066.82               | -20'976.46           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -565'043.28            | 5'259'444.08        |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abwasser |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2020 |                     |
|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|---------------------|
|                                     |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        | Stand<br>31.12.2020 |
| Sachanlagen VV                      |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1400.1                              | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1401.1                              | Strassen / Verkehrswege                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1402.1                              | Wasserbau                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1403.1                              | Übrige Tiefbauten                      | 441'017.45          | 35'594.26                  | 0.00                      | 476'611.71          | 1'167'348.38              | 43'727.00            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 1'211'075.38           | 1'687'687.09        |
| 1404.1                              | Hochbauten                             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1405.1                              | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1406.1                              | Mobilien VV                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1407.1                              | Anlagen im Bau VV                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1409.1                              | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Sachanlagen                   |                                        | 441'017.45          | 35'594.26                  | 0.00                      | 476'611.71          | 1'167'348.38              | 43'727.00            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 1'211'075.38           | 1'687'687.09        |
| Immaterielle Anlagen                |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1420.1                              | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1421.1                              | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1427.1                              | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1429.1                              | Übrige immaterielle Anlagen            | 428'811.95          | 0.00                       | 0.00                      | 428'811.95          | -388'388.23               | -40'423.72           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -428'811.95            | 0.00                |
| Total Immaterielle Anlagen          |                                        | 428'811.95          | 0.00                       | 0.00                      | 428'811.95          | -388'388.23               | -40'423.72           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -428'811.95            | 0.00                |
| Darlehen                            |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1440.1                              | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1441.1                              | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1442.1                              | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1443.1                              | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1444.1                              | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1445.1                              | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1446.1                              | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1447.1                              | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1448.1                              | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Darlehen                      |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abwasser |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2020 |                     |
|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|---------------------|
|                                     |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        | Stand<br>31.12.2020 |
| Beteiligungen, Grundkapitalien      |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1450.1                              | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1451.1                              | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1452.1                              | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1453.1                              | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1454.1                              | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1455.1                              | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1456.1                              | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1457.1                              | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1458.1                              | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Beteiligungen                 |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Investitionsbeiträge                |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| 1460.1                              | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1461.1                              | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1462.1                              | Gemeinden, Zweckverbände               | 5'765'395.13        | 0.00                       | 163'448.80                | 5'928'843.93        | -2'861'252.05             | -108'445.00          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -2'969'697.05          | 2'959'146.88        |
| 1463.1                              | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1464.1                              | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1465.1                              | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1466.1                              | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1467.1                              | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1468.1                              | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| 1469.1                              | Investitionsbeiträge im Bau            | 0.00                | 163'448.80                 | -163'448.80               | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   | 0.00                |
| Total Investitionsbeiträge          |                                        | 5'765'395.13        | 163'448.80                 | 0.00                      | 5'928'843.93        | -2'861'252.05             | -108'445.00          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -2'969'697.05          | 2'959'146.88        |
|                                     |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                        |                     |
| Total Verwaltungsvermögen           |                                        | 6'635'224.53        | 199'043.06                 | 0.00                      | 6'834'267.59        | -2'082'291.90             | -105'141.72          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -2'187'433.62          | 4'646'833.97        |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abfall |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2020 |
|-----------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                   |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 |                        |
| Sachanlagen VV                    |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1400.1                            | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1401.1                            | Strassen / Verkehrswege                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1402.1                            | Wasserbau                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1403.1                            | Übrige Tiefbauten                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1404.1                            | Hochbauten                             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1405.1                            | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1406.1                            | Mobilien VV                            | 133'089.50          | 0.00                       | 0.00                      | 133'089.50          | -87'311.62                | -13'309.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -100'620.62         | 32'468.88              |
| 1407.1                            | Anlagen im Bau VV                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1409.1                            | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Sachanlagen                 |                                        | 133'089.50          | 0.00                       | 0.00                      | 133'089.50          | -87'311.62                | -13'309.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -100'620.62         | 32'468.88              |
| Immaterielle Anlagen              |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1420.1                            | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1421.1                            | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1427.1                            | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1429.1                            | Übrige immaterielle Anlagen            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Immaterielle Anlagen        |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Darlehen                          |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1440.1                            | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1441.1                            | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1442.1                            | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1443.1                            | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1444.1                            | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1445.1                            | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1446.1                            | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1447.1                            | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1448.1                            | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Darlehen                    |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abfall |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2020 |
|-----------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                   |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 |                        |
| Beteiligungen, Grundkapitalien    |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1450.1                            | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1451.1                            | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1452.1                            | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1453.1                            | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1454.1                            | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1455.1                            | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1456.1                            | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1457.1                            | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1458.1                            | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Beteiligungen               |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Investitionsbeiträge              |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1460.1                            | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1461.1                            | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1462.1                            | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1463.1                            | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1464.1                            | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1465.1                            | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1466.1                            | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1467.1                            | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1468.1                            | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Investitionsbeiträge        |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Verwaltungsvermögen         |                                        | 133'089.50          | 0.00                       | 0.00                      | 133'089.50          | -87'311.62                | -13'309.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -100'620.62         | 32'468.88              |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Glasfaser |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           | Kumulierte Abschreibungen |                     |                      |                              |             |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2020 |
|--------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                      |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020       | Stand<br>01.01.2020 | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 |                        |
| Sachanlagen VV                       |                                        |                     |                            |                           |                           |                     |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1400.1                               | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1401.1                               | Strassen / Verkehrswege                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1402.1                               | Wasserbau                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1403.1                               | Übrige Tiefbauten                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1404.1                               | Hochbauten                             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1405.1                               | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1406.1                               | Mobilien VV                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1407.1                               | Anlagen im Bau VV                      | 0.00                | 71'409.96                  | -71'409.96                | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1409.1                               | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Sachanlagen                    |                                        | 0.00                | 71'409.96                  | -71'409.96                | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Immaterielle Anlagen                 |                                        |                     |                            |                           |                           |                     |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1420.1                               | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1421.1                               | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1427.1                               | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1429.1                               | Übrige immaterielle Anlagen            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Immaterielle Anlagen           |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Darlehen                             |                                        |                     |                            |                           |                           |                     |                      |                              |             |                           |                     |                        |
| 1440.1                               | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1441.1                               | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1442.1                               | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1443.1                               | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1444.1                               | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1445.1                               | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1446.1                               | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1447.1                               | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1448.1                               | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Darlehen                       |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Glasfaser |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           | Kumulierte Abschreibungen |                     |                      |                              |             |                           | Buchwert<br>31.12.2020 |
|--------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|
|                                      |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020       | Stand<br>01.01.2020 | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        |
| Beteiligungen, Grundkapitalien       |                                        |                     |                            |                           |                           |                     |                      |                              |             |                           |                        |
| 1450.1                               | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1451.1                               | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1452.1                               | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1453.1                               | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1454.1                               | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1455.1                               | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1456.1                               | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1457.1                               | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1458.1                               | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Beteiligungen                  |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Investitionsbeiträge                 |                                        |                     |                            |                           |                           |                     |                      |                              |             |                           |                        |
| 1460.1                               | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1461.1                               | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1462.1                               | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1463.1                               | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1464.1                               | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1465.1                               | Private Unternehmungen                 | 3'974'873.31        | 0.00                       | 71'409.96                 | 4'046'283.27              | -510'189.30         | -134'876.00          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -645'065.30            |
| 1466.1                               | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1467.1                               | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| 1468.1                               | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Investitionsbeiträge           |                                        | 3'974'873.31        | 0.00                       | 71'409.96                 | 4'046'283.27              | -510'189.30         | -134'876.00          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -645'065.30            |
| Total Verwaltungsvermögen            |                                        | 3'974'873.31        | 71'409.96                  | 0.00                      | 4'046'283.27              | -510'189.30         | -134'876.00          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -645'065.30            |

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Elektrizitätswerk Lindau |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |              |                           | Buchwert<br>31.12.2020 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|--------------|---------------------------|------------------------|
|                                                     |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+)  | Umglieder-<br>ungen (+/-) |                        |
| Sachanlagen VV                                      |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                        |
| 1400.1                                              | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1401.1                                              | Strassen / Verkehrswege                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1402.1                                              | Wasserbau                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1403.1                                              | Übrige Tiefbauten                      | 580'073.51          | -580'073.51                | 0.00                      | 0.00                | -418'749.54               | 0.00                 | 0.00                         | 418'749.54   | 0.00                      | 0.00                   |
| 1404.1                                              | Hochbauten                             | 4'083'645.76        | -4'083'645.76              | 0.00                      | 0.00                | -1'895'296.86             | 0.00                 | 0.00                         | 1'895'296.86 | 0.00                      | 0.00                   |
| 1405.1                                              | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1406.1                                              | Mobilien VV                            | 2'830'673.14        | -2'830'673.14              | 0.00                      | 0.00                | -1'496'484.84             | 0.00                 | 0.00                         | 1'496'484.84 | 0.00                      | 0.00                   |
| 1407.1                                              | Anlagen im Bau VV                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1409.1                                              | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Sachanlagen                                   |                                        | 7'494'392.41        | -7'494'392.41              | 0.00                      | 0.00                | -3'810'531.24             | 0.00                 | 0.00                         | 3'810'531.24 | 0.00                      | 0.00                   |
| Immaterielle Anlagen                                |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                        |
| 1420.1                                              | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1421.1                                              | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1427.1                                              | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 124'746.23          | -124'746.23                | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1429.1                                              | Übrige immaterielle Anlagen            | 117'905.90          | -117'905.90                | 0.00                      | 0.00                | -117'905.90               | 0.00                 | 0.00                         | 117'905.90   | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Immaterielle Anlagen                          |                                        | 242'652.13          | -242'652.13                | 0.00                      | 0.00                | -117'905.90               | 0.00                 | 0.00                         | 117'905.90   | 0.00                      | 0.00                   |
| Darlehen                                            |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                        |
| 1440.1                                              | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1441.1                                              | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1442.1                                              | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1443.1                                              | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1444.1                                              | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1445.1                                              | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1446.1                                              | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1447.1                                              | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| 1448.1                                              | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |
| Total Darlehen                                      |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Elektrizitätswerk Lindau |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |              |                           |                     | Buchwert<br>31.12.2020 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                     |                                        | Stand<br>01.01.2020 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Stand<br>01.01.2020       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+)  | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2020 |                        |
| Beteiligungen, Grundkapitalien                      |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| 1450.1                                              | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1451.1                                              | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1452.1                                              | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1453.1                                              | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1454.1                                              | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1455.1                                              | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1456.1                                              | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1457.1                                              | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1458.1                                              | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Beteiligungen                                 |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Investitionsbeiträge                                |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| 1460.1                                              | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1461.1                                              | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1462.1                                              | Gemeinden, Zweckverbände               | 1'000'000.00        | -1'000'000.00              | 0.00                      | 0.00                | -163'074.70               | 0.00                 | 0.00                         | 163'074.70   | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1463.1                                              | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1464.1                                              | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1465.1                                              | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1466.1                                              | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1467.1                                              | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| 1468.1                                              | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Investitionsbeiträge                          |                                        | 1'000'000.00        | -1'000'000.00              | 0.00                      | 0.00                | -163'074.70               | 0.00                 | 0.00                         | 163'074.70   | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |
| Total Verwaltungsvermögen                           |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |              |                           |                     |                        |
| Total Verwaltungsvermögen                           |                                        | 8'737'044.54        | -8'737'044.54              | 0.00                      | 0.00                | -4'091'511.84             | 0.00                 | 0.00                         | 4'091'511.84 | 0.00                      | 0.00                | 0.00                   |

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz                                            | Rechtsform | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion | Tätigkeits-<br>gebiet | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Spezifische<br>Risiken | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2020 |
|---------------------------------------------------------|------------|---------------------------|----------|-----------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b> |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| <u>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</u>       |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| EW Lindau AG                                            | AG         | OR                        |          | Stromversorgung       | 1'000'000.00               | 100%                 | 100%                     |                            | keine, UA 19.05.2019   | 1'000'000.00          | 1'000'000.00           |
| Theater Winterthur AG                                   | AG         | OR                        |          | Kultur                | 2'036'000.00               | 0.25%                |                          |                            | keine                  | 5'000.00              | 5'000.00               |
| <b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>       |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        | <b>1'005'000.00</b>   | <b>1'005'000.00</b>    |

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

|                                                                |                |                                      |                                  |           |        |   |                        |           |      |  |
|----------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------|--------|---|------------------------|-----------|------|--|
| <u>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</u>              |                |                                      |                                  |           |        |   |                        |           |      |  |
| Spitex Kempt                                                   | Verein         | OR                                   | Gesundheitswesen                 | 0.00      | -      | 1 | keine, GV 13.12.1999   | 0.00      | 0.00 |  |
| Genossenschaft für Alterswohnungen in Lindau                   | Genossenschaft | OR/div. Vorschriften<br>Wohnbauförd. | Alterswohnungen                  | 75'000.00 | 22.97% | 1 | keine, GV 06.07.1970   | 75'000.00 | 0.00 |  |
| Verkehrsbetriebe Glattal                                       | AG             | OR                                   | Busbetrieb                       | 10'000.00 |        |   | keine, GRB 30.09.1997  | 10'000.00 | 0.00 |  |
| Genossenschaft Wohnen im Buck                                  | Genossenschaft | OR                                   | Alterswohnungen                  | 2'500.00  |        |   | keine , GRB 04.11.2015 | 2'500.00  | 0.00 |  |
| Genossenschaft Emdwis                                          | Genossenschaft | OR                                   | Alterswohnungen                  | 2'000.00  |        |   | keine, GRB 14.01.2009  | 2'000.00  | 0.00 |  |
| <u>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</u> |                |                                      |                                  |           |        |   |                        |           |      |  |
| Gruppenwasserversorgung Lattenbuck GWL                         | Zweckverband   | HRM                                  | Sicherstellung Wasserversorgung  | 0.00      |        |   | keine, GV 15.06.2009   | 0.00      | 0.00 |  |
| Kehrichtorganisation Winterthur-Umgebung KOWU                  | Zweckverband   | HRM                                  | Kehrichtsammeldienst             | 0.00      |        |   | keine, GV 15.06.2009   | 0.00      | 0.00 |  |
| Sozialdienst Bezirk Pfäffikon SD Pfäffikon                     | Zweckverband   | HRM                                  | Betreuung/Beratung Erwachsene    | 0.00      |        |   | keine, GV 15.06.2010   | 0.00      | 0.00 |  |
| Schulpsychologischer Dienst                                    | Zweckverband   | HRM                                  | Beratung/Betreuung von Kindern   | 0.00      |        |   | keine, GV 07.12.2009   | 0.00      | 0.00 |  |
| Bez. Pfäffikon SPD Pfäffikon                                   |                |                                      |                                  |           |        |   |                        |           |      |  |
| Regionalplanung Winterthur und Umgebung RWU                    | Zweckverband   | HRM                                  | geordnet räumliche Entwicklung   | 0.00      |        |   | keine, GV 07.12.2009   | 0.00      | 0.00 |  |
| ARA Eich, Bassersdorf                                          | Zweckverband   | HRM                                  | Abwasser Lindau und Tagelswangen | 0.00      |        |   | keine, GV 21.06.2010   | 0.00      | 0.00 |  |
| Alterszentrum Bruggwiesen                                      | Anstalt        | HRM                                  | Altersheim                       | 0.00      |        |   |                        | 0.00      | 0.00 |  |
|                                                                |                |                                      | Kadaververwertung                |           |        |   | keine, GV 07.12.2009   |           | -    |  |
|                                                                |                |                                      | Beratung                         |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Spital                           |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Krankentransporte                |           |        |   |                        |           |      |  |
| <u>Anschlussverträge mit Illnau-Effretikon</u>                 |                |                                      |                                  |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Abwasser Winterberg und Grafstal |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Feuerwehr                        |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Gesundheit                       |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Zivilschutz                      |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Zivilstandsamt                   |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Betreibungsamt                   |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Zusatzleistungen zur AHV/IV      |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Forstbetreuung                   |           |        |   |                        |           |      |  |
|                                                                |                |                                      | Musikschule                      |           |        |   |                        |           |      |  |

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

| Name<br>Sitz                                                                                    | Art der<br>Verpflichtung | Datum<br>Verfallzeit | Verpflichtung<br>Betrag | Eigentümer, wesentl.<br>Miteigentümer | Spezifische<br>zus. Angaben                                                                                                                                                 | Zahlungsströme<br>im Rechnungsjahr |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.) |                          |                      |                         |                                       |                                                                                                                                                                             |                                    |
| <b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)                                 |                          |                      |                         |                                       |                                                                                                                                                                             |                                    |
| Vorfinanzierung Glasfaser                                                                       |                          |                      |                         | Gemeinde                              | Es besteht per 31.12.2020 eine mögliche Einschlusspflicht im Rahmen der zurückgeforderten Vorsteuer zulasten Steuerzahler.<br>Teilrückzahlung an die Eidg. Steuerverwaltung |                                    |
| Kiesgruben, wilde Deponie                                                                       |                          |                      |                         | div.                                  |                                                                                                                                                                             | 0                                  |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>       |                                     | Stand<br>01.01.2020 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-)  | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Begründung |
|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2050                                     | Mehrleistungen des Personals        | 162'179.50          | 0.00                          | -13'367.50        | -11'242.00        | 0.00               | <b>137'570.00</b>   | A          |
| 2051                                     | Andere Ansprüche des Personals      | 62'539.60           | 0.00                          | 0.00              | -62'539.60        | 0.00               | <b>0.00</b>         | A          |
| 2052                                     | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2053                                     | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2054                                     | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2055                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 46'868.00          | <b>46'868.00</b>    | B          |
| 2056                                     | Vorsorgeverpflichtungen             | 74'767.20           | 0.00                          | -74'767.20        | 0.00              | 10'303.35          | <b>10'303.35</b>    | A          |
| 2057                                     | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2058                                     | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| 2059                                     | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00              | 0.00               | <b>0.00</b>         |            |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |                                     | <b>299'486.30</b>   | <b>0.00</b>                   | <b>-88'134.70</b> | <b>-73'781.60</b> | <b>57'171.35</b>   | <b>194'741.35</b>   |            |

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

|                                          |                                                                                                                 | Konto ER / IR | Buchwert<br>per 31.12. |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|
| A                                        | Rückstellungen im Zusammenhang mit Personalkosten werden aus personalrechtlichen Gründen nicht näher erläutert. | div.          | <b>147'873.35</b>      |
| B                                        | Rückstellung MiGeL-Kostenansprüche (2017), Umgliederung von passiven Rechnungsabgrenzungen                      | div.          | <b>46'868.00</b>       |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |                                                                                                                 |               | <b>194'741.35</b>      |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| <b>Langfristige Rückstellungen</b>       |                                     | Stand<br>01.01.2020 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2020 | Begründung |
|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2081                                     | Ansprüche des Personals             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2082                                     | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2083                                     | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2084                                     | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2085                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2086                                     | Vorsorgeverpflichtungen             | 16'911.00           | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | -10'303.35         | 6'607.65            | A          |
| 2087                                     | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2088                                     | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2089                                     | Übrige Rückstellungen               | 57'960.80           | 0.00                          | -57'960.80        | 0.00             | 0.00               | 0.00                | B          |
| <b>Total langfristige Rückstellungen</b> |                                     | <b>74'871.80</b>    | <b>0.00</b>                   | <b>-57'960.80</b> | <b>0.00</b>      | <b>-10'303.35</b>  | <b>6'607.65</b>     |            |

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

|                                   |                                                                                                                 | Konto ER / IR | Buchwert<br>31.12.2020 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|
| A                                 | Rückstellungen im Zusammenhang mit Personalkosten werden aus personalrechtlichen Gründen nicht näher erläutert. |               | 6'607.65               |
| B                                 | Verwendung der Rückstellung -> Einbringung als Sacheinlage in die EW Lindau AG                                  |               | 0.00                   |
| Total langfristige Rückstellungen |                                                                                                                 |               | 6'607.65               |

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

| Veränderungen                                       | Stand<br>01.01.2020  | Umbuchung     | Spezialfinanzierungen<br>im Eigenkapital |                      | Fonds       |             | Rücklagen /orfinanzierungen |             |             |             | Finanzpolitische<br>Reserve |             | Marktwertreserve<br>Finanzinstrumente<br>Veränderung | Jahresergebnis      |             | Stand<br>31.12.2020  |
|-----------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------------------------------------|----------------------|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|------------------------------------------------------|---------------------|-------------|----------------------|
|                                                     |                      |               | Einlage                                  | Entnahme             | Einlage     | Entnahme    | Einlage                     | Entnahme    | Einlage     | Entnahme    | Einlage                     | Entnahme    |                                                      | Ertragsü.           | Aufwandü.   |                      |
| 2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>   |                      |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | <b>9'544'545.94</b>  |
| Wasserwerk                                          | 3'887'999.33         |               | 229'403.96                               | 0.00                 |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 4'117'403.29         |
| Abwasserbeseitigung                                 | 4'306'039.10         |               | 380'417.70                               | 0.00                 |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 4'686'456.80         |
| Abfallwirtschaft                                    | 617'175.75           |               | 0.00                                     | -51'384.86           |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 565'790.89           |
| Glasfaser                                           | 331'637.49           |               | 0.00                                     | -156'742.53          |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 174'894.96           |
| Elektrizitätswerk                                   | 6'453'340.49         |               | 0.00                                     | -6'453'340.49        |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| 2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>                   |                      |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | <b>0.00</b>          |
| keine                                               | 0.00                 |               |                                          |                      | 0.00        | 0.00        |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| 2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>      |                      |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | <b>0.00</b>          |
| keine                                               | 0.00                 |               |                                          |                      |             | 0.00        | 0.00                        |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| 2930 <b>Vorfinanzierungen</b>                       |                      |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | <b>0.00</b>          |
| keine                                               | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             | 0.00        | 0.00        |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| 2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>                | 2'300'000.00         |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | <b>2'300'000.00</b>  |
| 2950 <b>Aufwertungsreserve</b>                      |                      |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | <b>0.00</b>          |
| Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt             | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| Aufwertungsreserve Wasserwerk                       | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung              | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft                 | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| Aufwertungsreserve Glasfaser                        | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| Aufwertungsreserve Elektrizitätswerk                | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | 0.00                 |
| 2960 <b>Neubewertungsreserve FV*</b>                | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | <b>0.00</b>          |
| 2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b> | 0.00                 |               |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             | 0.00                                                 |                     |             | <b>0.00</b>          |
| 2990 <b>Jahresergebnis</b>                          | 3'261'798.48         | -3'261'798.48 |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      | 4'296'872.26        | 0.00        | <b>4'296'872.26</b>  |
| 2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>      | 38'264'629.85        | 3'261'798.48  |                                          |                      |             |             |                             |             |             |             |                             |             |                                                      |                     |             | <b>41'526'428.33</b> |
| <b>Total</b>                                        | <b>59'422'620.49</b> | <b>0.00</b>   | <b>609'821.66</b>                        | <b>-6'661'467.88</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                                          | <b>4'296'872.26</b> | <b>0.00</b> | <b>57'667'846.53</b> |

## Anhang

### Sonderrechnungen

|                           |                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Art</b>                | Legat                                                            |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Legat Diethelm Walter Rössler, 2092.00                           |
| <b>Zweck</b>              | Unterstützung von Freizeit- und Kulturprojekten (GRB 19.02.2002) |
| <b>Kompetenz</b>          | Zinserträge: Kompetenz GR<br>Entnahmen: Kompetenz GV             |

| Erfolgsrechnung 2020                          |                |                                          |                      |  | Aufwand | Ertrag |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|----------------------|--|---------|--------|
| Ertrag                                        | Zinsertrag     | Kapital                                  | 80'428.15            |  |         |        |
|                                               |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.25%                |  |         | 201.08 |
|                                               | Verbuchung     | 9610.3940.00/9951.4940.00                | 9951.3502.00/2092.00 |  |         |        |
|                                               | Übrige Erträge | ...                                      |                      |  |         | 0.00   |
| Aufwand                                       |                | ...                                      |                      |  | 0.00    |        |
| Total Aufwand / Ertrag                        |                |                                          |                      |  | 0.00    | 201.08 |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                |                                          |                      |  |         | 201.08 |

| Abschluss                                     | Vermögensveränderung |
|-----------------------------------------------|----------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 | 80'428.15            |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | 201.08               |
| Vermögen Ende Rechnungsjahr                   | 80'629.23            |

| Bilanz per 31.12.2020             | Aktiven   | Passiven  |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Kapital                           | 80'629.23 |           |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde | 80'629.23 |           |
| ...                               | 0.00      |           |
| Aktivenüberschuss = Vermögen      |           | 80'629.23 |
| Total                             | 80'629.23 | 80'629.23 |

**Sonderrechnungen**

|                           |                                                                                                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Art</b>                | Legat                                                                                                 |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Legat Anna Hurni, 2092.01                                                                             |
| <b>Zweck</b>              | Unterstützung von Bau und Betrieb von Alterswohnungen, Alters- und/oder Pflegeheimen (GRB 05.04.2006) |
| <b>Kompetenz</b>          | <a href="#">Freigabe von Kapital und Zinsen gem. Kompetenzordnung Gemeindeordnung</a>                 |

| <b>Erfolgsrechnung 2020</b>                          |                   |                                          |                      | <b>Aufwand</b> | <b>Ertrag</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------|
| <b>Ertrag</b>                                        | Zinsertrag        | Kapital                                  | 34'749.70            |                |               |
|                                                      |                   | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.25%                |                | 86.89         |
|                                                      | <i>Verbuchung</i> | 9610.3940.00/9951.4940.00                | 9951.3502.00/2092.01 |                |               |
|                                                      | Übrige Erträge    | ...                                      |                      |                | 0.00          |
| <b>Aufwand</b>                                       |                   | ...                                      |                      | 0.00           |               |
|                                                      |                   | ...                                      |                      | 0.00           |               |
| Total Aufwand / Ertrag                               |                   |                                          |                      | 0.00           | 86.89         |
| <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b> |                   |                                          |                      |                | <b>86.89</b>  |

| <b>Abschluss</b>                              | <b>Vermögensveränderung</b> |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 | 34'749.70                   |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | 86.89                       |
| <b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>            | <b>34'836.59</b>            |

| <b>Bilanz per 31.12.2020</b>        | <b>Aktiven</b>   | <b>Passiven</b>  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Kapital                             | 34'836.59        |                  |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde   | 34'836.59        |                  |
| ...                                 | 0.00             |                  |
| Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b> |                  | 34'836.59        |
| <b>Total</b>                        | <b>34'836.59</b> | <b>34'836.59</b> |

**Sonderrechnungen**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Art</b>                | Fonds                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Allgemeiner-Fonds AZB, 2092.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Zweck</b>              | Finanzierung von besonderen Aufwendungen im Rahmen des Betriebs des Alterszentrums Bruggwiesen<br>(Fondsreglement und Stadtratsbeschluss 17.01.2013/Gemeinderatsbeschluss 20.02.2013)                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kompetenz</b>          | <a href="#">Gemeinderat Lindau: Freigabe von Kapital und Zins gem. Kompetenzordnung Gemeindeordnung</a><br><a href="#">Geschäftsleitung AZB Fr. 5'000.00 im Einzelfall, max. Fr. 25'000.00 pro Jahr</a><br><a href="#">Verwaltungsrat AZB Fr. 10'000.00 im Einzelfall pro Jahr</a><br><a href="#">Verwaltungsrat und Geschäftsleitung zusammen Fr. 50'000.00 pro Jahr</a> |

| <b>Erfolgsrechnung 2020</b>                          |                   |                                          |                      | <b>Aufwand</b> | <b>Ertrag</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------|
| <b>Ertrag</b>                                        | Zinsertrag        | Kapital                                  | 135'210.84           |                |               |
|                                                      |                   | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.25%                |                | 338.04        |
|                                                      | <i>Verbuchung</i> | 9610.3940.00/9951.4940.00                | 9951.3502.00/2092.02 |                |               |
|                                                      | Übrige Erträge    | ...                                      |                      |                | 0.00          |
| <b>Aufwand</b>                                       |                   | ...                                      |                      | 0.00           |               |
|                                                      |                   | ...                                      |                      | 0.00           |               |
| Total Aufwand / Ertrag                               |                   |                                          |                      | 0.00           | 338.04        |
| <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b> |                   |                                          |                      |                | <b>338.04</b> |

| <b>Abschluss</b>                              | <b>Vermögensveränderung</b> |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 | 135'210.84                  |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | 338.04                      |
| <b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>            | <b>135'548.88</b>           |

| <b>Bilanz per 31.12.2020</b>        | <b>Aktiven</b>    | <b>Passiven</b>   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kapital                             | 135'548.88        |                   |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde   | 135'548.88        |                   |
| ...                                 | 0.00              |                   |
| Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b> |                   | 135'548.88        |
| <b>Total</b>                        | <b>135'548.88</b> | <b>135'548.88</b> |

**Sonderrechnungen**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Art</b>                | Fonds                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Bewohner-Fonds AZB, 2092.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Zweck</b>              | Finanzierung von besonderen Aufwendungen für Bewohner des Alterszentrums Bruggwiesen<br>(Fondsreglement und Stadtratsbeschluss 17.01.2013/Gemeinderatsbeschluss 20.02.2013)                                                                                                                                                                                               |
| <b>Kompetenz</b>          | <a href="#">Gemeinderat Lindau: Freigabe von Kapital und Zins gem. Kompetenzordnung Gemeindeordnung</a><br><a href="#">Geschäftsleitung AZB Fr. 5'000.00 im Einzelfall, max. Fr. 25'000.00 pro Jahr</a><br><a href="#">Verwaltungsrat AZB Fr. 10'000.00 im Einzelfall pro Jahr</a><br><a href="#">Verwaltungsrat und Geschäftsleitung zusammen Fr. 50'000.00 pro Jahr</a> |

| <b>Erfolgsrechnung 2020</b>                          |                   |                                          |                      |  | <b>Aufwand</b> | <b>Ertrag</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------|--|----------------|---------------|
| <b>Ertrag</b>                                        | Zinsertrag        | Kapital                                  | 95'915.26            |  |                |               |
|                                                      |                   | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.25%                |  |                | 239.80        |
|                                                      | <i>Verbuchung</i> | 9610.3940.00/9951.4940.00                | 9951.3502.00/2092.03 |  |                |               |
|                                                      | Übrige Erträge    | ...                                      |                      |  |                | 0.00          |
| <b>Aufwand</b>                                       |                   | ...                                      |                      |  | 0.00           |               |
|                                                      |                   | ...                                      |                      |  | 0.00           |               |
| Total Aufwand / Ertrag                               |                   |                                          |                      |  | 0.00           | 239.80        |
| <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b> |                   |                                          |                      |  |                | <b>239.80</b> |

| <b>Abschluss</b>                              | <b>Vermögensveränderung</b> |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 | 95'915.26                   |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | 239.80                      |
| <b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>            | <b>96'155.06</b>            |

| <b>Bilanz per 31.12.2020</b>        | <b>Aktiven</b>   | <b>Passiven</b>  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Kapital                             | 96'155.06        |                  |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde   | 96'155.06        |                  |
| ...                                 | 0.00             |                  |
| Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b> |                  | 96'155.06        |
| <b>Total</b>                        | <b>96'155.06</b> | <b>96'155.06</b> |

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

|                                       |                                                                     |                     |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> | Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget         | <b>9'398'600.00</b> |
| <b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> | Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung | <b>4'296'872.36</b> |

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Finanzkennzahlen

|                                                                                                                              | Rechnung<br>2020 | Budget<br>2020 | Rechnung<br>2019 | Richtwerte        |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------------|
| Anzahl Einwohner                                                                                                             | 5'577            |                | 5'589            |                   |                        |
| Steuerfuss                                                                                                                   | 108%             | 110%           | 110%             |                   |                        |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad</b>                                                                                               | <b>16%</b>       | 185%           | 289%             | > 100 %           | ideal                  |
| Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.                                               |                  |                |                  | 80 - 100 %        | gut bis vertretbar     |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 50 - 80 %         | problematisch          |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | < 50 %            | ungenügend             |
| <b>Zinsbelastungsanteil</b>                                                                                                  | <b>0%</b>        | 0%             | 0%               | 0 - 4 %           | gut                    |
| Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.                                               |                  |                |                  | 4 - 9 %           | genügend               |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 9 %             | schlecht               |
| <b>Nettoverschuldungsquotient</b>                                                                                            | <b>-58%</b>      | 0%             | -79%             | < 100 %           | gut                    |
| Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. |                  |                |                  | 100 - 150 %       | genügend               |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 150 %           | schlecht               |
| <b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>                                                                           | <b>-2'106</b>    | 0              | -2'737           | < 0 Fr.           | Nettovermögen          |
| Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.                                                                       |                  |                |                  | 1 - 1'000 Fr.     | geringe Verschuldung   |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 1'001 - 2'500 Fr. | mittlere Verschuldung  |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 2'501 - 5'000 Fr. | hohe Verschuldung      |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 5'000 Fr.       | sehr hohe Verschuldung |

| Kreditbeschluss |       |              |              |                   |                                       |                             |                              | Rechnung 2020       |           |                             |                              |                               |                |       |
|-----------------|-------|--------------|--------------|-------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------|-----------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------|-------|
| Datum           | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr.   | Konto ER Konto IR | Bezeichnung                           | Ausgaben kumuliert bis 2019 | Einnahmen kumuliert bis 2019 | Ausgaben            | Einnahmen | Ausgaben kumuliert bis 2020 | Einnahmen kumuliert bis 2020 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnu Datum | Organ |
| 04.12.2017      | GV    | brutto       | 637'000      | 7101.5040.01      | Ausbau Quelle Kaltenriet              | 722'317.14                  |                              | 3'624.80            |           | 725'941.94                  |                              | -88'941.94                    |                |       |
| 03.06.2019      | GV    | brutto       | 240'000      | 3410.5040.01      | Spiel- und Begegnungsplatz Grafstal   | 9'757.10                    |                              | 250'291.00          |           | 260'048.10                  |                              | -20'048.10                    |                |       |
| 03.06.2019      | GV    | brutto       | 120'000      | 7900.5290.01      | Überarbeitung Bau- und Zonenordnung   | 111'530.55                  |                              | 15'814.50           |           | 127'345.05                  |                              | -7'345.05                     |                |       |
| 09.12.2019      | GV    | brutto       | 252'000      | 0290.5040.02      | Werkhof Berghof, Einbau Aufzugsanlage | -                           |                              | 36'609.50           |           | 36'609.50                   |                              | 215'390.50                    |                |       |
| 09.12.2019      | GV    | brutto       | 232'000      | 0290.5040.03      | Werkhof Berghof, zusätzlicher Raum    | 17'765.00                   |                              | 14'699.65           |           | 32'464.65                   |                              | 199'535.35                    |                |       |
| 09.12.2019      | GV    | brutto       | 308'705.40   | 7101.5030.04      | Wasserversorgung, Transportleitung    | 19'811.88                   |                              | 625'641.55          |           | 645'453.43                  |                              | -336'748.03                   |                |       |
| 09.02.2020      | UA    | brutto       | 2'520'000.00 | 3411.5040.01      | Schwimmbad Grafstal, Sanierung        | -                           |                              | 814'401.74          |           | 814'401.74                  |                              | 1'705'598.26                  |                |       |
|                 |       |              |              |                   |                                       | <b>881'181.67</b>           | <b>0.00</b>                  | <b>1'761'082.74</b> | <b>-</b>  | <b>2'642'264.41</b>         | <b>0.00</b>                  |                               |                |       |

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung - Abweichungen grundsätzlich ab Fr. 10'000.-

# 0

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

die allgemeine Verwaltung wird gegliedert in einen Bereich Finanz- und Steuerverwaltung, allgemeine Dienste/übriges, sowie in den Bereich Bau. Auch die Aufwendungen für die Legislative und Exekutive werden hier geführt. Die Lohnkosten inkl. Sozialversicherungsbeiträge werden direkt den jeweiligen Funktionen zugewiesen.

| Konto        | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz   |                                                                                                                                                 |
|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0120.3130.00 | 64'920.20     | 50'000.00   | 14'920.20   | mehr Unterstützung durch externe Fachexperten                                                                                                   |
| 0210.3010.00 | 572'285.95    | 537'400.00  | 34'885.95   | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan                                                                                                         |
| 0210.3010.09 | -13'694.40    | .00         | -13'694.40  | Erstattung von Lohn infolge Mutterschaftsurlaub                                                                                                 |
| 0210.3130.00 | 92'589.61     | 57'900.00   | 34'689.61   | Springereinsatz in den Bereichen Finanzen und Steuern                                                                                           |
| 0210.3132.00 | 16'795.90     | .00         | 16'795.90   | externe Kosten für Begleitung Finanzplanung                                                                                                     |
| 0220.3010.00 | 653'965.50    | 783'900.00  | -129'934.50 | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan                                                                                                         |
| 0220.3091.00 | 40'055.75     | 3'300.00    | 36'755.75   | Rekrutierungskosten                                                                                                                             |
| 0220.3110.00 | 35'983.70     | 22'000.00   | 13'983.70   | zusätzliches Mobiliar GR-Sitzungszimmer                                                                                                         |
| 0220.3130.00 | 272'487.50    | 94'200.00   | 178'287.50  | Springereinsatz im Bereich Präsidiales                                                                                                          |
| 0220.3133.00 | 337'177.40    | 378'800.00  | -41'622.60  | Minderkosten dank Neuorganisation der ICT-Umgebung, keine Kosten für Anpassungen der Webseite<br>mehr Supportkosten Nest/Abacus (Nachholbedarf) |
| 0220.3158.00 | 38'540.90     | 25'000.00   | 13'540.90   | Updates Applikationen Nest/Abacus                                                                                                               |
| 0220.3300.60 | 103'219.00    | .00         | 103'219.00  | Planmässige Abschreibungedn Mobilien VV                                                                                                         |
| 0220.3320.10 | 16'231.00     | 0.00        | 16'231.00   | Planmässige Abschreibungen Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte                                                                               |
| 0220.3320.00 | 20'334.00     | 98'000.00   | -77'666.00  | Planmässige Abschreibungen Software                                                                                                             |
| 0221.3010.00 | 301'040.45    | 277'300.00  | 23'740.45   | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan                                                                                                         |
| 0221.3131.00 | 213'140.05    | 162'000.00  | 51'140.05   | mehr Baugesuche verursachen höhere Ingenieurkosten, siehe auch 4210.00                                                                          |
| 0221.3132.00 | 56'118.10     | 32'000.00   | 24'118.10   | Kosten Gutachten schutzwürdiger Objekte, Mehrkosten Feuerpolizei/feuerpolizeiliche Kontrollen                                                   |
| 0221.4210.00 | -197'511.20   | -140'000.00 | -57'511.20  | mehr Baugesuche, siehe auch 3131.00                                                                                                             |
| 0221.4260.00 | -21'309.90    | -1'000.00   | -20'309.90  | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter, siehe auch 3132.00                                                                              |
| 0290.3119.00 | 17'905.00     | .00         | 17'905.00   | Containerbeschaffung Werkhof Berghof (zus. Arbeitsplätze)                                                                                       |
| 0290.3144.12 | 0.00          | 25'500.00   | -25'500.00  | kein Unterhalt Bucksaal                                                                                                                         |
| 0290.3144.13 | 4'838.20      | 26'600.00   | -21'761.80  | weniger Unterhalt des Werkhofs                                                                                                                  |
| 0290.3300.40 | 135'577.00    | 157'600.00  | -22'023.00  | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                                                                                        |
| 0290.4470.00 | -77'924.25    | -53'200.00  | -24'724.25  | Mietanteil EW Lindau AG an Werkhof Berghof                                                                                                      |

# 1

## Öffentliche Ordnung und Sicherheit

### Kurz und bündig

Verschiedene Aufgaben des Bereichs "öffentliche Ordnung und Sicherheit" werden für die Gemeinde Lindau durch regionale Zusammenschlüsse oder regionaler Zweckverbände wahrgenommen. So z. Bsp. Polizei, Betreibungsamt, Zivilstandsamt, Feuerwehr und Zivilschutz. Der Gemeinderat Lindau kann deshalb nur indirekt auf diese Kosten Einfluss nehmen.

| Konto        | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz  |                                                                                                        |
|--------------|---------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1400.3130.00 | 57'649.45     | 84'500.00   | -26'850.55 | weniger Kosten für den Geometer, ID's und Migrationsamt                                                |
| 1400.4210.00 | -113'317.80   | -87'000.00  | -26'317.80 | Gebühren für Amtshandlungen                                                                            |
| 1400.4612.00 | -12'619.00    | -44'000.00  | 31'381.00  | Überschuss des Betreibungsamtes fällt geringer aus                                                     |
| 1500.3612.00 | 233'765.60    | 191'100.00  | 42'665.60  | Kostenanteil an die Feuerwehr Illnau-Effretikon/Lindau plus anteilmässiger Ersatz des Grossventilators |
| 1620.3612.00 | 89'587.45     | 62'400.00   | 27'187.45  | Restkosten Materialbeschaffungen Zivilschutz 2010-2020                                                 |

# 2

## Bildung

### Kurz und bündig

Im Bereich Bildung wird der laufende Betrieb wie auch die dafür notwendige Infrastruktur (Schulhäuser, Turnhallen) abgebildet. Das Schuljahr (1. August bis 31. Juli) deckt sich nicht mit dem Kalenderjahr.

| Konto        | Rechnung 2020 | Budget 2020  | Differenz   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|---------------|--------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2110.3020.00 | 266'182.60    | 66'800.00    | 199'382.60  | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan. Die Lohnkosten für Klassenassistenten, DaZ-Lehrpersonen und Therapeuten wurden mehrheitlich auf 2120.3020.00 budgetiert (Schuleinheit). Bei der Anstellung wurden sie dann gemäss effektivem Einsatz der Funktion zugewiesen.                         |
| 2110.3020.09 | -34'502.10    | .00          | -34'502.10  | Unfall- und Krankentaggelder                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2110.3611.00 | 803'201.50    | 813'700.00   | -10'498.50  | gemäss aktueller Stellenbesetzung                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2120.3020.00 | 524'987.70    | 660'300.00   | -135'312.30 | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan. Die Lohnkosten für Klassenassistenten, DaZ-Lehrpersonen und Therapeuten wurden mehrheitlich auf 2120.3020.00 budgetiert (Schuleinheit). Bei der Anstellung wurden sie dann gemäss effektivem Einsatz der Funktion zugewiesen, siehe auch 2110.3020.00 |
| 2120.3090.00 | 8'380.00      | 35'200.00    | -26'820.00  | weniger Weiterbildungen wegen Covid-19                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2120.3130.00 | 23'880.80     | 117'100.00   | -93'219.20  | Budgetierte Therapien wurden nicht beansprucht                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2120.3151.00 | 3'058.90      | 18'000.00    | -14'941.10  | weniger Unterhalt                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2120.3171.01 | 23'261.00     | 52'100.00    | -28'839.00  | weniger Klassenlager, Exkursionen, Schulreisen wegen Covid-19                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2120.3171.02 | 26'471.05     | 44'500.00    | -18'028.95  | weniger Klassenlager, Exkursionen, Schulreisen wegen Covid-19                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2120.3611.00 | 2'764'695.50  | 2'502'000.00 | 262'695.50  | Es mussten aufgrund der Schülerzahlen und Konstellationen mehr Stellenprozente eingesetzt werden als geplant war                                                                                                                                                                               |
| 2120.4260.00 | -25'707.90    | -35'000.00   | 9'292.10    | weniger Beiträge/Rückerstattungen an Lager etc. wegen Covid-19, siehe 3171.01/02                                                                                                                                                                                                               |
| 2130.3020.00 | 156'387.60    | 89'600.00    | 66'787.60   | Anpassung der Stellenprozente notwendig für DaZ und Logopädie                                                                                                                                                                                                                                  |

|              |              |              |             |                                                                                   |
|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2130.3090.00 | 8'195.90     | 25'000.00    | -16'804.10  | weniger Weiterbildungen wegen Covid-19                                            |
| 2130.3104.00 | 99'269.45    | 124'400.00   | -25'130.55  | weniger Unterrichtsmaterial                                                       |
| 2130.3104.14 | 13'471.85    | 25'700.00    | -12'228.15  | weniger Unterrichtsmaterial                                                       |
| 2130.3113.00 | 47'811.65    | 75'000.00    | -27'188.35  | weniger Ersatz 1:1 Computer                                                       |
| 2130.3119.00 | 61'813.00    | 98'000.00    | -36'187.00  | generelle wurde weniger beschafft                                                 |
| 2130.3171.00 | 42'862.50    | 129'300.00   | -86'437.50  | weniger Klassenlager, Exkursionen, Schulreisen wegen Covid-19                     |
| 2130.3612.00 | 127'475.00   | 139'400.00   | -11'925.00  | weniger 10. Schuljahr, dafür etwas mehr Beiträge an Sportschulen                  |
| 2170.3010.00 | 404'936.40   | 498'100.00   | -93'163.60  | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan                                           |
| 2170.3101.00 | 45'730.10    | 31'600.00    | 14'130.10   | zusätzliches Verbrauchsmaterial wegen Covid-19                                    |
| 2170.3120.00 | 145'623.40   | 160'700.00   | -15'076.60  | weniger Energiekosten                                                             |
| 2170.3130.00 | 195'645.45   | 173'000.00   | 22'645.45   | zusätzliche Reinigungskosten wegen Covid-19                                       |
| 2170.3144.01 | 31'373.60    | 114'000.00   | -82'626.40  | weniger Unterhalt Schulhaus Buck                                                  |
| 2170.3144.02 | 60'680.35    | 76'600.00    | -15'919.65  | Wasserschaden Geräteraum Turnhalle Bachwis, Gebäudeautomation via Erfolgsrechnung |
| 2170.3144.03 | 115'937.65   | 104'900.00   | 11'037.65   | weniger Unterhalt Schulhaus Grafstal                                              |
| 2170.3151.00 | 19'889.75    | 55'000.00    | -35'110.25  | weniger Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge               |
| 2170.3320.90 | 24'315.00    | 0.00         | 24'315.00   | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen                            |
| 2180.3636.00 | 69'871.43    | 21'900.00    | 47'971.43   | Defizit Mittagstisch 2019 und 2020, zusätzlicher Mittagstisch Bachwis             |
| 2190.3130.00 | 38'464.80    | 14'300.00    | 24'164.80   | Springereinsatz Bereich Schulleitung                                              |
| 2191.3010.00 | 349'757.60   | 331'700.00   | 18'057.60   | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan                                           |
| 2191.3132.00 | .00          | 10'000.00    | -10'000.00  | keine externe Unterstützung infolge Projektverzögerung                            |
| 2192.3130.00 | 201'692.40   | 315'500.00   | -113'807.60 | Minderaufwände wegen COVID (Schulbus regulär und Sonderschulen, Anlässe)          |
| 2192.3132.00 | 26'639.85    | 38'000.00    | -11'360.15  | Kosten Projekt Sonderpädagogik wegen Verzögerung nicht ausgeschöpft               |
| 2192.3133.00 | 219'459.20   | 231'000.00   | -11'540.80  | weniger Informatik-Nutzungsaufwand                                                |
| 2192.3171.03 | 4'127.85     | 21'800.00    | -17'672.15  | geplante Veranstaltungen aufgrund COVID nicht durchgeführt                        |
| 2192.3171.05 | 1'737.95     | 43'200.00    | -41'462.05  | geplante Veranstaltungen aufgrund COVID nicht durchgeführt                        |
| 2200.3635.00 | 1'241'309.35 | 1'117'700.00 | 123'609.35  | Anstieg der externen Sonderschulungen                                             |
| 2200.4230.00 | -38'444.00   | -20'000.00   | -18'444.00  | dadurch auch höhere Einnahmen an Schulgelder                                      |
| 2200.4631.00 | 0.00         | -12'000.00   | 12'000.00   | keine Staatsbeiträge erhalten                                                     |
| 2990.3632.00 | .00          | 11'000.00    | -11'000.00  | keine Freizeitkurse wegen Covid-19                                                |

# 3

## Kultur, Sport, Freizeit

### Kurz und bündig

Unter dieser Funktion werden die Sportstätten, das Schwimmbad und der Bereich Freizeit geführt.

| Konto        | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz  |                                                                       |
|--------------|---------------|-------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 3210.3010.00 | 32'883.00     | 43'900.00   | -11'017.00 | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan                               |
| 3290.3636.00 | 47'511.50     | 61'800.00   | -14'288.50 | neues Konzept zur Vereinsunterstützung konnte nicht eingeführt werden |
| 3410.3140.00 | 9'752.75      | 37'300.00   | -27'547.25 | weniger Unterhaltskosten bei den Sportstätten - Grundstücke           |
| 3410.3144.00 | 37'763.55     | 60'700.00   | -22'936.45 | weniger Unterhaltskosten bei den Sportstätten - Hochbauten            |
| 3410.3300.40 | 130'773.00    | 161'700.00  | -30'927.00 | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                              |

|              |            |            |            |                                                                            |
|--------------|------------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 3410.3300.60 | 0.00       | 30'000.00  | -30'000.00 | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                                     |
| 3411.3144.00 | 24'461.40  | 42'100.00  | -17'638.60 | verschieden Arbeiten wurden aufgrund der Sanierung nicht mehr durchgeführt |
| 3411.4240.00 | -65'852.92 | -94'800.00 | 28'947.08  | weniger Einnahmen wegen Covid-19                                           |

# 4

## Gesundheit

### Kurz und bündig

*Der Bereich Gesundheit umfasst im Wesentlichen die Kosten für Kranken- Alters und Pflegeheime, die Pflegefinanzierung, Schulgesundheitsdienst sowie übriges Gesundheitswesen*

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz   |                                                                                               |
|----------------|---------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4120.4470.00   | -432'522.40   | -389'000.00 | -43'522.40  | Anteil Mietzins am Alterszentrums                                                             |
| 4125.3634.40   | 566'360.70    | 680'000.00  | -113'639.30 | Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Langpflege                          |
| 4125.3635.40   | 139'783.35    | 180'000.00  | -40'216.65  | Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege                          |
| 4215.3635.50   | 594'063.35    | 787'000.00  | -192'936.65 | Beiträge an private Unternehmungen für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex) |
| 4215.3635.54   | 116'296.73    | 34'900.00   | 81'396.73   | Beiträge an private Unternehmungen für nichtpflegerische Spitex-Leistungen                    |
| 4330.3136.00   | 21'007.10     | 34'000.00   | -12'992.90  | Schulgesundheitsdienst: Kosten für Arzt- und Zahnarztbesuche                                  |
| 4900.3136/4260 | 2'950.00      | 20'500.00   | -17'550.00  | das Gemeindeduell wurde nicht durchgeführt, keine Projekte Gesundheitsprävention              |

# 5

## Soziale Sicherheit

### Kurz und bündig

*Die Nettoausgaben für die soziale Sicherheit bewegen sich im Rahmen des Budgets. Die Nettokosten für die wirtschaftliche Hilfe liegen über dem Budget, bewegen sich aber in gleicher Höhe wie im Jahr 2019.*

| Konto        | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz   |                                                                                                                          |
|--------------|---------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5120.4630.00 | -119'465.97   | -121'000.00 | 1'534.03    |                                                                                                                          |
| 5120.4631.00 | -110'894.38   | -99'000.00  | -11'894.38  | höhere Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger, welche durch Bundes- und Kantonsbeiträge voll gedeckt werden. |
| 5120.4637.10 | -4'648.45     | -25'000.00  | 20'351.55   |                                                                                                                          |
| 5220.3637.20 | 622'309.00    | 730'000.00  | -107'691.00 | tieferer Ergänzungsleistungen zur IV                                                                                     |
| 5220.3637.22 | 33'262.00     | 50'000.00   | -16'738.00  | tieferer Krankheits- und Behinderungskosten zur IV                                                                       |
| 5220.4631.00 | -287'899.00   | -343'000.00 | 55'101.00   | weniger Kantonsbeiträge aufgrund Minderaufwendungen                                                                      |
| 5320.3637.21 | 868'800.00    | 750'000.00  | 118'800.00  | höhere Ergänzungsleistungen zur AHV                                                                                      |
| 5320.4631.00 | -411'240.00   | -369'600.00 | -41'640.00  | höhere Kantonsbeiträge aufgrund Mehrausgaben                                                                             |
| 5320.4637.21 | -18'133.00    | 0.00        | -18'133.00  | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV                                                                            |
| 5440.3130.00 | 27'872.35     | 59'100.00   | -31'227.65  | weniger Aktivitäten der Jugendarbeit, weniger Beiträge für Frühförderung                                                 |
| 5440.3632.00 | 182'704.00    | 208'000.00  | -25'296.00  | Beitrag an Jugendsekretariat, gemäss Jahresabschluss                                                                     |
| 5451.3130.00 | 71'790.70     | 52'100.00   | 19'690.70   | diverse baulichen Anpassungen Ringstrasse 30 aufgrund Feuerpolizei                                                       |

|              |              |              |             |                                                                                                                   |
|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5451.3636.00 | 98'740.23    | 255'800.00   | -157'059.77 | Beiträge an Krippe und Hort                                                                                       |
| 5590.3636.00 | 1'473.75     | 20'000.00    | -18'526.25  | weniger Beiträge aufgrund weniger Fälle                                                                           |
| 5720.3xxx.xx | 1'946'711.77 | 2'050'000.00 | -103'288.23 | Budgetiert wurde ein Nettoaufwand von Fr. 965'000.--. Die Jahresrechnung schliesst mit einem                      |
| 5720.4xxx.xx | -719'170.00  | -108'500.00  | -610'670.00 | Nettoaufwand von Fr. 1'227'542.77 was einem Mehraufwand der wirtschaftlichen Hilfe von Fr. 262'541.77 entspricht. |
| 5730.3637.00 | 185'569.65   | 175'000.00   | 10'569.65   | Die Funktion Asylwesen gleicht in der Jahresrechnung 2020 aus.                                                    |
| 5730.4631.00 | -170'099.90  | -100'000.00  | -70'099.90  | Im Budget wurde mit weniger Ertrag gerechnet                                                                      |
| 5790.3132.00 | 20'296.25    | .00          | 20'296.25   | externe Fachunterstützung                                                                                         |
| 5790.3612.00 | 378'988.85   | 396'500.00   | -17'511.15  | Beitrag an den Sozialdienst Bezirk Pfäffikon                                                                      |

# 6

## Verkehr und Nachrichtenübermittlung

### Kurz und bündig

Im Aufgabenbereich "Vekehr" werden die Unterhaltskosten für die Gemeindestrassen verbucht. Grössere Strassensanierungsprojekte sind gemäss den Rechnungslegungsvorschriften in der Investitionsrechnung budgetiert. Die Aktivierungsgrenze liegt bei Fr. 50'000.--. Wird diese Grenze bei der Projektausführung nicht erreicht, sind die Gesamtkosten der Erfolgsrechnung zu belasten, unabhängig von der Budgetposition.

Der Aufgabenbereich "Nachrichtenübermittlung" beinhaltet den spezialfinanzierten Haushalt "Glasfasernetz".

| Konto        | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz  |                                                                                       |
|--------------|---------------|-------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 6150.3010.00 | 612036.4      | 577'200.00  | 34'836.40  | Lohnkosten gemäss aktuellem Stellenplan, Übergangslösung Betriebsleiter Gemeindewerke |
| 6150.3101.10 | 7'250.90      | 18'600.00   | -11'349.10 | weniger Verbrauchsmaterial wie Streusalz                                              |
| 6150.3101.20 | 17'073.05     | 40'000.00   | -22'926.95 | weniger Signalisationen                                                               |
| 6150.3111.00 | 59'045.85     | 129'000.00  | -69'954.15 | Fahrzeugbeschaffung via Investitionsrechnung                                          |
| 6150.3120.02 | 50'613.65     | 71'100.00   | -20'486.35 | weniger Stromkosten für Strassenbeleuchtung                                           |
| 6150.3130.00 | 7'050.05      | 31'200.00   | -24'149.95 | Werterhaltungskonzept wird nicht benötigt und wurde somit nicht realisiert            |
| 6150.3141.10 | 11'420.30     | 34'800.00   | -23'379.70 | Minderkosten Winterdienst aufgrund Wetter                                             |
| 6150.3120.02 | 50'613.65     | 71'100.00   | -20'486.35 | Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV                                   |
| 6150.3141.40 | 61'670.55     | 46'200.00   | 15'470.55  | zusätzliche Umrüstung Lindauerstrasse                                                 |
| 6150.3300.30 | 18'263.00     | 0.00        | 18'263.00  | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                       |
| 6150.3300.60 | 52'543.00     | 39'000.00   | 13'543.00  | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                                                |
| 6220.3634.01 | 457'967.00    | 379'000.00  | 78'967.00  | Rechnungsabgrenzung aufgrund Covid-19                                                 |
| 6290.4250.00 | -15'840.00    | -27'000.00  | 11'160.00  | weniger Verkauf von SBB-Tageskarten aufgrund Covid-19                                 |

### Glasfaser

Der Bereich Glasfaser schliesst im Jahr 2020 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 156'742.53 ab.

## 7

**Umwelt und Raumordnung****Kurz und bündig**

*Zum Aufgabenbereich "Umwelt und Raumordnung" gehören die die gebührenfinanzierte Haushalte "Wasserversorgung", "Abwasserbeseitigung" und "Abfallentsorgung"*

**Wasserversorgung**

Die Wasserversorgung schliesst im Jahr 2020 mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 229'403.96 ab.

**Abwasserbeseitigung**

Die Abwasserbeseitigung schliesst im Jahr 2020 mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 380'417.70 ab.

**Abfallentsorgung**

Die Abfallentsorgung schliesst im Jahr 2020 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 51'384.86 ab.

| Konto        | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz  |                                                                    |
|--------------|---------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7300.3130.00 | 34'359.40     | 16'400.00   | 17'959.40  | Nachzahlung REKAS (Tierkadaverwertung) 2015 bis 2019               |
| 7690.3130.00 | 16'000.25     | 39'100.00   | -23'099.75 | keine Aktivitäten im Rahmen der Energiestadt                       |
| 7770.3130.00 | 52'262.20     | 36'000.00   | 16'262.20  | höhere Bestattungskosten                                           |
| 7770.3140.00 | 61'479.00     | 85'500.00   | -24'021.00 | weniger Grabunterhalt                                              |
| 7900.3132.00 | 32'585.85     | 103'400.00  | -70'814.15 | weniger Beratungen, geringere Kosten für Altlasten-Voruntersuchung |

## 8

**Volkswirtschaft****Kurz und bündig**

*Zum Aufgabenbereich "Volkswirtschaft" gehören insbesondere Forstwirtschaft, die Industrie/Gewerbe/Handel, die Banken und Versicherungen (Beiträge ZKB), sowie die übrige Elektrizität.*

| Konto        | Rechnung 2020 | Budget 2020   | Differenz    |                                                                         |
|--------------|---------------|---------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 8500.3635.00 | 51'564.18     | 35'600.00     | 15'964.18    | Subsidiäre Unterstützung Covid-19                                       |
| 8500.4631.00 | 21'290.00     | .00           | 21'290.00    | Kantonsbeitrag subsidiäre Unterstützung Covid-19                        |
| 8710.4120.00 | 138'722.60    | 150'000.00    | -11'277.40   | Konzessionsabgabe EW Lindau AG aufgrund kWh                             |
| 8711.3690.00 | 4'553'340.49  | .00           | 4'553'340.49 | Buchgewinn Fr. 1'900'000.00 aus Sacheinlage EW Lindau AG per 01.01.2020 |
| 8711.4510.00 | .00           | -6'453'340.49 | 6'453'340.49 |                                                                         |

## 9

**Finanzen und Steuern****Kurz und bündig**

*Die Steuern Rechnungsjahr liegen leicht über dem Budget. Die Erträge aus Steuern Vorjahre überschreiten das Budget massiv. Die übrigen Steuern wie Steuerauscheidungen, Quellensteuern und Nach- und Strafsteuern liegen in der Summe ebenfalls deutlich über Budget. Bei den Einnahmen aus den Grundstückgewinnsteuern können diverse Fälle erst 2021 veranlagt werden, was eine massive Abweichung zur Folge hat.*

| Konto        | Rechnung 2020  | Budget 2020    | Differenz    |                                                                   |
|--------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------------------------------------------|
| 9100.3181.00 | 73'644.35      | 100'000.00     | -26'355.65   | Tatsächliche Forderungsverluste Steuern                           |
| 9100.4000.00 | -12'519'239.30 | -12'420'000    | -99'239.30   | Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr               |
| 9100.4000.10 | -1'812'959.15  | -851'000       | -961'959.15  | Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre              |
| 9100.4000.20 | -46'172.50     | -1'000         | -45'172.50   | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen                 |
| 9100.4000.40 | -255'918.05    | -110'000       | -145'918.05  | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen  |
| 9100.4000.50 | 338'128.15     | 316'000        | 22'128.15    | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen |
| 9100.4001.00 | -1'682'646.85  | -1'512'000     | -170'646.85  | Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr                |
| 9100.4001.10 | -493'077.90    | -391'000       | -102'077.90  | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre               |
| 9100.4001.20 | -27'892.10     | -9'000         | -18'892.10   | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen                  |
| 9100.4001.50 | -88'290.65     | -180'000       | 91'709.35    | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen  |
| 9100.4002.00 | -205'005.86    | -425'000       | 219'994.14   | Quellensteuern natürliche Personen                                |
| 9100.4010.00 | -2'063'374.55  | -2'160'000     | 96'625.45    | Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                  |
| 9100.4010.10 | -582'161.60    | -115'000       | -467'161.60  | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre                 |
| 9100.4010.40 | -804'833.65    | -580'000       | -224'833.65  | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen     |
| 9100.4010.50 | 26'351.25      | 13'500         | 12'851.25    | Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen    |
| 9100.4011.00 | -93'392.05     | -108'000       | 14'607.95    | Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                 |
| 9100.4011.10 | 16'607.30      | -23'000        | 39'607.30    | Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre                |
| 9100.4011.40 | -70'310.95     | -65'000        | -5'310.95    | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen    |
| 9101.4022.00 | -2'044'166.75  | -11'800'000.00 | 9'755'833.25 | Grundstückgewinnsteuern                                           |
| 9610.3409.00 | 20'627.64      | .00            | 20'627.64    | Negativzinsen aufgrund Anpassung der Schwellenwerte               |
| 9610.3499.10 | 37'392.15      | 160'000.00     | -122'607.85  | Vergütungszinsen auf Steuern                                      |
| 9610.4401.10 | -64'031.78     | -85'000.00     | 20'968.22    | Zinsen auf Steuerforderungen                                      |
| 9610.4450.00 | -10'000.00     | .00            | -10'000.00   | Verzinsung Aktionärsdarlehen EW Lindau AG                         |
| 9610.4463.00 | .00            | -60'000.00     | 60'000.00    | Dividende EW Lindau AG ab 2021                                    |

## Erfolgsrechnung

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) |                                     | Rechnung 2020        |                      | Budget 2020          |                      | Rechnung 2019        |                      |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                |                                     | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| 0                                              | Allgemeine Verwaltung               | 4'440'128.93         | 1'181'223.33         | 4'263'400.00         | 1'213'600.00         | 3'886'197.44         | 1'043'874.52         |
| 1                                              | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 700'477.95           | 177'559.15           | 626'700.00           | 192'500.00           | 650'511.90           | 228'059.23           |
| 2                                              | Bildung                             | 12'754'670.95        | 136'260.61           | 13'143'800.00        | 159'400.00           | 13'090'380.04        | 257'814.20           |
| 3                                              | Kultur, Sport und Freizeit          | 1'105'352.01         | 159'445.82           | 1'291'200.00         | 195'200.00           | 1'150'283.62         | 209'737.51           |
| 4                                              | Gesundheit                          | 1'881'262.73         | 433'272.40           | 2'227'000.00         | 404'000.00           | 2'062'944.94         | 435'918.35           |
| 5                                              | Soziale Sicherheit                  | 6'053'435.50         | 2'047'290.30         | 6'387'200.00         | 2'356'600.00         | 5'669'129.31         | 1'816'369.65         |
| 6                                              | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 2'688'971.85         | 802'424.33           | 2'778'400.00         | 722'200.00           | 2'712'894.05         | 1'031'903.16         |
| 7                                              | Umweltschutz und Raumordnung        | 3'448'932.38         | 3'038'020.23         | 3'327'500.00         | 2'788'100.00         | 3'168'123.71         | 2'710'294.01         |
| 8                                              | Volkswirtschaft                     | 4'665'097.17         | 7'214'863.29         | 98'200.00            | 756'400.00           | 4'599'019.93         | 5'049'485.18         |
| 9                                              | Finanzen und Steuern                | 247'207.28           | 27'092'049.55        | 402'000.00           | 35'156'000.00        | 2'673'958.53         | 30'141'786.14        |
| <b>Total Aufwand / Ertrag</b>                  |                                     | <b>37'985'536.75</b> | <b>42'282'409.01</b> | <b>34'545'400.00</b> | <b>43'944'000.00</b> | <b>39'663'443.47</b> | <b>42'925'241.95</b> |
| <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>   |                                     | <b>4'296'872.26</b>  | <b>0.00</b>          | <b>9'398'600.00</b>  | <b>0.00</b>          | <b>3'261'798.48</b>  | <b>0.00</b>          |
| <b>Total</b>                                   |                                     | <b>42'282'409.01</b> | <b>42'282'409.01</b> | <b>43'944'000.00</b> | <b>43'944'000.00</b> | <b>42'925'241.95</b> | <b>42'925'241.95</b> |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2020        |                                  | Budget 2020                 |                            | Rechnung 2019        |                                  |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
|                              |                                                               | Aufwand              | Ertrag                           | Aufwand                     | Ertrag                     | Aufwand              | Ertrag                           |
|                              | <b>Erfolgsrechnung Nettoergebnis</b>                          | <b>42'282'409.01</b> | <b>42'282'409.01</b>             | <b>34'545'400 9'398'600</b> | <b>43'944'000</b>          | <b>42'925'241.95</b> | <b>42'925'241.95</b>             |
| <b>0</b>                     | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis</b>                    | <b>4'440'128.93</b>  | <b>1'181'223.33 3'258'905.60</b> | <b>4'263'400</b>            | <b>1'213'600 3'049'800</b> | <b>3'886'197.44</b>  | <b>1'043'874.52 2'842'322.92</b> |
| <b>01</b>                    | <b>Legislative und Exekutive Nettoergebnis</b>                | <b>500'310.48</b>    | <b>15'200.00 485'110.48</b>      | <b>495'500</b>              | <b>12'500 483'000</b>      | <b>402'248.35</b>    | <b>17'120.60 385'127.75</b>      |
| <b>0110</b>                  | <b>Legislative Nettoergebnis</b>                              | <b>60'370.90</b>     | <b>1'700.00 58'670.90</b>        | <b>63'200</b>               | <b>1'700 61'500</b>        | <b>71'257.75</b>     | <b>2'995.60 68'262.15</b>        |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 14'420.00            |                                  | 14'500                      |                            | 14'420.00            |                                  |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                       | 6'912.65             |                                  | 9'000                       |                            | 13'442.70            |                                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 1'157.75             |                                  | 700                         |                            | 975.15               |                                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 47.65                |                                  | 200                         |                            | 58.75                |                                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 216.15               |                                  |                             |                            | 186.35               |                                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 55.65                |                                  |                             |                            | 103.65               |                                  |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          |                      |                                  | 500                         |                            | 1'176.40             |                                  |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    | 10'007.45            |                                  | 7'300                       |                            | 8'854.10             |                                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 19'003.60            |                                  | 22'100                      |                            | 30'790.65            |                                  |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 1'250.00             |                                  | 1'300                       |                            | 1'250.00             |                                  |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 7'300.00             |                                  | 7'600                       |                            |                      |                                  |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                      | 1'700.00                         |                             | 1'700                      |                      | 2'995.60                         |
| <b>0120</b>                  | <b>Exekutive Nettoergebnis</b>                                | <b>439'939.58</b>    | <b>13'500.00 426'439.58</b>      | <b>432'300</b>              | <b>10'800 421'500</b>      | <b>330'990.60</b>    | <b>14'125.00 316'865.60</b>      |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 128'807.00           |                                  | 130'000                     |                            | 128'656.60           |                                  |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                       | 58'965.00            |                                  | 50'400                      |                            | 64'680.00            |                                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 9'697.35             |                                  | 11'000                      |                            | 9'732.20             |                                  |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 3'760.80             |                                  | 2'500                       |                            | 3'760.80             |                                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 570.05               |                                  | 700                         |                            | 555.55               |                                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'857.95             |                                  |                             |                            | 1'904.30             |                                  |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                 | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                 | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 587.55              |                     | 400              |                  | 515.75              |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                            | 200.00              |                     | 4'000            |                  | 409.25              |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                         | 337.13              |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                      | 1'087.75            |                     | 1'500            |                  |                     |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                        | 43'489.10           |                     | 52'700           |                  | 54'441.40           |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.          | 64'920.20           |                     | 50'000           |                  | 50'433.85           |                     |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                          | 16'759.70           |                     | 16'500           |                  | 15'900.90           |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                        | 108'900.00          |                     | 112'600          |                  |                     |                     |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                        |                     | 13'500.00           |                  | 10'800           |                     | 14'125.00           |
| <b>02</b>                    | <b>Allgemeine Dienste</b>                                       | <b>3'939'818.45</b> | <b>1'166'023.33</b> | <b>3'767'900</b> | <b>1'201'100</b> | <b>3'483'949.09</b> | <b>1'026'753.92</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>2'773'795.12</b> |                  | <b>2'566'800</b> |                     | <b>2'457'195.17</b> |
| <b>0210</b>                  | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>                             | <b>940'294.67</b>   | <b>247'012.70</b>   | <b>844'200</b>   | <b>260'400</b>   | <b>836'201.57</b>   | <b>229'653.60</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>693'281.97</b>   |                  | <b>583'800</b>   |                     | <b>606'547.97</b>   |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 572'285.95          |                     | 537'400          |                  | 549'008.25          |                     |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | -13'694.40          |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 36'709.95           |                     | 34'400           |                  | 32'839.50           |                     |
| 3050.09                      | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | -629.80             |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                   | 66'757.25           |                     | 57'700           |                  | 60'264.05           |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 4'279.90            |                     | 3'900            |                  | 3'788.40            |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 6'856.55            |                     | 6'500            |                  | 6'279.05            |                     |
| 3054.09                      | Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse          | -118.55             |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 1'678.55            |                     | 1'500            |                  | 1'505.75            |                     |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                 | 118.45              |                     |                  |                  | 53.85               |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                         |                     |                     |                  |                  | 50.00               |                     |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                      | 81.90               |                     | 1'000            |                  | 168.90              |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                        | 92'589.61           |                     | 57'900           |                  | 28'755.38           |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.          | 16'795.90           |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                 | 6'149.58            |                     |                  |                  | 2'112.69            |                     |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                       | 34'892.83           |                     | 28'500           |                  | 35'609.75           |                     |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                  | 23'541.00           |                     | 21'000           |                  | 21'266.00           |                     |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen              | 92'000.00           |                     | 94'400           |                  | 94'500.00           |                     |
| 4210.00                      | Gebühren für Amtshandlungen                                     |                     | 2'180.00            |                  | 2'000            |                     | 1'640.00            |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                  |                     | 400.45              |                  |                  |                     |                     |
| 4499.00                      | Übriger Finanzertrag                                            |                     | 98.00               |                  |                  |                     | 40.00               |
| 4611.00                      | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                    |                     | 222'606.75          |                  | 225'000          |                     | 204'883.60          |
| 4612.00                      | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden                |                     | 21'727.50           |                  | 30'500           |                     | 23'090.00           |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                        |                     |                     |                  | 2'900            |                     |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>0220</b>                  | <b>Allgemeine Dienste, übrige Nettoergebnis</b>                   | <b>1'798'697.13</b> | <b>614'507.58</b>   | <b>1'720'200</b> | <b>684'000</b>   | <b>1'461'966.57</b> | <b>437'559.97</b>   |
|                              |                                                                   |                     | <b>1'184'189.55</b> |                  | <b>1'036'200</b> |                     | <b>1'024'406.60</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      | 653'965.50          |                     | 783'900          |                  | 606'588.55          |                     |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals        |                     |                     |                  |                  | -1'755.00           |                     |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                    | 426.40              |                     | 1'000            |                  | 1'217.70            |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   | 43'524.80           |                     | 50'100           |                  | 36'981.39           |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                     | 72'930.50           |                     | 89'000           |                  | 70'050.90           |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen     | 6'223.55            |                     | 5'600            |                  | 4'912.95            |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                            | 8'148.00            |                     | 9'400            |                  | 7'080.25            |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                       | 2'106.70            |                     | 1'600            |                  | 1'705.80            |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                              | 23'382.95           |                     | 31'400           |                  | 27'851.20           |                     |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                   | 40'055.75           |                     | 3'300            |                  | 13'480.65           |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                           | 15'508.70           |                     | 18'100           |                  | 13'879.95           |                     |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                      | 27'646.25           |                     | 23'000           |                  | 26'281.45           |                     |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                        | 3'087.55            |                     | 2'500            |                  | 13'537.60           |                     |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                      | 1'258.30            |                     | 1'000            |                  | 1'869.85            |                     |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                 | 35'983.70           |                     | 22'000           |                  | 28'002.35           |                     |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                              | 19'208.75           |                     | 16'000           |                  | 15'725.50           |                     |
| 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                                  | 3'030.65            |                     | 5'000            |                  | 3'554.10            |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 272'487.50          |                     | 94'200           |                  | 107'072.60          |                     |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                        | 337'177.40          |                     | 378'800          |                  | 399'255.95          |                     |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                          | 35'579.55           |                     | 10'600           |                  | 10'311.30           |                     |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                               | 2'185.00            |                     |                  |                  | 2'550.00            |                     |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                   | 636.00              |                     | 3'000            |                  | 2'622.95            |                     |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                    | 38'540.90           |                     | 25'000           |                  |                     |                     |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                 | 8'878.75            |                     | 11'000           |                  | 1'569.15            |                     |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                            | 6'144.75            |                     | 4'300            |                  | 5'363.05            |                     |
| 3180.00                      | Wertberichtigungen auf Forderungen                                | 795.23              |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                   |                     |                     |                  |                  | 19'842.73           |                     |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            | 103'219.00          |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3320.00                      | Planmässige Abschreibungen Software                               | 20'334.00           |                     | 19'000           |                  | 20'334.00           |                     |
| 3320.10                      | Planmässige Abschreibungen Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 16'231.00           |                     |                  |                  | 22'079.65           |                     |
| 3702.00                      | Durchlaufende Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände             |                     |                     | 500              |                  |                     |                     |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                |                     |                     | 97'200           |                  |                     |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          |                     |                     | 13'200           |                  |                     |                     |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                     |                     | 500              |                  |                     |                     |
| 4210.00                      | Gebühren für Amtshandlungen                                       |                     | 315.00              |                  | 700              |                     | 890.00              |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                    |                     | 30'892.58           |                  | 6'700            |                     | 11'169.97           |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                       | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                       | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 4702.00                      | Durchlaufende Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden               |                   |                   |                | 500            |                   |                   |
| 4900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                    |                   | 335'700.00        |                | 427'400        |                   | 425'500.00        |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              |                   | 247'600.00        |                | 248'700        |                   |                   |
| <b>0221</b>                  | <b>Bauamt</b>                                                         | <b>755'731.95</b> | <b>212'354.80</b> | <b>653'600</b> | <b>184'900</b> | <b>701'209.35</b> | <b>273'709.90</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                   | <b>543'377.15</b> |                | <b>468'700</b> |                   | <b>427'499.45</b> |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 2'250.00          |                   | 3'000          |                | 2'580.00          |                   |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 337'670.05        |                   | 297'900        |                | 301'040.45        |                   |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals            | -1'262.00         |                   |                |                |                   |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 21'917.00         |                   | 19'100         |                | 19'005.40         |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                         | 36'953.40         |                   | 31'600         |                | 34'745.85         |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 2'532.50          |                   | 2'200          |                | 2'172.80          |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 4'098.35          |                   | 3'600          |                | 3'637.00          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 1'141.70          |                   | 1'000          |                | 1'029.75          |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  |                   |                   |                |                | 6'550.00          |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                               |                   |                   |                |                | 16.30             |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                            | 1'801.90          |                   | 1'000          |                | 1'020.00          |                   |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                          | 384.45            |                   | 1'300          |                | 654.30            |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                              | 861.20            |                   | 3'500          |                | 1'071.80          |                   |
| 3131.00                      | Planungen und Projektierungen Dritter                                 | 213'140.05        |                   | 162'000        |                | 140'695.65        |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                | 56'118.10         |                   | 32'000         |                | 116'495.55        |                   |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                            | 30'138.55         |                   | 44'000         |                | 20'161.70         |                   |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                                   |                   |                   | 1'300          |                |                   |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                | 686.70            |                   |                |                | 632.80            |                   |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                    | 47'300.00         |                   | 49'700         |                | 49'700.00         |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              |                   |                   | 400            |                |                   |                   |
| 4210.00                      | Gebühren für Amtshandlungen                                           |                   | 197'511.20        |                | 140'000        |                   | 252'400.00        |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                        |                   | 11'943.60         |                | 10'000         |                   | 21'309.90         |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              |                   | 2'900.00          |                | 34'900         |                   |                   |
| <b>0290</b>                  | <b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>                              | <b>437'352.80</b> | <b>92'148.25</b>  | <b>436'700</b> | <b>71'800</b>  | <b>477'835.30</b> | <b>85'830.45</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                   | <b>345'204.55</b> |                | <b>364'900</b> |                   | <b>392'004.85</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 20'264.85         |                   | 21'100         |                | 21'769.70         |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 1'229.70          |                   | 1'300          |                | 1'287.50          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 443.90            |                   | 400            |                | 424.95            |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 229.40            |                   | 200            |                | 246.15            |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 47.30             |                   | 100            |                | 38.55             |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                         | 22'043.80         |                   | 15'000         |                | 10'705.65         |                   |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge         | 10'068.05         |                   | 10'600         |                | 57'131.70         |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                     | 17'905.00         |                   |                |                |                   |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                             | 34'477.35         |                   | 31'300         |                | 33'218.20         |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 22'543.85         |                   | 16'400         |                | 17'002.15         |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                          | 2'103.95          |                   | 2'300          |                | 2'235.95          |                   |
| 3143.00                      | Unterhalt übrige Tiefbauten                                       | 1'120.10          |                   | 1'100          |                | 1'120.10          |                   |
| 3144.10                      | Unterhalt übrige Liegenschaften                                   | 9'272.30          |                   | 5'500          |                | 379.20            |                   |
| 3144.11                      | Unterhalt Gemeindehaus                                            | 52'753.05         |                   | 55'000         |                | 11'756.00         |                   |
| 3144.12                      | Unterhalt Bucksaal                                                |                   |                   | 25'500         |                | 3'628.90          |                   |
| 3144.13                      | Unterhalt Berghof                                                 | 4'838.20          |                   | 26'600         |                | 1'097.45          |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       | 2'238.20          |                   | 9'000          |                | 7'803.65          |                   |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                    | 400.00            |                   | 900            |                | 400.00            |                   |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                   | 2'692.00          |                   | 2'700          |                | 2'692.00          |                   |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 135'577.00        |                   | 157'600        |                | 135'920.00        |                   |
| 3300.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen                     | 8'932.00          |                   |                |                | 8'931.00          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 88'172.80         |                   | 48'200         |                | 160'046.50        |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   |                   | 5'900          |                |                   |                   |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                           |                   |                   |                | 400            |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                    |                   | 2'612.00          |                | 2'000          |                   | 4'036.85          |
| 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                            |                   | 77'924.25         |                | 53'200         |                   | 53'157.30         |
| 4472.00                      | Vergütung Benützungen Liegenschaften VV                           |                   | 812.00            |                | 3'000          |                   | 4'438.60          |
| 4479.00                      | Übrige Erträge Liegenschaften VV                                  |                   |                   |                | 2'400          |                   | 197.70            |
| 4920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten           |                   | 10'800.00         |                | 10'800         |                   | 24'000.00         |
| <b>0291</b>                  | <b>Verwaltungsliegenschaften nicht überbaut</b>                   | <b>7'741.90</b>   |                   | <b>113'200</b> |                | <b>6'736.30</b>   |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>7'741.90</b>   |                | <b>113'200</b> |                   | <b>6'736.30</b>   |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge     | 824.50            |                   | 5'000          |                | 1'472.20          |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                             | 325.05            |                   |                |                |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 1'480.90          |                   | 2'600          |                |                   |                   |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken                                         | 5'111.45          |                   | 7'500          |                | 5'264.10          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          |                   |                   | 98'100         |                |                   |                   |
| <b>1</b>                     | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>                         | <b>700'477.95</b> | <b>177'559.15</b> | <b>626'700</b> | <b>192'500</b> | <b>650'511.90</b> | <b>228'059.23</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>522'918.80</b> |                | <b>434'200</b> |                   | <b>422'452.67</b> |
| <b>11</b>                    | <b>Öffentliche Sicherheit</b>                                     | <b>136'786.10</b> | <b>4'775.00</b>   | <b>132'700</b> | <b>7'000</b>   | <b>119'133.45</b> | <b>5'821.00</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>132'011.10</b> |                | <b>125'700</b> |                   | <b>113'312.45</b> |
| <b>1110</b>                  | <b>Polizei</b>                                                    | <b>128'367.40</b> | <b>4'775.00</b>   | <b>132'700</b> | <b>7'000</b>   | <b>119'133.45</b> | <b>5'821.00</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>123'592.40</b> |                | <b>125'700</b> |                   | <b>113'312.45</b> |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 5.25              |                   |                |                | 4.85              |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 62.30             |                   | 300            |                | 123.30            |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 124'899.85        |                   | 131'900        |                | 118'055.30        |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 3'400.00          |                   | 500            |                | 950.00            |                   |
| 4210.00                      | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   | 955.00            |                |                |                   | 1'631.00          |
| 4270.00                      | Bussen                                                        |                   | 3'820.00          |                | 7'000          |                   | 4'190.00          |
| <b>1120</b>                  | <b>Verkehrssicherheit</b>                                     | <b>8'418.70</b>   |                   |                |                |                   |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                   | <b>8'418.70</b>   |                |                |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 8'418.70          |                   |                |                |                   |                   |
| <b>12</b>                    | <b>Rechtssprechung</b>                                        | <b>21'090.55</b>  | <b>8'417.30</b>   | <b>22'100</b>  | <b>7'000</b>   | <b>19'742.35</b>  | <b>8'495.00</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                   | <b>12'673.25</b>  |                | <b>15'100</b>  |                   | <b>11'247.35</b>  |
| <b>1200</b>                  | <b>Rechtssprechung</b>                                        | <b>21'090.55</b>  | <b>8'417.30</b>   | <b>22'100</b>  | <b>7'000</b>   | <b>19'742.35</b>  | <b>8'495.00</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                   | <b>12'673.25</b>  |                | <b>15'100</b>  |                   | <b>11'247.35</b>  |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 17'850.00         |                   | 19'200         |                | 16'350.00         |                   |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                | 1'800.00          |                   | 1'800          |                | 1'800.00          |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 55.95             |                   | 100            |                |                   |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 38.00             |                   |                |                | 33.20             |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 12.60             |                   |                |                |                   |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          |                   |                   | 200            |                | 185.00            |                   |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                  |                   |                   | 100            |                |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 839.00            |                   | 400            |                | 747.30            |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 495.00            |                   | 300            |                | 626.85            |                   |
| 4210.00                      | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   | 7'975.00          |                | 7'000          |                   | 8'445.00          |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                   | 442.30            |                |                |                   | 50.00             |
| <b>14</b>                    | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                | <b>120'552.85</b> | <b>136'685.50</b> | <b>154'700</b> | <b>155'000</b> | <b>111'190.35</b> | <b>162'734.33</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          | <b>16'132.65</b>  |                   | <b>300</b>     |                | <b>51'543.98</b>  |                   |
| <b>1400</b>                  | <b>Allgemeines Rechtswesen (allgemein)</b>                    | <b>120'552.85</b> | <b>136'685.50</b> | <b>154'700</b> | <b>155'000</b> | <b>111'190.35</b> | <b>162'734.33</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          | <b>16'132.65</b>  |                   | <b>300</b>     |                | <b>51'543.98</b>  |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    | 16'573.40         |                   | 8'000          |                | 7'178.40          |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 57'649.45         |                   | 84'500         |                | 66'157.45         |                   |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                               |                   |                   |                |                | 38.00             |                   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 39'554.00         |                   | 42'200         |                | 30'466.00         |                   |
| 3690.00                      | Übriger Transferaufwand                                       | 3'927.00          |                   | 10'000         |                | 4'251.00          |                   |
| 3702.00                      | Durchlaufende Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände         | 2'849.00          |                   | 10'000         |                | 3'099.50          |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                                | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 4120.00                      | Konzessionen                                                                   |                   | 4'450.00          |                |                |                   |                   |
| 4210.00                      | Gebühren für Amtshandlungen                                                    |                   | 113'317.80        |                | 87'000         |                   | 108'579.28        |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                                        |                   |                   |                | 8'000          |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                 |                   | 2'449.70          |                | 6'000          |                   | 2'084.55          |
| 4270.00                      | Bussen                                                                         |                   | 1'000.00          |                |                |                   | 400.00            |
| 4612.00                      | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden                               |                   | 12'619.00         |                | 44'000         |                   | 48'571.00         |
| 4702.00                      | Durchlaufende Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden                        |                   | 2'849.00          |                | 10'000         |                   | 3'099.50          |
| <b>15</b>                    | <b>Feuerwehr</b>                                                               | <b>249'787.00</b> | <b>113.20</b>     | <b>201'500</b> |                | <b>222'814.00</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                           |                   | <b>249'673.80</b> |                | <b>201'500</b> |                   | <b>222'814.00</b> |
| <b>1500</b>                  | <b>Feuerwehr</b>                                                               | <b>249'787.00</b> | <b>113.20</b>     | <b>201'500</b> |                | <b>222'814.00</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                           |                   | <b>249'673.80</b> |                | <b>201'500</b> |                   | <b>222'814.00</b> |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                       | 2'119.20          |                   |                |                | 1'407.00          |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                       | 27.20             |                   | 400            |                |                   |                   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                 | 233'765.60        |                   | 191'100        |                | 207'532.00        |                   |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 13'875.00         |                   | 9'000          |                | 13'875.00         |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       |                   |                   | 600            |                |                   |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              |                   |                   | 400            |                |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                 |                   | 113.20            |                |                |                   |                   |
| <b>16</b>                    | <b>Verteidigung</b>                                                            | <b>172'261.45</b> | <b>27'568.15</b>  | <b>115'700</b> | <b>23'500</b>  | <b>177'631.75</b> | <b>51'008.90</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                           |                   | <b>144'693.30</b> |                | <b>92'200</b>  |                   | <b>126'622.85</b> |
| <b>1610</b>                  | <b>Militärische Verteidigung</b>                                               | <b>46'939.60</b>  | <b>1'968.15</b>   | <b>29'000</b>  | <b>3'500</b>   | <b>52'180.40</b>  | <b>1'408.90</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                           |                   | <b>44'971.45</b>  |                | <b>25'500</b>  |                   | <b>50'771.50</b>  |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                   | 3'128.45          |                   | 3'100          |                | 1'735.70          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                  | 27.60             |                   |                |                | 26.60             |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                  | 433.80            |                   | 500            |                |                   |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                          | 3'796.45          |                   | 4'200          |                | 5'420.20          |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                       | 766.90            |                   | 1'500          |                | 814.00            |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                       | 495.65            |                   | 2'000          |                | 938.65            |                   |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbau, Gebäude                                                     | 6'508.85          |                   | 12'900         |                | 11'560.25         |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                    | 96.90             |                   | 200            |                |                   |                   |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                       | 22'289.00         |                   |                |                | 22'289.00         |                   |
| 3300.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen                                  | 8'796.00          |                   |                |                | 8'796.00          |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                           | 600.00            |                   | 600            |                | 600.00            |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       |                   |                   | 3'900          |                |                   |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              |                   |                   | 100            |                |                   |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                       | Rechnung 2020        |                      | Budget 2020       |                   | Rechnung 2019        |                      |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|                              |                                                                       | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand              | Ertrag               |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                        |                      | 1'968.15             |                   | 3'500             |                      | 1'408.90             |
| <b>1620</b>                  | <b>Zivilschutz</b>                                                    | <b>125'321.85</b>    | <b>25'600.00</b>     | <b>86'700</b>     | <b>20'000</b>     | <b>125'451.35</b>    | <b>49'600.00</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                      | <b>99'721.85</b>     |                   | <b>66'700</b>     |                      | <b>75'851.35</b>     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge         | 823.70               |                      |                   |                   |                      |                      |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                 | 3'568.50             |                      | 1'400             |                   | 3'808.90             |                      |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                | 150.00               |                      |                   |                   | 7'455.25             |                      |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                              | 832.20               |                      | 1'400             |                   | 832.20               |                      |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbau, Gebäude                                            |                      |                      | 1'500             |                   |                      |                      |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                        | 89'587.45            |                      | 62'400            |                   | 58'530.00            |                      |
| 3701.00                      | Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate                      | 25'600.00            |                      | 20'000            |                   | 49'600.00            |                      |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 4'760.00             |                      |                   |                   | 5'225.00             |                      |
| 4701.00                      | Durchlaufende Beiträge von Kantonen und Konkordaten                   |                      | 25'600.00            |                   | 20'000            |                      | 49'600.00            |
| <b>2</b>                     | <b>BILDUNG</b>                                                        | <b>12'754'670.95</b> | <b>136'260.61</b>    | <b>13'143'800</b> | <b>159'400</b>    | <b>13'090'380.04</b> | <b>257'814.20</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                      | <b>12'618'410.34</b> |                   | <b>12'984'400</b> |                      | <b>12'832'565.84</b> |
| <b>21</b>                    | <b>Obligatorische Schule</b>                                          | <b>11'513'361.60</b> | <b>92'600.51</b>     | <b>12'015'100</b> | <b>127'400</b>    | <b>11'901'373.04</b> | <b>226'390.30</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                      | <b>11'420'761.09</b> |                   | <b>11'887'700</b> |                      | <b>11'674'982.74</b> |
| <b>2110</b>                  | <b>Kindergarten</b>                                                   | <b>1'152'617.60</b>  |                      | <b>982'800</b>    |                   | <b>1'178'139.30</b>  |                      |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                      | <b>1'152'617.60</b>  |                   | <b>982'800</b>    |                      | <b>1'178'139.30</b>  |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen |                      |                      | 600               |                   |                      |                      |
| 3020.00                      | Löhne der Lehrpersonen                                                | 266'182.60           |                      | 66'800            |                   | 277'563.55           |                      |
| 3020.02                      | Aushilfsentschädigungen                                               | 10'955.25            |                      | 7'000             |                   | 19'726.55            |                      |
| 3020.09                      | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen                                  | -34'502.10           |                      |                   |                   |                      |                      |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                                                   | 583.80               |                      |                   |                   | 1'100.60             |                      |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 17'373.35            |                      | 4'800             |                   | 18'014.80            |                      |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                         | 24'495.30            |                      | 8'200             |                   | 27'111.00            |                      |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 2'020.25             |                      | 500               |                   | 2'111.15             |                      |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 3'243.30             |                      | 900               |                   | 4'563.95             |                      |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 3'572.90             |                      | 300               |                   | 3'972.45             |                      |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  | 2'510.00             |                      | 7'200             |                   | 910.00               |                      |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                       | 269.25               |                      | 600               |                   |                      |                      |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                               | 3'929.00             |                      | 500               |                   | 938.10               |                      |
| 3104.00                      | Lehrmittel                                                            | 27'249.55            |                      | 26'600            |                   | 24'338.90            |                      |
| 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                                    |                      |                      |                   |                   | 57.85                |                      |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                     |                      |                      |                   |                   | 939.90               |                      |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                                  |                      |                      | 2'000             |                   | 2'458.80             |                      |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                            | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                            | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                              | 20'955.50           |                     | 27'600           |                  |                     |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                   | 554.15              |                     | 8'500            |                  | 2'005.60            |                     |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                            |                     |                     | 1'000            |                  |                     |                     |
| 3171.00                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager                                         | 24.00               |                     | 6'000            |                  | 1'979.90            |                     |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                                  | 803'201.50          |                     | 813'700          |                  | 790'346.20          |                     |
| <b>2120</b>                  | <b>Primarstufe</b>                                                         | <b>3'732'008.97</b> | <b>25'707.90</b>    | <b>3'836'900</b> | <b>35'000</b>    | <b>3'531'768.33</b> | <b>118'287.90</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                       |                     | <b>3'706'301.07</b> |                  | <b>3'801'900</b> |                     | <b>3'413'480.43</b> |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen      |                     |                     | 3'300            |                  |                     |                     |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                                    | 60.00               |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3020.00                      | Löhne der Lehrpersonen                                                     | 524'987.70          |                     | 660'300          |                  | 446'872.75          |                     |
| 3020.01                      | Hausämterentschädigungen                                                   | 5'200.00            |                     | 6'400            |                  | 6'400.00            |                     |
| 3020.02                      | Aushilfsentschädigungen                                                    | 24'617.00           |                     | 34'000           |                  | 45'088.60           |                     |
| 3020.09                      | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen                                       |                     |                     |                  |                  | -1'906.15           |                     |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                                                        | 1'324.15            |                     |                  |                  | 1'605.00            |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                            | 36'009.75           |                     | 44'900           |                  | 30'523.45           |                     |
| 3050.09                      | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten            |                     |                     |                  |                  | -141.55             |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                              | 56'119.65           |                     | 77'700           |                  | 39'430.70           |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen              | 3'949.55            |                     | 4'900            |                  | 3'282.55            |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                     | 6'722.65            |                     | 8'400            |                  | 4'716.80            |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                | 10'193.00           |                     | 2'600            |                  | 9'002.90            |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                       | 8'380.00            |                     | 35'200           |                  | 22'939.00           |                     |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                            | 376.95              |                     | 1'800            |                  | 283.35              |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                                    | 550.00              |                     | 1'000            |                  | 1'644.35            |                     |
| 3104.01                      | Lehrmittel Buck                                                            | 72'180.82           |                     | 69'100           |                  | 74'764.03           |                     |
| 3104.02                      | Lehrmittel Bachwis                                                         | 52'319.10           |                     | 55'700           |                  | 50'774.95           |                     |
| 3104.03                      | Unterrichtsmaterial Privatschüler                                          | 633.40              |                     | 1'500            |                  | 321.50              |                     |
| 3104.11                      | Lehrmittel Handarbeit/Werken Buck                                          | 12'011.40           |                     | 15'600           |                  | 13'822.85           |                     |
| 3104.12                      | Lehrmittel Handarbeit/Werken Bachwis                                       | 11'479.20           |                     | 12'200           |                  | 9'714.60            |                     |
| 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                                         | 2'853.75            |                     | 11'400           |                  | 3'920.40            |                     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge              | 4'602.10            |                     | 6'500            |                  | 38'972.80           |                     |
| 3111.01                      | Anschaffung Handarbeit (Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge) | 9'917.70            |                     | 2'700            |                  | 4'237.30            |                     |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                                       | 1'367.45            |                     | 2'500            |                  | 22'218.50           |                     |
| 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                                           |                     |                     | 5'000            |                  |                     |                     |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                              | 25'405.55           |                     | 17'800           |                  | 2'337.40            |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                   | 23'880.80           |                     | 117'100          |                  | 15'520.05           |                     |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                            |                     |                     | 1'500            |                  |                     |                     |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                | 3'058.90            |                     | 18'000           |                  | 6'398.55            |                     |
| 3151.11                      | Unterhalt Handarbeit (Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge)   |                     |                     | 3'000            |                  | 1'592.30            |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                               | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                                               | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                                             | 19'380.85           |                     | 18'200           |                  | 15'786.10           |                     |
| 3171.01                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager Buck                                                       | 23'261.00           |                     | 52'100           |                  | 31'173.50           |                     |
| 3171.02                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager Bachwis                                                    | 26'471.05           |                     | 44'500           |                  | 40'535.35           |                     |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                                                     | 2'764'695.50        |                     | 2'502'000        |                  | 2'589'936.40        |                     |
| 4230.00                      | Schulgelder                                                                                   |                     |                     |                  |                  |                     | 83'970.00           |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                                |                     | 25'707.90           |                  | 35'000           |                     | 34'317.90           |
| <b>2130</b>                  | <b>Sekundarstufe</b>                                                                          | <b>2'447'385.35</b> | <b>45'153.10</b>    | <b>2'578'000</b> | <b>65'700</b>    | <b>2'646'205.39</b> | <b>62'633.15</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                          |                     | <b>2'402'232.25</b> |                  | <b>2'512'300</b> |                     | <b>2'583'572.24</b> |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen                         |                     |                     | 1'200            |                  | 120.00              |                     |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                                                       | 60.00               |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3020.00                      | Löhne der Lehrpersonen                                                                        | 156'387.60          |                     | 89'600           |                  | 148'986.90          |                     |
| 3020.01                      | Hausämterentschädigungen                                                                      | 1'800.00            |                     | 1'800            |                  | 1'600.00            |                     |
| 3020.02                      | Aushilfsentschädigungen                                                                       | 19'785.35           |                     | 17'000           |                  | 20'465.90           |                     |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                                                                           | 312.00              |                     |                  |                  | 413.10              |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                               | 10'175.25           |                     | 7'900            |                  | 10'835.85           |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                                                 | 17'959.05           |                     | 6'600            |                  | 14'453.90           |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                                 | 1'288.45            |                     | 800              |                  | 1'101.75            |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                                        | 1'947.00            |                     | 1'500            |                  | 2'071.85            |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                                   | 5'417.15            |                     | 400              |                  | 5'414.20            |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                                          | 8'195.90            |                     | 25'000           |                  | 7'275.00            |                     |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                                               | 269.25              |                     | 500              |                  |                     |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                                                       | 427.25              |                     | 500              |                  | 113.70              |                     |
| 3104.00                      | Lehrmittel                                                                                    | 99'269.45           |                     | 124'400          |                  | 124'967.14          |                     |
| 3104.03                      | Unterrichtsmaterial Privatschüler                                                             | 1'081.05            |                     | 1'500            |                  | 1'279.60            |                     |
| 3104.13                      | Lehrmittel Handarbeit/Werken Grafstal                                                         | 20'358.55           |                     | 21'100           |                  | 19'966.15           |                     |
| 3104.14                      | Lehrmittel Hauswirtschaft Grafstal                                                            | 13'471.85           |                     | 25'700           |                  | 21'565.75           |                     |
| 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                                                            | 258.40              |                     | 4'200            |                  | 1'168.00            |                     |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                                             |                     |                     |                  |                  | 15'435.85           |                     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                                 | 472.50              |                     | 6'000            |                  | 6'605.85            |                     |
| 3111.02                      | Anschaffung Hauswirtschaft und Handarbeit (Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge) |                     |                     | 1'500            |                  | 7'712.00            |                     |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                                                          | 47'811.65           |                     | 75'000           |                  | 93'720.85           |                     |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                                                 | 61'813.00           |                     | 98'000           |                  |                     |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                                      | 15'269.05           |                     | 14'800           |                  | 20'338.95           |                     |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                                               |                     |                     | 1'000            |                  |                     |                     |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                                   | 3'539.40            |                     | 5'200            |                  | 2'304.55            |                     |
| 3151.12                      | Unterhalt Hauswirtschaft und Handarbeit (Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge)   | 1'901.75            |                     | 3'900            |                  | 1'510.00            |                     |
| 3153.00                      | Informatik-Unterhalt (Hardware)                                                               | 5'650.00            |                     |                  |                  | 2'450.00            |                     |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                                             | 15'031.65           |                     | 13'200           |                  | 14'766.50           |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                               | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3171.00                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager                            | 42'862.50           |                     | 129'300          |                  | 77'446.80           |                     |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                     | 1'767'095.30        |                     | 1'761'000        |                  | 1'879'965.25        |                     |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 127'475.00          |                     | 139'400          |                  | 142'150.00          |                     |
| 4230.00                      | Schulgelder                                                   |                     |                     |                  | 15'000           |                     | 14'290.40           |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                     | 45'153.10           |                  | 50'700           |                     | 48'342.75           |
| <b>2140</b>                  | <b>Musikschulen</b>                                           | <b>294'369.40</b>   |                     | <b>287'000</b>   |                  | <b>296'880.20</b>   |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                     | <b>294'369.40</b>   |                  | <b>287'000</b>   |                     | <b>296'880.20</b>   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   |                     |                     | 2'500            |                  | 1'975.00            |                     |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 294'369.40          |                     | 284'500          |                  | 294'905.20          |                     |
| <b>2170</b>                  | <b>Schulliegenschaften</b>                                    | <b>1'921'095.00</b> | <b>16'942.55</b>    | <b>2'145'700</b> | <b>26'700</b>    | <b>1'854'082.00</b> | <b>40'506.25</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                     | <b>1'904'152.45</b> |                  | <b>2'119'000</b> |                     | <b>1'813'575.75</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 404'936.40          |                     | 498'100          |                  | 462'806.85          |                     |
| 3010.01                      | Aushilfsentschädigungen                                       |                     |                     |                  |                  | 4'477.10            |                     |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -1'145.55           |                     | -5'000           |                  |                     |                     |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                | 6'900.60            |                     | 6'300            |                  | 6'953.10            |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 25'471.65           |                     | 31'600           |                  | 29'010.25           |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 47'754.60           |                     | 47'000           |                  | 47'750.60           |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 10'549.40           |                     | 12'700           |                  | 11'414.80           |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 4'755.65            |                     | 5'900            |                  | 5'546.15            |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 1'204.10            |                     | 1'400            |                  | 1'364.55            |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 2'109.00            |                     | 8'000            |                  | 4'060.00            |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 111.60              |                     | 500              |                  | 1'347.20            |                     |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 45'730.10           |                     | 31'600           |                  | 33'543.85           |                     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 16'661.60           |                     | 16'800           |                  | 28'373.05           |                     |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 | 36'472.00           |                     | 29'000           |                  |                     |                     |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 145'623.40          |                     | 160'700          |                  | 157'306.10          |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 195'645.45          |                     | 173'000          |                  | 167'257.95          |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.        | 1'237.00            |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                      | 17'508.55           |                     | 22'700           |                  | 22'423.30           |                     |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                           | 622.00              |                     | 600              |                  | 566.00              |                     |
| 3144.01                      | Unterhalt SH Buck                                             | 31'373.60           |                     | 114'000          |                  | 37'231.25           |                     |
| 3144.02                      | Unterhalt SH Bachwis                                          | 60'680.35           |                     | 76'600           |                  | 100'052.30          |                     |
| 3144.03                      | Unterhalt SH Grafstal                                         | 115'937.65          |                     | 104'900          |                  | 89'333.00           |                     |
| 3144.04                      | Unterhalt Kindergärten                                        | 18'213.50           |                     | 22'600           |                  | 13'840.10           |                     |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 19'889.75           |                     | 55'000           |                  | 50'781.90           |                     |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 1'961.60            |                     | 1'800            |                  | 1'815.60            |                     |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                               |                     |                     |                  |                  | 2'417.50            |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 559'917.00        |                   | 562'600        |                | 507'667.00        |                   |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            | 22'999.00         |                   | 24'400         |                | 22'999.00         |                   |
| 3320.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen            | 24'315.00         |                   |                |                | 24'316.00         |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 103'660.00        |                   | 90'600         |                | 19'427.50         |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   |                   | 52'300         |                |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                    |                   | 3'600.55          |                |                |                   | 23'099.75         |
| 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                            |                   | 10'912.00         |                | 11'300         |                   | 10'884.00         |
| 4472.00                      | Vergütung Benützung Liegenschaften VV                             |                   | 2'430.00          |                | 11'000         |                   | 6'522.50          |
| 4479.00                      | Übrige Erträge Liegenschaften VV                                  |                   |                   |                | 4'400          |                   |                   |
| <b>2180</b>                  | <b>Tagesbetreuung Betrieb</b>                                     | <b>77'071.43</b>  | <b>332.65</b>     | <b>29'100</b>  |                | <b>16'000.00</b>  | <b>1'680.25</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>76'738.78</b>  |                | <b>29'100</b>  |                   | <b>14'319.75</b>  |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                    | 7'200.00          |                   | 7'200          |                | 7'200.00          |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck              | 69'871.43         |                   | 21'900         |                | 8'800.00          |                   |
| 4636.00                      | Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck            |                   | 332.65            |                |                |                   | 1'680.25          |
| <b>2190</b>                  | <b>Schulleitung</b>                                               | <b>591'802.55</b> | <b>4'256.11</b>   | <b>609'100</b> |                | <b>554'399.20</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>587'546.44</b> |                | <b>609'100</b> |                   | <b>554'399.20</b> |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                         | 92'700.60         |                   | 92'300         |                | 92'793.80         |                   |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                           | 34'635.00         |                   | 40'000         |                | 33'930.00         |                   |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      | 6'803.65          |                   |                |                | 28'600.30         |                   |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals        |                   |                   |                |                | -49'934.00        |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   | 8'564.25          |                   | 6'000          |                | 9'742.40          |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                     | 336.40            |                   |                |                | 336.05            |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen     | 583.00            |                   | 200            |                | 579.70            |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                            | 1'599.45          |                   | 1'200          |                | 1'863.10          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                       | 1'320.65          |                   | 300            |                | 1'447.80          |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                              | 11'614.00         |                   | 13'500         |                | 5'790.05          |                   |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                   | 1'733.90          |                   | 600            |                | 2'635.05          |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                           | 5'088.40          |                   | 10'000         |                | 6'311.55          |                   |
| 3100.01                      | Büromaterial SH Buck                                              | 360.05            |                   | 1'200          |                | 234.20            |                   |
| 3100.02                      | Büromaterial SH Bachwis                                           | 220.50            |                   | 1'200          |                | 354.85            |                   |
| 3100.03                      | Büromaterial SH Grafstal                                          | 660.85            |                   | 1'200          |                | 403.20            |                   |
| 3102.01                      | Drucksachen, Publikationen SH Buck                                | 1'455.75          |                   | 3'800          |                | 2'073.60          |                   |
| 3102.02                      | Drucksachen, Publikationen SH Bachwis                             | 2'220.40          |                   | 3'800          |                | 3'080.85          |                   |
| 3102.03                      | Drucksachen, Publikationen SH Grafstal                            | 1'455.75          |                   | 6'000          |                | 4'633.45          |                   |
| 3102.04                      | Drucksachen, Publikationen Schulpfleger                           | 297.60            |                   |                |                | 62.40             |                   |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                      | 96.40             |                   | 900            |                | 231.10            |                   |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                 | 4'973.95          |                   | 5'800          |                | 3'529.25          |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                          | 4'996.65          |                   |                |                |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 38'464.80         |                   | 14'300         |                | 15'190.00         |                   |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                | 199.25            |                   | 2'000          |                | 397.90            |                   |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                |                   |                   | 2'100          |                |                   |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 8'827.50          |                   | 12'000         |                | 9'840.50          |                   |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                                       |                   |                   | 3'000          |                |                   |                   |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                     | 348'824.80        |                   | 339'700        |                | 364'068.00        |                   |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten       | 13'769.00         |                   | 48'000         |                | 16'204.10         |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                   | 4'256.11          |                |                |                   |                   |
| <b>2191</b>                  | <b>Schulverwaltung / Schulpflege</b>                          | <b>486'104.70</b> | <b>208.20</b>     | <b>500'400</b> |                | <b>767'164.20</b> | <b>894.15</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                   | <b>485'896.50</b> |                | <b>500'400</b> |                   | <b>766'270.05</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 349'757.60        |                   | 331'700        |                | 446'240.25        |                   |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    |                   |                   |                |                | -51'643.00        |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 22'021.60         |                   | 21'300         |                | 27'494.95         |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 20'757.50         |                   | 36'800         |                | 103'492.10        |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 2'634.25          |                   | 2'400          |                | 2'717.90          |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 4'201.70          |                   | 4'000          |                | 5'199.10          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 1'341.55          |                   | 1'100          |                | 1'333.00          |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 3'535.00          |                   | 3'000          |                | 12'114.60         |                   |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                               | 500.00            |                   |                |                | 500.00            |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 1'897.05          |                   |                |                | 6'785.85          |                   |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                  | 1'781.05          |                   | 500            |                | 2'156.90          |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    | 156.65            |                   | 1'000          |                | 11.50             |                   |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                  |                   |                   |                |                | 117.90            |                   |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             |                   |                   | 500            |                |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 535.95            |                   |                |                | 103'798.30        |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.        |                   |                   | 10'000         |                |                   |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                      | 453.60            |                   | 2'100          |                | 842.90            |                   |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                               |                   |                   | 500            |                |                   |                   |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                |                   |                   | 10'000         |                | 25'201.80         |                   |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                             |                   |                   | 5'600          |                | 5'470.75          |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 29.20             |                   | 500            |                | 457.40            |                   |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                                       |                   |                   | 300            |                |                   |                   |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                     | 13'617.00         |                   | 12'500         |                | 13'617.00         |                   |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                            | 2'885.00          |                   | 5'700          |                | 2'655.00          |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          |                   |                   | 500            |                |                   |                   |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 60'000.00         |                   | 50'400         |                | 58'600.00         |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                   | 208.20            |                |                |                   | 894.15            |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                       | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                       | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>2192</b>                  | <b>Volksschule Sonstiges</b>                                          | <b>810'906.60</b>   |                     | <b>1'046'100</b> |                  | <b>1'056'734.42</b> | <b>2'388.60</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>810'906.60</b>   |                  | <b>1'046'100</b> |                     | <b>1'054'345.82</b> |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen |                     |                     |                  |                  | 1'920.00            |                     |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 143'043.25          |                     | 145'500          |                  | 112'175.05          |                     |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals            | -2'606.00           |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 9'195.50            |                     | 9'400            |                  | 7'215.00            |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                         | 14'404.20           |                     | 12'900           |                  | 11'797.35           |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 1'074.45            |                     | 1'100            |                  | 825.50              |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 1'716.70            |                     | 1'700            |                  | 1'379.30            |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 427.75              |                     | 500              |                  | 357.80              |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  | 3'600.00            |                     | 3'800            |                  | 270.00              |                     |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                       |                     |                     |                  |                  | 781.05              |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                               | 37.80               |                     |                  |                  | 569.50              |                     |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                          | 419.00              |                     | 1'100            |                  | 714.10              |                     |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                         | 1'890.30            |                     | 5'300            |                  | 2'285.00            |                     |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                            |                     |                     | 1'000            |                  |                     |                     |
| 3103.01                      | Fachliteratur, Zeitschriften (Bibliothek Primarstufe Buck)            | 3'424.10            |                     | 6'500            |                  | 4'518.00            |                     |
| 3103.02                      | Fachliteratur, Zeitschriften (Bibliothek Primarstufe Bachwis)         | 3'547.25            |                     | 6'500            |                  | 4'516.40            |                     |
| 3103.03                      | Fachliteratur, Zeitschriften (Bibliothek Sekundarstufe Grafstal)      | 972.00              |                     | 2'000            |                  | 1'122.35            |                     |
| 3103.04                      | Fachliteratur, Zeitschriften (Schulsozialarbeit, IT)                  |                     |                     | 400              |                  |                     |                     |
| 3104.00                      | Lehrmittel                                                            | 6'902.00            |                     | 15'600           |                  |                     |                     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge         |                     |                     |                  |                  | 763.50              |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                              | 201'692.40          |                     | 315'500          |                  | 253'744.20          |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                | 26'639.85           |                     | 38'000           |                  | 1'941.30            |                     |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                            | 219'459.20          |                     | 231'000          |                  | 224'818.15          |                     |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                              |                     |                     | 1'200            |                  |                     |                     |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                | 708.40              |                     |                  |                  | 403.25              |                     |
| 3171.00                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager                                    |                     |                     | 1'000            |                  | 309.35              |                     |
| 3171.03                      | Schulveranstaltungen SH Buck                                          | 4'127.85            |                     | 21'800           |                  | 7'698.05            |                     |
| 3171.04                      | Schulveranstaltungen SH Bachwis                                       | 7'142.05            |                     | 13'100           |                  | 22'388.77           |                     |
| 3171.05                      | Schulveranstaltungen SH Grafstal                                      | 1'737.95            |                     | 43'200           |                  | 8'670.95            |                     |
| 3320.10                      | Planmässige Abschreibungen Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte     |                     |                     |                  |                  | 226'043.00          |                     |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                             | 22'219.00           |                     | 25'600           |                  | 21'501.00           |                     |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                        | 139'131.60          |                     | 142'400          |                  | 138'006.50          |                     |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                        |                     |                     |                  |                  |                     | 2'388.60            |
| <b>22</b>                    | <b>Sonderschulen</b>                                                  | <b>1'241'309.35</b> | <b>38'444.00</b>    | <b>1'117'700</b> | <b>32'000</b>    | <b>1'180'937.50</b> | <b>31'423.90</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>1'202'865.35</b> |                  | <b>1'085'700</b> |                     | <b>1'149'513.60</b> |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                               | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>2200</b>                  | <b>Sonderschulen</b>                                          | <b>1'241'309.35</b> | <b>38'444.00</b>    | <b>1'117'700</b> | <b>32'000</b>    | <b>1'180'937.50</b> | <b>31'423.90</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                     | <b>1'202'865.35</b> |                  | <b>1'085'700</b> |                     | <b>1'149'513.60</b> |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                            | 1'241'309.35        |                     | 1'117'700        |                  | 1'180'937.50        |                     |
| 4230.00                      | Schulgelder                                                   |                     | 38'444.00           |                  | 20'000           |                     | 31'423.90           |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                         |                     |                     |                  | 12'000           |                     |                     |
| <b>29</b>                    | <b>Übriges Bildungswesen</b>                                  | <b>5'216.10</b>     | <b>5'216.10</b>     | <b>11'000</b>    |                  | <b>8'069.50</b>     |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                     |                     |                  | <b>11'000</b>    |                     | <b>8'069.50</b>     |
| <b>2990</b>                  | <b>Bildung, übriges</b>                                       | <b>5'216.10</b>     | <b>5'216.10</b>     | <b>11'000</b>    |                  | <b>8'069.50</b>     |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                     |                     |                  | <b>11'000</b>    |                     | <b>8'069.50</b>     |
| 3632.00                      | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                       |                     |                     | 11'000           |                  | 8'069.50            |                     |
| 4632.00                      | Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden                     |                     | 5'216.10            |                  |                  |                     |                     |
| <b>3</b>                     | <b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>                             | <b>1'105'352.01</b> | <b>159'445.82</b>   | <b>1'291'200</b> | <b>195'200</b>   | <b>1'150'283.62</b> | <b>209'737.51</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                     | <b>945'906.19</b>   |                  | <b>1'096'000</b> |                     | <b>940'546.11</b>   |
| <b>32</b>                    | <b>Kultur, übrige</b>                                         | <b>161'290.66</b>   | <b>44'830.70</b>    | <b>202'000</b>   | <b>52'200</b>    | <b>186'970.80</b>   | <b>69'393.25</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                     | <b>116'459.96</b>   |                  | <b>149'800</b>   |                     | <b>117'577.55</b>   |
| <b>3210</b>                  | <b>Bibliotheken</b>                                           | <b>51'869.71</b>    | <b>2'436.10</b>     | <b>63'500</b>    | <b>2'200</b>     | <b>40'826.50</b>    | <b>2'270.00</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                     | <b>49'433.61</b>    |                  | <b>61'300</b>    |                     | <b>38'556.50</b>    |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 32'883.00           |                     | 43'900           |                  | 28'318.65           |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 2'019.75            |                     | 1'400            |                  | 521.00              |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 345.00              |                     | 400              |                  | 344.40              |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 223.15              |                     | 200              |                  | 125.35              |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 377.70              |                     | 100              |                  | 99.65               |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 69.20               |                     |                  |                  | 11.70               |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 1'630.00            |                     | 500              |                  |                     |                     |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                               |                     |                     |                  |                  | 107.70              |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 50.00               |                     |                  |                  | 975.00              |                     |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 1'521.80            |                     | 2'400            |                  | 944.55              |                     |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    | 53.16               |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 9'214.70            |                     | 10'000           |                  | 6'642.65            |                     |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             | 69.50               |                     | 500              |                  |                     |                     |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                          | 472.55              |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 718.95              |                     | 3'200            |                  | 1'702.85            |                     |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 1'628.00            |                     | 600              |                  | 763.00              |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2020    |                  | Budget 2020   |               | Rechnung 2019    |                  |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
|                              |                                                               | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand          | Ertrag           |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                             | 323.25           |                  |               |               |                  |                  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 270.00           |                  | 300           |               | 270.00           |                  |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                       |                  | 1'881.10         |               | 1'700         |                  | 1'770.00         |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                  | 55.00            |               |               |                  |                  |
| 4632.00                      | Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden                     |                  | 500.00           |               | 500           |                  | 500.00           |
| <b>3220</b>                  | <b>Konzert und Theater</b>                                    | <b>10'000.00</b> |                  | <b>10'000</b> |               | <b>5'000.00</b>  |                  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                  | <b>10'000.00</b> |               | <b>10'000</b> |                  | <b>5'000.00</b>  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 10'000.00        |                  | 10'000        |               | 5'000.00         |                  |
| <b>3290</b>                  | <b>Kultur, übriges</b>                                        | <b>57'119.40</b> | <b>93.05</b>     | <b>85'800</b> |               | <b>74'138.05</b> | <b>117.00</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                  | <b>57'026.35</b> |               | <b>85'800</b> |                  | <b>74'021.05</b> |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1.45             |                  |               |               | 2.25             |                  |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 264.05           |                  | 300           |               | 279.20           |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 6'670.40         |                  | 11'500        |               | 9'412.55         |                  |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        |                  |                  |               |               | 250.00           |                  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 47'511.50        |                  | 61'800        |               | 42'747.80        |                  |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 2'672.00         |                  | 12'200        |               | 21'446.25        |                  |
| 4250.00                      | Verkäufe                                                      |                  | 80.00            |               |               |                  | 117.00           |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                  | 13.05            |               |               |                  |                  |
| <b>3291</b>                  | <b>Kulturkredit Forum</b>                                     | <b>42'301.55</b> | <b>42'301.55</b> | <b>42'700</b> | <b>50'000</b> | <b>67'006.25</b> | <b>67'006.25</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                  |                  | <b>7'300</b>  |               |                  |                  |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 1'800.00         |                  | 5'000         |               | 6'450.00         |                  |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                       | 1'190.00         |                  | 4'000         |               | 2'000.00         |                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 35.65            |                  |               |               | 207.25           |                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 7.75             |                  |               |               | 29.40            |                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 6.70             |                  |               |               | 39.65            |                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 8.00             |                  |               |               | 23.75            |                  |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 |                  |                  | 2'500         |               |                  |                  |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    | 2'539.60         |                  | 3'500         |               | 3'219.65         |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 20'957.70        |                  | 27'000        |               | 50'815.15        |                  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 400.00           |                  | 500           |               |                  |                  |
| 3690.00                      | Übriger Transferaufwand                                       | 15'356.15        |                  |               |               | 4'221.40         |                  |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                  |                  | 200           |               |                  |                  |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                       |                  | 2'400.00         |               | 15'000        |                  | 26'560.25        |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                  | 90.55            |               |               |                  |                  |
| 4612.00                      | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden              |                  | 30'000.00        |               | 30'000        |                  | 30'000.00        |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                         |                  | 9'811.00         |               | 5'000         |                  | 10'446.00        |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                       | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                                       | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>33</b>                    | <b>Medien</b>                                                                         | <b>88'936.35</b>  | <b>37'988.20</b>  | <b>93'300</b>  | <b>36'500</b>  | <b>96'811.10</b>  | <b>33'475.70</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                  |                   | <b>50'948.15</b>  |                | <b>56'800</b>  |                   | <b>63'335.40</b>  |
| <b>3320</b>                  | <b>Massenmedien</b>                                                                   | <b>88'936.35</b>  | <b>37'988.20</b>  | <b>93'300</b>  | <b>36'500</b>  | <b>96'811.10</b>  | <b>33'475.70</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                  |                   | <b>50'948.15</b>  |                | <b>56'800</b>  |                   | <b>63'335.40</b>  |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen                 | 1'317.50          |                   | 1'500          |                | 590.50            |                   |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                          | 28'113.70         |                   | 28'000         |                | 29'074.90         |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                       | 2'118.65          |                   | 1'500          |                | 2'002.90          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                         | 224.65            |                   | 500            |                | 231.05            |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                                | 395.65            |                   |                |                | 382.95            |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                           | 100.65            |                   |                |                | 104.05            |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                                               | 790.00            |                   | 700            |                | 630.00            |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                                            | 40'868.35         |                   | 49'000         |                | 46'057.80         |                   |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                                                  |                   |                   |                |                | 4'928.75          |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                              | 13'757.20         |                   | 10'800         |                | 11'152.90         |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                                | 1'250.00          |                   | 1'300          |                | 1'655.30          |                   |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                                               |                   | 37'988.20         |                | 36'500         |                   | 33'475.70         |
| <b>34</b>                    | <b>Sport und Freizeit</b>                                                             | <b>855'125.00</b> | <b>76'626.92</b>  | <b>995'900</b> | <b>106'500</b> | <b>866'501.72</b> | <b>106'868.56</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                  |                   | <b>778'498.08</b> |                | <b>889'400</b> |                   | <b>759'633.16</b> |
| <b>3410</b>                  | <b>Sport</b>                                                                          | <b>229'886.35</b> | <b>3'375.05</b>   | <b>387'800</b> | <b>4'700</b>   | <b>235'223.25</b> | <b>6'166.45</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                  |                   | <b>226'511.30</b> |                | <b>383'100</b> |                   | <b>229'056.80</b> |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen                 |                   |                   | 400            |                |                   |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                         | 5'081.65          |                   | 5'300          |                | 3'904.85          |                   |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                         |                   |                   | 500            |                |                   |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                                 | 12'063.40         |                   | 16'700         |                | 14'968.30         |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                              | 1'740.00          |                   | 1'900          |                | 855.00            |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                              | 640.10            |                   | 1'200          |                | 1'196.15          |                   |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                                                   | 150.00            |                   | 700            |                | 150.00            |                   |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken                                                             | 9'752.75          |                   | 37'300         |                | 18'873.30         |                   |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbau, Gebäude                                                            | 36'763.55         |                   | 60'700         |                | 35'229.45         |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                           | 4'136.90          |                   | 11'200         |                | 2'949.45          |                   |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                              | 130'773.00        |                   | 161'700        |                | 124'849.00        |                   |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                                                |                   |                   | 30'000         |                |                   |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                  | 2'120.00          |                   | 2'100          |                | 3'560.00          |                   |
| 3660.50                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen             |                   |                   | 900            |                |                   |                   |
| 3660.60                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerb | 905.00            |                   |                |                | 905.00            |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 25'760.00         |                   | 48'100         |                | 27'782.75         |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   |                   | 9'100          |                |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                    |                   | 2'375.05          |                | 3'700          |                   | 5'166.45          |
| 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                            |                   | 1'000.00          |                | 1'000          |                   | 1'000.00          |
| <b>3411</b>                  | <b>Schwimmbad</b>                                                 | <b>555'619.30</b> | <b>73'251.87</b>  | <b>571'300</b> | <b>101'800</b> | <b>542'599.12</b> | <b>100'702.11</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>482'367.43</b> |                | <b>469'500</b> |                   | <b>441'897.01</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      | 157'198.15        |                   | 157'700        |                | 136'712.45        |                   |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals        | -1'961.25         |                   |                |                |                   |                   |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                    | 2'200.00          |                   | 6'000          |                | 3'300.00          |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   | 9'835.05          |                   | 9'900          |                | 8'515.90          |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                     | 13'535.85         |                   | 10'500         |                | 11'887.35         |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen     | 4'016.95          |                   | 4'000          |                | 3'400.00          |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                            | 1'835.95          |                   | 1'900          |                | 1'628.15          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                       | 447.20            |                   | 400            |                | 388.25            |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                              | 380.00            |                   | 1'000          |                | 1'100.00          |                   |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                   | 1'701.55          |                   | 500            |                | 2'115.15          |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                           | 556.50            |                   | 200            |                | 1'058.20          |                   |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                      | 17.50             |                   | 1'000          |                | 538.85            |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                     | 24'293.55         |                   | 24'000         |                | 27'887.30         |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                        | 219.00            |                   | 1'300          |                | 219.00            |                   |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge     | 2'267.70          |                   | 3'000          |                | 3'342.45          |                   |
| 3112.00                      | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                             | 1'557.00          |                   | 1'500          |                | 1'544.55          |                   |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                     | 3'204.30          |                   | 9'100          |                | 2'954.85          |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                             | 78'391.00         |                   | 69'000         |                | 63'541.15         |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 4'280.35          |                   | 3'700          |                | 3'544.75          |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.            | 1'030.85          |                   | 2'100          |                | 3'501.55          |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                          | 493.45            |                   | 900            |                | 824.70            |                   |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken                                         | 12'951.40         |                   | 17'000         |                | 29'265.85         |                   |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbau, Gebäude                                        | 24'461.40         |                   | 42'100         |                | 15'181.85         |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       | 5'217.85          |                   | 9'600          |                | 13'149.75         |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                            | 560.00            |                   | 500            |                | 480.00            |                   |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 165'290.00        |                   | 165'300        |                | 165'289.00        |                   |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            | 6'298.00          |                   | 6'300          |                | 8'310.57          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 35'340.00         |                   | 13'300         |                | 32'917.50         |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   |                   | 9'500          |                |                   |                   |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                           |                   | 65'852.92         |                | 94'800         |                   | 91'101.26         |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                    |                   | 5'148.95          |                | 2'500          |                   | 5'100.85          |
| 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                            |                   | 2'250.00          |                | 4'500          |                   | 4'500.00          |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                    | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                                    | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>3420</b>                  | <b>Freizeit</b>                                                                    | <b>69'619.35</b>    |                     | <b>36'800</b>    |                  | <b>88'679.35</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                               |                     | <b>69'619.35</b>    |                  | <b>36'800</b>    |                     | <b>88'679.35</b>    |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                      | 4'143.20            |                     | 9'000            |                  | 6'151.50            |                     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                      | 21'266.40           |                     | 24'000           |                  | 47'224.30           |                     |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken                                                          | 804.75              |                     | 1'500            |                  | 2'326.85            |                     |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                                  | 2'100.00            |                     | 1'600            |                  | 1'809.20            |                     |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                           | 625.00              |                     | 700              |                  | 625.00              |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                           | 40'680.00           |                     |                  |                  | 30'542.50           |                     |
| <b>4</b>                     | <b>GESUNDHEIT</b>                                                                  | <b>1'881'262.73</b> | <b>433'272.40</b>   | <b>2'227'000</b> | <b>404'000</b>   | <b>2'062'944.94</b> | <b>435'918.35</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                               |                     | <b>1'447'990.33</b> |                  | <b>1'823'000</b> |                     | <b>1'627'026.59</b> |
| <b>41</b>                    | <b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>                                          | <b>1'093'281.95</b> | <b>432'522.40</b>   | <b>1'270'200</b> | <b>389'000</b>   | <b>1'206'608.40</b> | <b>414'660.70</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                               |                     | <b>660'759.55</b>   |                  | <b>881'200</b>   |                     | <b>791'947.70</b>   |
| <b>4120</b>                  | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                                           | <b>372'843.50</b>   | <b>432'522.40</b>   | <b>398'200</b>   | <b>389'000</b>   | <b>381'560.40</b>   | <b>414'660.70</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                               | <b>59'678.90</b>    |                     |                  | <b>9'200</b>     | <b>33'100.30</b>    |                     |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                           | 1'389.00            |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3614.00                      | Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen                                      | 43'221.50           |                     | 36'700           |                  | 53'327.40           |                     |
| 3660.40                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen      | 328'233.00          |                     | 328'300          |                  | 328'233.00          |                     |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand                  |                     |                     | 33'200           |                  |                     |                     |
| 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                                             |                     | 432'522.40          |                  | 389'000          |                     | 414'660.70          |
| <b>4125</b>                  | <b>Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime</b>                                  | <b>720'438.45</b>   |                     | <b>872'000</b>   |                  | <b>825'048.00</b>   |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                               |                     | <b>720'438.45</b>   |                  | <b>872'000</b>   |                     | <b>825'048.00</b>   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                     | 5'000.00            |                     | 2'000            |                  | 2'050.00            |                     |
| 3634.40                      | Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Langpflege               | 566'360.70          |                     | 680'000          |                  | 690'815.05          |                     |
| 3634.41                      | Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Akut- u. Übergangspflege | 9'294.40            |                     | 10'000           |                  | 1'338.40            |                     |
| 3635.40                      | Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege               | 139'783.35          |                     | 180'000          |                  | 130'844.55          |                     |
| <b>42</b>                    | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                     | <b>720'634.08</b>   |                     | <b>831'100</b>   |                  | <b>762'060.94</b>   |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                               |                     | <b>720'634.08</b>   |                  | <b>831'100</b>   |                     | <b>762'060.94</b>   |
| <b>4210</b>                  | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                     | <b>4'685.00</b>     |                     | <b>3'500</b>     |                  | <b>3'565.00</b>     |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                               |                     | <b>4'685.00</b>     |                  | <b>3'500</b>     |                     | <b>3'565.00</b>     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                           | 4'685.00            |                     | 3'500            |                  | 3'565.00            |                     |
| <b>4215</b>                  | <b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>                         | <b>710'360.08</b>   |                     | <b>821'900</b>   |                  | <b>752'903.94</b>   |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                      | Rechnung 2020    |                   | Budget 2020   |                | Rechnung 2019    |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|---------------|----------------|------------------|-------------------|
|                              |                                                                                      | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand       | Ertrag         | Aufwand          | Ertrag            |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                 |                  | <b>710'360.08</b> |               | <b>821'900</b> |                  | <b>752'903.94</b> |
| 3635.50                      | Beiträge an private Unternehmungen für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege | 594'063.35       |                   | 787'000       |                | 710'121.30       |                   |
| 3635.54                      | Beiträge an private Unternehmungen für nichtpflegerische Spitex-Leistungen           | 116'296.73       |                   | 34'900        |                | 42'782.64        |                   |
| <b>4220</b>                  | <b>Rettungsdienste</b>                                                               | <b>5'589.00</b>  |                   | <b>5'700</b>  |                | <b>5'592.00</b>  |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                 |                  | <b>5'589.00</b>   |               | <b>5'700</b>   |                  | <b>5'592.00</b>   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                       | 5'589.00         |                   | 5'700         |                | 5'592.00         |                   |
| <b>43</b>                    | <b>Gesundheitsprävention</b>                                                         | <b>50'966.35</b> |                   | <b>76'400</b> |                | <b>54'619.80</b> | <b>664.00</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                 |                  | <b>50'966.35</b>  |               | <b>76'400</b>  |                  | <b>53'955.80</b>  |
| <b>4310</b>                  | <b>Alkohol- und Drogenprävention</b>                                                 | <b>20'788.30</b> |                   | <b>20'900</b> |                | <b>20'877.40</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                 |                  | <b>20'788.30</b>  |               | <b>20'900</b>  |                  | <b>20'877.40</b>  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                 | 20'788.30        |                   | 20'900        |                | 20'877.40        |                   |
| <b>4320</b>                  | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                                                  | <b>2'691.00</b>  |                   | <b>2'100</b>  |                | <b>2'734.00</b>  |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                 |                  | <b>2'691.00</b>   |               | <b>2'100</b>   |                  | <b>2'734.00</b>   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                 | 2'691.00         |                   | 2'100         |                | 2'734.00         |                   |
| <b>4330</b>                  | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                                                        | <b>27'211.95</b> |                   | <b>46'500</b> |                | <b>23'210.00</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                 |                  | <b>27'211.95</b>  |               | <b>46'500</b>  |                  | <b>23'210.00</b>  |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                         | 5'085.30         |                   | 6'500         |                | 5'386.20         |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                      | 326.95           |                   | 300           |                | 338.00           |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                        | 35.45            |                   | 100           |                | 35.80            |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                               | 61.00            |                   |               |                | 64.65            |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                          | 17.50            |                   |               |                | 18.40            |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                                 |                  |                   | 500           |                | 200.00           |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                        | 103.50           |                   | 1'500         |                | 539.15           |                   |
| 3106.00                      | Medizinisches Material                                                               | 525.15           |                   | 1'600         |                | 1'220.25         |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                             | 50.00            |                   | 2'000         |                | 53.30            |                   |
| 3136.00                      | Honorare privatärztlicher Tätigkeit                                                  | 21'007.10        |                   | 34'000        |                | 15'318.25        |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                               |                  |                   |               |                | 36.00            |                   |
| <b>4340</b>                  | <b>Lebensmittelkontrolle</b>                                                         | <b>275.10</b>    |                   | <b>6'900</b>  |                | <b>7'798.40</b>  | <b>664.00</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                 |                  | <b>275.10</b>     |               | <b>6'900</b>   |                  | <b>7'134.40</b>   |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                                         |                  |                   | 100           |                |                  |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                                           |                  |                   | 100           |                |                  |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                             | 275.10           |                   | 6'700         |                | 7'798.40         |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                       |                  |                   |               |                |                  | 664.00            |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                               | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                                               | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>49</b>                    | <b>Gesundheitswesen, übriges Nettoergebnis</b>                                                | <b>16'380.35</b>    | <b>750.00</b>       | <b>49'300</b>    | <b>15'000</b>    | <b>39'655.80</b>    | <b>20'593.65</b>    |
|                              |                                                                                               |                     | <b>15'630.35</b>    |                  | <b>34'300</b>    |                     | <b>19'062.15</b>    |
| <b>4900</b>                  | <b>Gesundheitswesen, übrige Nettoergebnis</b>                                                 | <b>16'380.35</b>    | <b>750.00</b>       | <b>49'300</b>    | <b>15'000</b>    | <b>39'655.80</b>    | <b>20'593.65</b>    |
|                              |                                                                                               |                     | <b>15'630.35</b>    |                  | <b>34'300</b>    |                     | <b>19'062.15</b>    |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                                      | 3'700.00            |                     | 35'500           |                  | 28'358.60           |                     |
| 3136.00                      | Honorare privatärztlicher Tätigkeit                                                           | 421.15              |                     | 13'200           |                  | 7'740.00            |                     |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone und Konkordate                                                            | 11'659.20           |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                          | 600.00              |                     | 600              |                  | 3'557.20            |                     |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                                |                     | 750.00              |                  | 15'000           |                     | 20'593.65           |
| <b>5</b>                     | <b>SOZIALE SICHERHEIT Nettoergebnis</b>                                                       | <b>6'053'435.50</b> | <b>2'047'290.30</b> | <b>6'387'200</b> | <b>2'356'600</b> | <b>5'669'129.31</b> | <b>1'816'369.65</b> |
|                              |                                                                                               |                     | <b>4'006'145.20</b> |                  | <b>4'030'600</b> |                     | <b>3'852'759.66</b> |
| <b>51</b>                    | <b>Krankheit und Unfall Nettoergebnis</b>                                                     | <b>250'890.40</b>   | <b>235'611.65</b>   | <b>248'000</b>   | <b>245'000</b>   | <b>236'787.90</b>   | <b>236'665.60</b>   |
|                              |                                                                                               |                     | <b>15'278.75</b>    |                  | <b>3'000</b>     |                     | <b>122.30</b>       |
| <b>5120</b>                  | <b>Prämienverbilligungen Nettoergebnis</b>                                                    | <b>250'890.40</b>   | <b>235'611.65</b>   | <b>248'000</b>   | <b>245'000</b>   | <b>236'787.90</b>   | <b>236'665.60</b>   |
|                              |                                                                                               |                     | <b>15'278.75</b>    |                  | <b>3'000</b>     |                     | <b>122.30</b>       |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                                        | 4'523.40            |                     | 3'000            |                  | 6'354.30            |                     |
| 3635.10                      | Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger                                            | 236'248.40          |                     | 235'000          |                  | 213'492.10          |                     |
| 3637.10                      | Beiträge an Sozialhilfeempfänger                                                              | 10'118.60           |                     | 10'000           |                  | 16'941.50           |                     |
| 4290.00                      | Übrige Entgelte                                                                               |                     | 602.85              |                  |                  |                     | 15'915.60           |
| 4630.00                      | Beiträge vom Bund                                                                             |                     | 119'465.97          |                  | 121'000          |                     | 101'902.26          |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                         |                     | 110'894.38          |                  | 99'000           |                     | 83'374.59           |
| 4637.10                      | Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge |                     | 4'648.45            |                  | 25'000           |                     | 35'473.15           |
| <b>52</b>                    | <b>Invalidität Nettoergebnis</b>                                                              | <b>679'771.00</b>   | <b>289'153.00</b>   | <b>808'000</b>   | <b>343'200</b>   | <b>721'087.35</b>   | <b>319'083.00</b>   |
|                              |                                                                                               |                     | <b>390'618.00</b>   |                  | <b>464'800</b>   |                     | <b>402'004.35</b>   |
| <b>5220</b>                  | <b>Ergänzungsleistungen IV Nettoergebnis</b>                                                  | <b>674'771.00</b>   | <b>289'153.00</b>   | <b>808'000</b>   | <b>343'200</b>   | <b>721'087.35</b>   | <b>319'083.00</b>   |
|                              |                                                                                               |                     | <b>385'618.00</b>   |                  | <b>464'800</b>   |                     | <b>402'004.35</b>   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                                | 19'200.00           |                     | 28'000           |                  | 26'600.00           |                     |
| 3637.20                      | Ergänzungsleistungen zur IV                                                                   | 622'309.00          |                     | 730'000          |                  | 650'516.00          |                     |
| 3637.22                      | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)                                                | 33'262.00           |                     | 50'000           |                  | 43'971.35           |                     |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                         |                     | 287'899.00          |                  | 343'200          |                     | 294'962.00          |
| 4637.20                      | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV                                                  |                     | 1'254.00            |                  |                  |                     | 24'121.00           |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                       | Rechnung 2020       |                   | Budget 2020      |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                       | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>5230</b>                  | <b>Invalidenheime</b>                                                 | <b>5'000.00</b>     |                   |                  |                |                   |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>5'000.00</b>   |                  |                |                   |                   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                        | 5'000.00            |                   |                  |                |                   |                   |
| <b>53</b>                    | <b>Alter + Hinterlassene</b>                                          | <b>1'059'285.90</b> | <b>436'897.00</b> | <b>953'700</b>   | <b>377'000</b> | <b>945'387.85</b> | <b>389'903.00</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>622'388.90</b> |                  | <b>576'700</b> |                   | <b>555'484.85</b> |
| <b>5310</b>                  | <b>Alters- + Hinterlassenenversicherung AHV</b>                       | <b>16'943.85</b>    | <b>7'524.00</b>   | <b>12'000</b>    | <b>7'400</b>   | <b>11'279.40</b>  | <b>3'926.00</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>9'419.85</b>   |                  | <b>4'600</b>   |                   | <b>7'353.40</b>   |
| 3633.00                      | Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen                          | 16'943.85           |                   | 12'000           |                | 11'279.40         |                   |
| 4613.00                      | Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen                 |                     | 7'524.00          |                  | 7'400          |                   | 3'926.00          |
| <b>5320</b>                  | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>                                       | <b>966'969.65</b>   | <b>429'373.00</b> | <b>868'000</b>   | <b>369'600</b> | <b>872'757.00</b> | <b>385'977.00</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>537'596.65</b> |                  | <b>498'400</b> |                   | <b>486'780.00</b> |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                        | 14'200.00           |                   | 28'000           |                | 26'600.00         |                   |
| 3637.21                      | Ergänzungsleistungen zur AHV                                          | 868'800.00          |                   | 750'000          |                | 760'267.00        |                   |
| 3637.23                      | EL-Krankheits und Behinderungskosten (zur AHV)                        | 83'969.65           |                   | 90'000           |                | 85'890.00         |                   |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                 |                     | 411'240.00        |                  | 369'600        |                   | 361'570.00        |
| 4637.21                      | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV                         |                     | 18'133.00         |                  |                |                   | 24'407.00         |
| <b>5330</b>                  | <b>Leistungen an Pensionierte</b>                                     |                     |                   |                  |                | <b>-62.90</b>     |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     |                   |                  |                | <b>62.90</b>      |                   |
| 3064.00                      | Überbrückungsrenten                                                   |                     |                   |                  |                | -62.90            |                   |
| <b>5340</b>                  | <b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>                                  | <b>68'227.60</b>    |                   | <b>61'000</b>    |                | <b>54'351.00</b>  |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>68'227.60</b>  |                  | <b>61'000</b>  |                   | <b>54'351.00</b>  |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                                    | 17'227.60           |                   | 10'000           |                | 3'351.00          |                   |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten               | 51'000.00           |                   | 51'000           |                | 51'000.00         |                   |
| <b>5350</b>                  | <b>Leistungen an das Alter</b>                                        | <b>7'144.80</b>     |                   | <b>12'700</b>    |                | <b>7'063.35</b>   |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>7'144.80</b>   |                  | <b>12'700</b>  |                   | <b>7'063.35</b>   |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen |                     |                   | 1'000            |                | 750.00            |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         |                     |                   |                  |                | 1.50              |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                            | 15.00               |                   | 1'000            |                |                   |                   |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                                    | 814.20              |                   |                  |                | 2'760.55          |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                  | 6'315.60            |                   | 10'700           |                | 3'551.30          |                   |
| <b>54</b>                    | <b>Familie und Jugend</b>                                             | <b>899'570.38</b>   | <b>132'107.70</b> | <b>1'103'400</b> | <b>152'400</b> | <b>897'166.92</b> | <b>127'705.65</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                  |                     | <b>767'462.68</b> |                  | <b>951'000</b> |                   | <b>769'461.27</b> |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>5430</b>                  | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>                   | <b>53'169.40</b>  |                   | <b>70'000</b>  |                | <b>56'134.60</b>  |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                   | <b>53'169.40</b>  |                | <b>70'000</b>  |                   | <b>56'134.60</b>  |
| 3637.00                      | Beiträge an private Haushalte                                 | 53'169.40         |                   | 70'000         |                | 56'134.60         |                   |
| <b>5440</b>                  | <b>Jugendschutz</b>                                           | <b>441'274.00</b> | <b>3'980.00</b>   | <b>508'200</b> | <b>5'500</b>   | <b>458'860.25</b> | <b>6'128.50</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                   | <b>437'294.00</b> |                | <b>502'700</b> |                   | <b>452'731.75</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 111'478.25        |                   | 113'600        |                | 112'735.75        |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 7'477.80          |                   | 7'200          |                | 7'059.10          |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 10'661.40         |                   | 9'600          |                | 10'522.80         |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 882.40            |                   | 800            |                | 827.40            |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'395.70          |                   | 1'300          |                | 1'349.95          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 432.25            |                   | 400            |                | 421.45            |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 260.00            |                   |                |                | 475.00            |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       |                   |                   |                |                | 80.00             |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 583.70            |                   | 2'000          |                | 1'026.00          |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    | 176.90            |                   |                |                |                   |                   |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 551.20            |                   | 400            |                | 359.00            |                   |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 839.10            |                   | 2'000          |                | 4'239.00          |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 5'444.15          |                   | 3'400          |                | 5'248.65          |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 27'872.35         |                   | 59'100         |                | 39'004.50         |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.        | 12'945.50         |                   | 20'000         |                |                   |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                      |                   |                   | 200            |                | 196.45            |                   |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                           | 218.65            |                   | 300            |                | 218.65            |                   |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbau, Gebäude                                    |                   |                   | 6'200          |                | 1'337.20          |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   |                   |                   | 200            |                |                   |                   |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                | 31'935.00         |                   | 32'000         |                | 31'451.25         |                   |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                             | 168.00            |                   |                |                |                   |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 1'501.00          |                   | 1'400          |                | 2'248.10          |                   |
| 3614.00                      | Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen                 | 19'000.00         |                   | 19'000         |                | 19'000.00         |                   |
| 3632.00                      | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                       | 182'704.00        |                   | 208'000        |                | 200'060.00        |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 900.00            |                   | 1'000          |                | 900.00            |                   |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 19'400.00         |                   | 20'100         |                | 20'100.00         |                   |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten       | 4'446.65          |                   |                |                |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                |                   | 980.00            |                | 2'500          |                   | 3'128.50          |
| 4632.00                      | Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden                     |                   | 3'000.00          |                | 3'000          |                   | 3'000.00          |
| <b>5451</b>                  | <b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>                          | <b>405'126.98</b> | <b>128'127.70</b> | <b>525'200</b> | <b>146'900</b> | <b>382'172.07</b> | <b>121'577.15</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                          |                   | <b>276'999.28</b> |                | <b>378'300</b> |                   | <b>260'594.92</b> |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                              | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                                              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                                | 3'401.65            |                     | 1'000            |                  | 128.15              |                     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                                |                     |                     |                  |                  | 1'265.45            |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                                     | 71'790.70           |                     | 52'100           |                  | 81'680.75           |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                                       |                     |                     |                  |                  | 911.25              |                     |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                                     |                     |                     | 100              |                  | 16.10               |                     |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                                  |                     |                     | 1'000            |                  | 249.75              |                     |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                                               | 231'194.40          |                     | 215'200          |                  | 225'247.15          |                     |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                         | 98'740.23           |                     | 255'800          |                  | 72'673.47           |                     |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                               |                     | 109'912.05          |                  | 98'400           |                     | 105'203.05          |
| 4432.00                      | Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV                                                  |                     |                     |                  | 500              |                     |                     |
| 4472.00                      | Vergütung Benützungen Liegenschaften VV                                                      |                     |                     |                  |                  |                     | 170.00              |
| 4920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                                      |                     | 18'215.65           |                  | 48'000           |                     | 16'204.10           |
| <b>55</b>                    | <b>Arbeitslosigkeit</b>                                                                      | <b>1'473.75</b>     |                     | <b>20'000</b>    |                  |                     |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                         |                     | <b>1'473.75</b>     |                  | <b>20'000</b>    |                     |                     |
| <b>5590</b>                  | <b>Arbeitslosigkeit</b>                                                                      | <b>1'473.75</b>     |                     | <b>20'000</b>    |                  |                     |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                         |                     | <b>1'473.75</b>     |                  | <b>20'000</b>    |                     |                     |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                         | 1'473.75            |                     | 20'000           |                  |                     |                     |
| <b>57</b>                    | <b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>                                                             | <b>3'162'444.07</b> | <b>953'520.95</b>   | <b>3'254'100</b> | <b>1'239'000</b> | <b>2'868'699.29</b> | <b>743'012.40</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                         |                     | <b>2'208'923.12</b> |                  | <b>2'015'100</b> |                     | <b>2'125'686.89</b> |
| <b>5710</b>                  | <b>Beihilfen / Zuschüsse</b>                                                                 | <b>110'283.00</b>   | <b>35'209.00</b>    | <b>102'000</b>   | <b>40'000</b>    | <b>81'126.00</b>    | <b>37'460.00</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                         |                     | <b>75'074.00</b>    |                  | <b>62'000</b>    |                     | <b>43'666.00</b>    |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                               | 19'060.00           |                     | 18'000           |                  |                     |                     |
| 3637.24                      | Beihilfen                                                                                    | 78'273.00           |                     | 70'000           |                  | 68'126.00           |                     |
| 3637.26                      | Gemeindezuschüsse                                                                            | 12'950.00           |                     | 14'000           |                  | 13'000.00           |                     |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                        |                     | 30'598.00           |                  | 40'000           |                     | 29'886.00           |
| 4637.24                      | Rückerstattungen Beihilfen                                                                   |                     | 3'861.00            |                  |                  |                     | 5'074.00            |
| 4637.26                      | Rückerstattungen Gemeindezuschüsse                                                           |                     | 750.00              |                  |                  |                     | 2'500.00            |
| <b>5720</b>                  | <b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>                                                     | <b>1'946'711.77</b> | <b>719'170.00</b>   | <b>2'050'000</b> | <b>1'085'000</b> | <b>1'711'021.74</b> | <b>493'307.25</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                         |                     | <b>1'227'541.77</b> |                  | <b>965'000</b>   |                     | <b>1'217'714.49</b> |
| 3637.30                      | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz       | 1'402'913.35        |                     | 1'200'000        |                  | 1'298'746.36        |                     |
| 3637.31                      | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz |                     |                     | 10'000           |                  |                     |                     |
| 3637.34                      | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz         | 328'664.62          |                     | 450'000          |                  | 257'901.50          |                     |
| 3637.35                      | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz   | 215'133.80          |                     | 390'000          |                  | 154'373.88          |                     |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                        |                     | 49'923.00           |                  | 45'000           |                     | 30'362.00           |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                            | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                                            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 4631.31                      | Kostenerstattungen des Kantons für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz |                   |                   |                | 10'000         |                   |                   |
| 4631.35                      | Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz   |                   | 146'376.10        |                | 450'000        |                   | 147'139.35        |
| 4637.30                      | Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz             |                   | 410'042.40        |                | 400'000        |                   | 169'966.50        |
| 4637.34                      | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz               |                   | 44'210.70         |                | 180'000        |                   | 138'604.85        |
| 4637.35                      | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz         |                   | 68'617.80         |                |                |                   | 7'234.55          |
| <b>5730</b>                  | <b>Asylwesen</b>                                                                           | <b>187'330.20</b> | <b>170'099.90</b> | <b>177'700</b> | <b>100'000</b> | <b>198'403.10</b> | <b>195'448.20</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                       |                   | <b>17'230.30</b>  |                | <b>77'700</b>  |                   | <b>2'954.90</b>   |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone und Konkordate                                                         | 1'760.55          |                   |                |                | 3'019.70          |                   |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                                                         |                   |                   | 2'700          |                |                   |                   |
| 3637.00                      | Beiträge an private Haushalte                                                              | 185'569.65        |                   | 175'000        |                | 195'383.40        |                   |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                      |                   | 170'099.90        |                | 100'000        |                   | 195'448.20        |
| <b>5790</b>                  | <b>Fürsorge, übriges</b>                                                                   | <b>918'119.10</b> | <b>29'042.05</b>  | <b>924'400</b> | <b>14'000</b>  | <b>878'148.45</b> | <b>16'796.95</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                       |                   | <b>889'077.05</b> |                | <b>910'400</b> |                   | <b>861'351.50</b> |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                                                  | 16'996.00         |                   | 16'900         |                | 16'996.00         |                   |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                                                    | 5'070.00          |                   | 9'200          |                | 6'630.00          |                   |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                               | 319'163.95        |                   | 313'100        |                | 295'883.50        |                   |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                 |                   |                   |                |                | -742.00           |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                            | 21'780.75         |                   | 20'100         |                | 19'719.95         |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                                              | 39'249.35         |                   | 35'800         |                | 37'786.80         |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                              | 2'472.75          |                   | 2'300          |                | 2'198.90          |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                                     | 4'066.70          |                   | 3'800          |                | 3'771.00          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                                | 1'085.50          |                   | 1'000          |                | 994.50            |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                                       | 870.00            |                   | 2'000          |                | 1'500.00          |                   |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                                            | 506.50            |                   |                |                |                   |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                                                    | 50.00             |                   | 600            |                | 457.00            |                   |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                                               | 553.60            |                   | 1'000          |                | 129.60            |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                                   | 3'511.75          |                   | 8'500          |                | 3'267.60          |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                                     | 20'296.25         |                   |                |                |                   |                   |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                                             | 8'224.65          |                   | 3'100          |                | 24'776.40         |                   |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                                             | 28'200.00         |                   | 20'200         |                | 19'622.50         |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                                     | 242.70            |                   | 500            |                | 668.80            |                   |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                                                  | 445.95            |                   | 9'400          |                | 2'954.00          |                   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                             | 378'988.85        |                   | 396'500        |                | 372'008.55        |                   |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone und Konkordate                                                         |                   |                   | 3'000          |                | 600.00            |                   |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                                                         | 5'940.50          |                   | 5'000          |                | 5'000.00          |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                       | 7'236.35          |                   | 9'800          |                | 6'055.35          |                   |
| 3637.00                      | Beiträge an private Haushalte                                                              | 567.00            |                   | 8'000          |                | 870.00            |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                 | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                 | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen              | 52'600.00           |                     | 54'600           |                  | 57'000.00           |                     |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                  |                     | 24'750.00           |                  | 10'000           |                     | 8'915.00            |
| 4611.00                      | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                    |                     | 4'292.05            |                  | 4'000            |                     | 7'881.95            |
| <b>6</b>                     | <b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>                      | <b>2'688'971.85</b> | <b>802'424.33</b>   | <b>2'778'400</b> | <b>722'200</b>   | <b>2'712'894.05</b> | <b>1'031'903.16</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>1'886'547.52</b> |                  | <b>2'056'200</b> |                     | <b>1'680'990.89</b> |
| <b>61</b>                    | <b>Strassenverkehr</b>                                          | <b>1'810'160.92</b> | <b>555'036.40</b>   | <b>1'946'700</b> | <b>440'200</b>   | <b>1'865'707.84</b> | <b>761'557.95</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>1'255'124.52</b> |                  | <b>1'506'500</b> |                     | <b>1'104'149.89</b> |
| <b>6150</b>                  | <b>Gemeindestrassen</b>                                         | <b>1'775'160.92</b> | <b>555'036.40</b>   | <b>1'911'700</b> | <b>440'200</b>   | <b>1'830'707.84</b> | <b>761'557.95</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>1'220'124.52</b> |                  | <b>1'471'500</b> |                     | <b>1'069'149.89</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 612'036.40          |                     | 577'200          |                  | 582'760.20          |                     |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | -1'905.15           |                     |                  |                  | -5'664.35           |                     |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                  | 17'804.00           |                     | 14'500           |                  | 15'250.60           |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 39'454.15           |                     | 37'500           |                  | 37'881.50           |                     |
| 3050.09                      | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | -63.20              |                     |                  |                  | -50.15              |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                   | 72'598.35           |                     | 58'700           |                  | 62'206.90           |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 15'943.95           |                     | 15'100           |                  | 14'710.10           |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 7'366.00            |                     | 7'000            |                  | 7'233.70            |                     |
| 3054.09                      | Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse          | -11.90              |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 1'580.50            |                     | 1'500            |                  | 1'544.30            |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                            | 2'714.00            |                     | 8'000            |                  | 1'704.00            |                     |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                 | 549.25              |                     |                  |                  | 53.85               |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                         | 1'272.85            |                     |                  |                  | 1'353.45            |                     |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                   | 24'671.65           |                     | 24'000           |                  | 25'428.50           |                     |
| 3101.10                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial Winterdienst                      | 7'250.90            |                     | 18'600           |                  | 15'389.45           |                     |
| 3101.20                      | Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln                         | 17'073.05           |                     | 40'000           |                  | 30'600.40           |                     |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                               | 1'352.00            |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 59'045.85           |                     | 129'000          |                  | 26'537.00           |                     |
| 3112.00                      | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                           | 2'769.15            |                     | 2'500            |                  | 1'076.15            |                     |
| 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                                |                     |                     | 10'000           |                  |                     |                     |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                           | 1'055.65            |                     | 1'500            |                  | 896.05              |                     |
| 3120.02                      | Strom für Strassenbeleuchtung                                   | 50'613.65           |                     | 71'100           |                  | 68'243.20           |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                        | 7'050.05            |                     | 31'200           |                  | 9'242.60            |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.          | 1'260.55            |                     | 5'000            |                  | 1'753.55            |                     |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                        | 4'927.75            |                     | 5'400            |                  | 5'306.80            |                     |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                             | 3'471.20            |                     | 2'800            |                  | 3'266.10            |                     |
| 3141.10                      | Winterdienst                                                    | 11'420.30           |                     | 34'800           |                  | 44'257.95           |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3141.20                      | Strassenreinigung                                                 | 28'615.25         |                   | 38'200         |                | 26'566.10         |                   |
| 3141.30                      | Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel        | 61'670.55         |                   | 46'200         |                | 29'017.05         |                   |
| 3141.40                      | Belagsarbeiten, Entwässerung, Strassenabraum                      | 154'478.60        |                   | 183'000        |                | 210'033.20        |                   |
| 3141.50                      | Übrige Unterhaltskosten                                           |                   |                   | 5'000          |                | 1'113.35          |                   |
| 3141.60                      | Strassenunterhalt zulasten Dritter                                |                   |                   |                |                | 11'734.00         |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       | 20'772.65         |                   | 15'000         |                | 19'063.90         |                   |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                 | 1'033.80          |                   | 1'100          |                | 516.90            |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                            | 2'269.50          |                   | 3'100          |                | 2'042.50          |                   |
| 3300.10                      | Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV               | 409'813.62        |                   | 411'700        |                | 429'312.74        |                   |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                   | 18'263.00         |                   |                |                | 15'018.00         |                   |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            | 52'543.00         |                   | 39'000         |                | 48'354.00         |                   |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                | 64'400.00         |                   | 61'000         |                | 61'100.00         |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          |                   |                   |                |                | 25'854.25         |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   |                   | 13'000         |                |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                    |                   | 5'023.65          |                | 10'000         |                   | 16'660.95         |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                             |                   | 21'214.35         |                | 21'600         |                   | 38'895.00         |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          |                   | 528'798.40        |                | 408'600        |                   | 706'002.00        |
| <b>6180</b>                  | <b>Privatstrassen</b>                                             | <b>35'000.00</b>  |                   | <b>35'000</b>  |                | <b>35'000.00</b>  |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>35'000.00</b>  |                | <b>35'000</b>  |                   | <b>35'000.00</b>  |
| 3141.00                      | Unterhalt Strassen/Verkehrswege                                   | 35'000.00         |                   | 35'000         |                | 35'000.00         |                   |
| <b>62</b>                    | <b>Öffentlicher Verkehr</b>                                       | <b>647'263.00</b> | <b>15'840.00</b>  | <b>576'700</b> | <b>27'000</b>  | <b>603'175.00</b> | <b>26'334.00</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>631'423.00</b> |                | <b>549'700</b> |                   | <b>576'841.00</b> |
| <b>6210</b>                  | <b>Bahninfrastruktur</b>                                          | <b>161'296.00</b> |                   | <b>169'700</b> |                | <b>164'849.00</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>161'296.00</b> |                | <b>169'700</b> |                   | <b>164'849.00</b> |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 4'206.00          |                   | 4'200          |                | 4'206.00          |                   |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone und Konkordate                                | 157'090.00        |                   | 165'100        |                | 160'643.00        |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   |                   | 400            |                |                   |                   |
| <b>6220</b>                  | <b>Regionalverkehr</b>                                            | <b>457'967.00</b> |                   | <b>379'000</b> |                | <b>410'326.00</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>457'967.00</b> |                | <b>379'000</b> |                   | <b>410'326.00</b> |
| 3634.01                      | Beiträge an Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)                         | 457'967.00        |                   | 379'000        |                | 410'326.00        |                   |
| <b>6290</b>                  | <b>Öffentlicher Verkehr, übriges</b>                              | <b>28'000.00</b>  | <b>15'840.00</b>  | <b>28'000</b>  | <b>27'000</b>  | <b>28'000.00</b>  | <b>26'334.00</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                   | <b>12'160.00</b>  |                | <b>1'000</b>   |                   | <b>1'666.00</b>   |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                                           | 28'000.00         |                   | 28'000         |                | 28'000.00         |                   |
| 4250.00                      | Verkäufe                                                          |                   | 15'840.00         |                | 27'000         |                   | 26'334.00         |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                           | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                           | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>64</b>                    | <b>Nachrichtenübermittlung</b>                                            | <b>231'547.93</b>   | <b>231'547.93</b>   | <b>255'000</b>   | <b>255'000</b>   | <b>244'011.21</b>   | <b>244'011.21</b>   |
| <b>6401</b>                  | <b>Kommunikationsnetzwerke / Glasfasernetze [Gemeindebetrieb]</b>         | <b>231'547.93</b>   | <b>231'547.93</b>   | <b>255'000</b>   | <b>255'000</b>   | <b>244'011.21</b>   | <b>244'011.21</b>   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                  | 70'925.85           |                     | 67'400           |                  | 67'440.19           |                     |
| 3143.00                      | Unterhalt übrige Tiefbauten                                               |                     |                     | 12'000           |                  |                     |                     |
| 3169.00                      | Übrige Mieten und Benützungskosten                                        | 17'085.08           |                     | 21'800           |                  | 19'802.14           |                     |
| 3660.50                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen | 134'876.00          |                     | 136'000          |                  | 131'559.38          |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                  |                     |                     |                  |                  | 7'457.50            |                     |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand         | 8'661.00            |                     | 17'800           |                  | 17'752.00           |                     |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                                   |                     | 73'976.40           |                  | 60'000           |                     | 62'085.12           |
| 4510.00                      | Entnahmen aus Spezialfinanzierung EK                                      |                     | 156'742.53          |                  | 193'800          |                     | 179'371.09          |
| 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand         |                     | 829.00              |                  | 1'200            |                     | 2'555.00            |
| <b>7</b>                     | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                                       | <b>3'448'932.38</b> | <b>3'038'020.23</b> | <b>3'327'500</b> | <b>2'788'100</b> | <b>3'168'123.71</b> | <b>2'710'294.01</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                     | <b>410'912.15</b>   |                  | <b>539'400</b>   |                     | <b>457'829.70</b>   |
| <b>71</b>                    | <b>Wasserversorgung</b>                                                   | <b>1'206'716.22</b> | <b>1'179'248.52</b> | <b>1'077'500</b> | <b>1'047'500</b> | <b>1'101'145.73</b> | <b>1'049'243.78</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                     | <b>27'467.70</b>    |                  | <b>30'000</b>    |                     | <b>51'901.95</b>    |
| <b>7100</b>                  | <b>Wasserversorgung (allgemein)</b>                                       | <b>27'467.70</b>    |                     | <b>30'000</b>    |                  | <b>51'901.95</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                     | <b>27'467.70</b>    |                  | <b>30'000</b>    |                     | <b>51'901.95</b>    |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                     | 18'467.70           |                     | 15'000           |                  | 16'669.95           |                     |
| 3143.00                      | Unterhalt übrige Tiefbauten                                               |                     |                     | 15'000           |                  | 13'477.00           |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                  | 9'000.00            |                     |                  |                  | 21'755.00           |                     |
| <b>7101</b>                  | <b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>                                       | <b>805'300.05</b>   | <b>805'300.05</b>   | <b>730'400</b>   | <b>730'400</b>   | <b>729'966.29</b>   | <b>729'966.29</b>   |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen     |                     |                     | 400              |                  |                     |                     |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                              |                     |                     |                  |                  | 684.15              |                     |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                            | 2'100.00            |                     |                  |                  | 2'100.00            |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                           |                     |                     |                  |                  | 42.95               |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen             |                     |                     |                  |                  | 4.95                |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                    |                     |                     |                  |                  | 8.20                |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                               |                     |                     |                  |                  | 1.75                |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                      | 7'728.50            |                     | 7'000            |                  | 5'980.00            |                     |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                              |                     |                     | 200              |                  |                     |                     |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                             | 798.91              |                     | 1'500            |                  | 134.27              |                     |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                              | 200.00              |                     | 400              |                  | 345.00              |                     |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge             | 26'932.80           |                     | 30'000           |                  | 28'334.50           |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                                | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                                               |                   |                   | 10'000         |                |                   |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                          | 4'107.50          |                   | 4'300          |                | 7'071.26          |                   |
| 3120.01                      | Betriebskostenanteil WV Zone Brütten                                           | 197'174.87        |                   | 162'300        |                | 168'135.00        |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                       | 933.70            |                   | 1'100          |                | 1'008.62          |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                         | 35'471.07         |                   | 47'900         |                | 33'316.16         |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                       | 72.85             |                   | 800            |                | 718.60            |                   |
| 3143.00                      | Unterhalt übrige Tiefbauten                                                    | 89'888.99         |                   | 93'000         |                | 41'121.87         |                   |
| 3143.01                      | Baulicher Unterhalt zul. Dritter                                               | 7'602.09          |                   | 10'000         |                | 22'134.72         |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                    | 9'361.00          |                   | 10'500         |                | 11'881.67         |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                         | 1'178.35          |                   |                |                | 100.28            |                   |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                                |                   |                   |                |                | -98.98            |                   |
| 3192.00                      | Abgeltung von Rechten                                                          | 2'000.00          |                   | 1'900          |                | 2'000.00          |                   |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                | -10'327.47        |                   | 1'300          |                | -11'388.00        |                   |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                       | 24'124.00         |                   | 22'800         |                | 24'067.00         |                   |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                                         | 3'136.00          |                   | 600            |                | 3'136.00          |                   |
| 3320.00                      | Planmässige Abschreibungen Software                                            |                   |                   | 2'700          |                |                   |                   |
| 3320.10                      | Planmässige Abschreibungen Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte              | 2'715.93          |                   |                |                | 2'715.00          |                   |
| 3510.00                      | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK                                        | 229'403.96        |                   | 207'200        |                | 179'973.12        |                   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                 | 300.00            |                   | 300            |                | 300.00            |                   |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 1'328.00          |                   | 1'400          |                | 1'328.00          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 154'148.00        |                   | 89'900         |                | 181'971.20        |                   |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                        | 3'600.00          |                   | 3'600          |                | 3'600.00          |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              | 11'321.00         |                   | 19'300         |                | 19'239.00         |                   |
| 4240.01                      | Verbrauchsgebühren laufendes Jahr                                              |                   | 748'034.40        |                | 688'200        |                   | 653'264.55        |
| 4240.02                      | Bau- und Hydrantenentschädigungen                                              |                   | 11'869.40         |                | 1'900          |                   | 1'871.70          |
| 4240.03                      | Verbrauchsgebühren Vorjahr                                                     |                   | 3'852.10          |                |                |                   | 7'242.54          |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                 |                   | 18'628.25         |                | 19'200         |                   | 35'851.59         |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                          |                   | 13'195.90         |                | 14'300         |                   | 13'195.91         |
| 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              |                   | 9'720.00          |                | 6'800          |                   | 18'540.00         |
| <b>7102</b>                  | <b>Wasserverbund Zone Brütten</b>                                              | <b>373'948.47</b> | <b>373'948.47</b> | <b>317'100</b> | <b>317'100</b> | <b>319'277.49</b> | <b>319'277.49</b> |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                                   |                   |                   | 300            |                |                   |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                          | 19'310.15         |                   | 14'900         |                | 12'693.64         |                   |
| 3120.03                      | Wasserankauf Winterthur                                                        | 235'290.80        |                   | 185'000        |                | 165'322.88        |                   |
| 3120.04                      | Wasserankauf GWL                                                               | 45'725.60         |                   | 75'000         |                | 66'152.68         |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                       | 3'900.68          |                   | 3'000          |                | 3'910.05          |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                       | 480.05            |                   | 1'500          |                | 1'400.55          |                   |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                                            | 35.00             |                   | 100            |                | 35.00             |                   |
| 3143.00                      | Unterhalt übrige Tiefbauten                                                    | 69'206.19         |                   | 37'300         |                | 69'762.69         |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                                | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                                        |                     | 370'894.47          |                  | 314'200          |                     | 316'749.49          |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                 |                     | 2'554.00            |                  | 2'900            |                     | 2'528.00            |
| 4612.00                      | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden                               |                     | 500.00              |                  |                  |                     |                     |
| <b>72</b>                    | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                                     | <b>1'192'120.40</b> | <b>1'192'120.40</b> | <b>1'107'100</b> | <b>1'107'100</b> | <b>1'069'000.93</b> | <b>1'069'000.93</b> |
| <b>7201</b>                  | <b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>                                   | <b>1'192'120.40</b> | <b>1'192'120.40</b> | <b>1'107'100</b> | <b>1'107'100</b> | <b>1'069'000.93</b> | <b>1'069'000.93</b> |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                  |                     |                     | 300              |                  | 45.36               |                     |
| 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                                               |                     |                     | 10'000           |                  |                     |                     |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                          | 1'989.10            |                     | 1'100            |                  | 4'479.21            |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                       | 58'119.88           |                     | 47'400           |                  | 43'911.35           |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                         | 1'900.00            |                     | 1'900            |                  | 4'110.63            |                     |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                       | 144.00              |                     | 400              |                  | 321.65              |                     |
| 3143.00                      | Unterhalt übrige Tiefbauten                                                    | 25'105.19           |                     | 47'000           |                  | 19'217.82           |                     |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                    |                     |                     | 300              |                  |                     |                     |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                                |                     |                     |                  |                  | 140.02              |                     |
| 3192.00                      | Abgeltung von Rechten                                                          |                     |                     | 100              |                  |                     |                     |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                | -43'727.00          |                     | 15'500           |                  | -44'024.00          |                     |
| 3320.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen                         | 40'423.72           |                     | 40'500           |                  | 40'423.00           |                     |
| 3510.00                      | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK                                        | 380'417.70          |                     | 286'300          |                  | 250'961.53          |                     |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                 | 575'099.81          |                     | 498'300          |                  | 577'226.86          |                     |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 108'445.00          |                     | 110'600          |                  | 103'775.00          |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 29'216.00           |                     | 20'500           |                  | 41'517.50           |                     |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                        | 3'600.00            |                     | 3'600            |                  | 3'600.00            |                     |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              | 11'387.00           |                     | 23'300           |                  | 23'295.00           |                     |
| 4240.04                      | Klärggebühren                                                                  |                     | 1'167'475.70        |                  | 1'095'000        |                     | 1'032'521.46        |
| 4240.05                      | Klärggebühren Vorjahr                                                          |                     | 5'583.40            |                  | 500              |                     | 11'515.14           |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                 |                     | 8'296.30            |                  |                  |                     | 4'689.33            |
| 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              |                     | 10'765.00           |                  | 11'600           |                     | 20'275.00           |
| <b>73</b>                    | <b>Abfallwirtschaft</b>                                                        | <b>662'221.66</b>   | <b>632'008.81</b>   | <b>607'300</b>   | <b>597'500</b>   | <b>580'228.65</b>   | <b>572'400.20</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                           |                     | <b>30'212.85</b>    |                  | <b>9'800</b>     |                     | <b>7'828.45</b>     |
| <b>7300</b>                  | <b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>                                            | <b>34'980.85</b>    | <b>4'768.00</b>     | <b>17'800</b>    | <b>8'000</b>     | <b>13'005.10</b>    | <b>5'176.65</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                           |                     | <b>30'212.85</b>    |                  | <b>9'800</b>     |                     | <b>7'828.45</b>     |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                                  |                     |                     | 1'000            |                  |                     |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                       | 34'359.40           |                     | 16'400           |                  | 12'638.90           |                     |
| 3159.00                      | Unterhalt übrige mobile Anlagen                                                | 621.45              |                     | 400              |                  | 366.20              |                     |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                 |                     | 4'768.00            |                  | 8'000            |                     | 5'176.65            |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>7301</b>                  | <b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>                         | <b>627'240.81</b> | <b>627'240.81</b> | <b>589'500</b> | <b>589'500</b> | <b>567'223.55</b> | <b>567'223.55</b> |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                        | 12'131.02         |                   | 18'300         |                | 10'124.33         |                   |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                     |                   |                   | 1'000          |                |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 110.60            |                   | 600            |                | 568.40            |                   |
| 3130.01                      | Kehrichtabfuhr                                                    | 225'034.72        |                   | 234'300        |                | 212'589.50        |                   |
| 3130.02                      | Altmetallbeseitigung (Containersammelstellen)                     | 3'889.77          |                   | 1'500          |                | 3'856.66          |                   |
| 3130.03                      | Häckseldienst                                                     | 25'952.06         |                   | 24'000         |                | 24'586.34         |                   |
| 3130.04                      | Bauschutt und Muldenleerungen                                     |                   |                   | 3'500          |                |                   |                   |
| 3130.05                      | Altglassammlung                                                   |                   |                   | 1'000          |                | 177.76            |                   |
| 3130.06                      | Sonderabfälle                                                     | 555.00            |                   | 1'000          |                | 1'110.02          |                   |
| 3130.07                      | Altpapiersammlungen                                               | 34'571.08         |                   | 20'000         |                | 21'856.27         |                   |
| 3130.08                      | Altmetallsammlungen                                               | 7'934.00          |                   | 9'300          |                | 7'613.93          |                   |
| 3130.09                      | Grüngutabfuhr                                                     | 103'218.20        |                   | 115'000        |                | 103'395.07        |                   |
| 3130.10                      | Altkleider                                                        |                   |                   | 2'000          |                | 1'569.90          |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                          |                   |                   | 100            |                |                   |                   |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                               |                   |                   | 400            |                |                   |                   |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                   |                   |                   | 1'000          |                | -25.68            |                   |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            | 13'309.00         |                   |                |                | 13'309.00         |                   |
| 3301.60                      | Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV                      |                   |                   | 13'400         |                |                   |                   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                    | 1'722.15          |                   | 1'000          |                | 1'834.10          |                   |
| 3634.00                      | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                            | 7'550.15          |                   | 10'000         |                | 8'974.70          |                   |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                                | 103'826.46        |                   | 91'500         |                | 67'370.75         |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 83'721.60         |                   | 36'700         |                | 84'417.50         |                   |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten           | 3'600.00          |                   | 3'600          |                | 3'600.00          |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 115.00            |                   | 300            |                | 295.00            |                   |
| 4240.06                      | Kehrichtabfuhr-Markenverkauf                                      |                   | 290'144.07        |                | 285'000        |                   | 237'513.46        |
| 4240.07                      | Kehrichtabfuhr-Grundgebühren                                      |                   | 181'882.60        |                | 179'300        |                   | 180'220.25        |
| 4240.08                      | Kehrichtabfuhr, Erträge Vorjahr                                   |                   | 635.70            |                |                |                   | 2'705.06          |
| 4240.09                      | Grüngutabfuhr                                                     |                   | 89'556.00         |                | 85'000         |                   | 81'816.44         |
| 4240.10                      | Vorgezogene Recycling-Gebühren Altglas                            |                   | 9'043.00          |                | 12'900         |                   | 10'189.74         |
| 4240.11                      | Kunststoffsammelsäcke                                             |                   | 329.70            |                | 400            |                   | 421.59            |
| 4250.01                      | Vekauf von Altkleidern                                            |                   |                   | 500            |                | 2'242.70          |                   |
| 4250.02                      | Verkauf von Altmetall                                             |                   | 841.29            |                | 1'500          |                   | 1'008.02          |
| 4250.03                      | Verkauf von Altglas                                               |                   | -87.63            |                | 500            |                   | 854.42            |
| 4250.04                      | Verkauf von Altpapier                                             |                   | 1'821.92          |                | 15'200         |                   | 11'765.30         |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                    |                   | 146.30            |                |                |                   | 129.16            |
| 4510.00                      | Entnahmen aus Spezialfinanzierung EK                              |                   | 51'384.86         |                | 5'800          |                   | 35'096.41         |
| 4630.00                      | Beiträge vom Bund                                                 |                   |                   |                | 100            |                   |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                           | Rechnung 2020     |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                           | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand         |                   | 1'543.00          |                | 3'300          |                   | 3'261.00          |
| <b>74</b>                    | <b>Verbauungen</b>                                                        | <b>62'291.50</b>  |                   | <b>71'300</b>  |                | <b>74'657.70</b>  |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                   | <b>62'291.50</b>  |                | <b>71'300</b>  |                   | <b>74'657.70</b>  |
| <b>7410</b>                  | <b>Gewässerverbauungen</b>                                                | <b>62'291.50</b>  |                   | <b>71'300</b>  |                | <b>74'657.70</b>  |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                   | <b>62'291.50</b>  |                | <b>71'300</b>  |                   | <b>74'657.70</b>  |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                    | 19'923.45         |                   | 23'000         |                | 27'915.70         |                   |
| 3142.00                      | Unterhalt Wasserbau                                                       | 3'791.05          |                   | 10'000         |                |                   |                   |
| 3300.20                      | Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV                                   | 8'077.00          |                   | 12'500         |                | 8'077.00          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                  | 30'500.00         |                   | 24'100         |                | 38'665.00         |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand         |                   |                   | 1'700          |                |                   |                   |
| <b>75</b>                    | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                                       | <b>8'817.00</b>   |                   | <b>9'900</b>   |                | <b>8'817.00</b>   |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                   | <b>8'817.00</b>   |                | <b>9'900</b>   |                   | <b>8'817.00</b>   |
| <b>7500</b>                  | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                                       | <b>8'817.00</b>   |                   | <b>9'900</b>   |                | <b>8'817.00</b>   |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                   | <b>8'817.00</b>   |                | <b>9'900</b>   |                   | <b>8'817.00</b>   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                  |                   |                   | 600            |                |                   |                   |
| 3660.10                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate | 8'817.00          |                   | 8'900          |                | 8'817.00          |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand         |                   |                   | 400            |                |                   |                   |
| <b>76</b>                    | <b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>                                 | <b>18'600.25</b>  |                   | <b>42'700</b>  |                | <b>31'367.80</b>  | <b>2'000.00</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                   | <b>18'600.25</b>  |                | <b>42'700</b>  |                   | <b>29'367.80</b>  |
| <b>7690</b>                  | <b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>                          | <b>18'600.25</b>  |                   | <b>42'700</b>  |                | <b>31'367.80</b>  | <b>2'000.00</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                   | <b>18'600.25</b>  |                | <b>42'700</b>  |                   | <b>29'367.80</b>  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                  | 16'000.25         |                   | 39'100         |                | 28'630.90         |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge               |                   |                   | 1'000          |                | 136.90            |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                      | 2'600.00          |                   | 2'600          |                | 2'600.00          |                   |
| 4630.00                      | Beiträge vom Bund                                                         |                   |                   |                |                |                   | 2'000.00          |
| <b>77</b>                    | <b>Übriger Umweltschutz</b>                                               | <b>216'046.50</b> | <b>34'642.50</b>  | <b>218'700</b> | <b>36'000</b>  | <b>227'608.65</b> | <b>17'649.10</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                   | <b>181'404.00</b> |                | <b>182'700</b> |                   | <b>209'959.55</b> |
| <b>7710</b>                  | <b>Friedhof und Bestattung</b>                                            | <b>216'046.50</b> | <b>34'642.50</b>  | <b>218'700</b> | <b>36'000</b>  | <b>227'608.65</b> | <b>17'649.10</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                      |                   | <b>181'404.00</b> |                | <b>182'700</b> |                   | <b>209'959.55</b> |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                             | 516.65            |                   | 1'000          |                | 395.00            |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                     | 5'135.50          |                   | 4'000          |                | 4'985.50          |                   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020    |                | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand             | Ertrag              |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 52'262.20           |                     | 36'000         |                | 44'288.80           |                     |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                          | 169.05              |                     | 300            |                | 217.50              |                     |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken                                         | 61'478.90           |                     | 85'500         |                | 84'063.15           |                     |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       | 478.20              |                     | 1'500          |                | 478.20              |                     |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                   | 4'445.00            |                     | 4'500          |                | 4'445.00            |                     |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 18'664.00           |                     | 18'700         |                | 18'664.00           |                     |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            |                     |                     | 8'800          |                |                     |                     |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                    | 10'649.00           |                     | 7'300          |                | 10'649.00           |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 62'248.00           |                     | 49'800         |                | 59'422.50           |                     |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                     |                     | 1'300          |                |                     |                     |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                           |                     | 27'500.00           |                | 30'000         |                     | 13'800.00           |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                    |                     | 7'142.50            |                | 6'000          |                     | 3'849.10            |
| <b>79</b>                    | <b>Raumordnung</b>                                                | <b>82'118.85</b>    |                     | <b>193'000</b> |                | <b>75'297.25</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                     | <b>82'118.85</b>    |                | <b>193'000</b> |                     | <b>75'297.25</b>    |
| <b>7900</b>                  | <b>Raumordnung</b>                                                | <b>82'118.85</b>    |                     | <b>193'000</b> |                | <b>75'297.25</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                     | <b>82'118.85</b>    |                | <b>193'000</b> |                     | <b>75'297.25</b>    |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 5'080.00            |                     | 4'200          |                | 4'437.55            |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.            | 32'585.85           |                     | 103'400        |                | 23'962.70           |                     |
| 3320.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen            | 39'683.00           |                     | 39'700         |                | 39'683.00           |                     |
| 3634.00                      | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                            | 4'770.00            |                     | 12'100         |                | 7'214.00            |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          |                     |                     | 32'100         |                |                     |                     |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                     |                     | 1'500          |                |                     |                     |
| <b>8</b>                     | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                                            | <b>4'665'097.17</b> | <b>7'214'863.29</b> | <b>98'200</b>  | <b>756'400</b> | <b>4'599'019.93</b> | <b>5'049'485.18</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>2'549'766.12</b> |                     | <b>658'200</b> |                | <b>450'465.25</b>   |                     |
| <b>81</b>                    | <b>Landwirtschaft</b>                                             | <b>7'471.75</b>     | <b>76.00</b>        | <b>4'300</b>   |                | <b>19'605.80</b>    | <b>1'283.00</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                     | <b>7'395.75</b>     |                | <b>4'300</b>   |                     | <b>18'322.80</b>    |
| <b>8140</b>                  | <b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>                         | <b>7'471.75</b>     | <b>76.00</b>        | <b>4'300</b>   |                | <b>19'605.80</b>    | <b>1'283.00</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                     | <b>7'395.75</b>     |                | <b>4'300</b>   |                     | <b>18'322.80</b>    |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      | 3'758.40            |                     | 3'300          |                | 3'445.20            |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   | 241.60              |                     | 250            |                | 218.75              |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen     | 8.05                |                     | 50             |                | 7.10                |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                            | 45.10               |                     |                |                | 41.80               |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                       | 9.60                |                     |                |                | 8.95                |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          |                     |                     | 500            |                | 10'000.00           |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                       | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020    |                | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                       | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand             | Ertrag              |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                | 89.00               |                     | 200            |                | 89.00               |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen              | 3'320.00            |                     |                |                | 5'795.00            |                     |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                 |                     | 76.00               |                |                |                     | 1'283.00            |
| <b>82</b>                    | <b>Forstwirtschaft</b>                                | <b>47'459.20</b>    |                     | <b>58'300</b>  |                | <b>69'114.95</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                     | <b>47'459.20</b>    |                | <b>58'300</b>  |                     | <b>69'114.95</b>    |
| <b>8200</b>                  | <b>Forstwirtschaft</b>                                | <b>47'459.20</b>    |                     | <b>58'300</b>  |                | <b>69'114.95</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                     | <b>47'459.20</b>    |                | <b>58'300</b>  |                     | <b>69'114.95</b>    |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände        | 47'459.20           |                     | 55'000         |                | 69'114.95           |                     |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen              |                     |                     | 3'300          |                |                     |                     |
| <b>83</b>                    | <b>Jagd und Fischerei</b>                             | <b>17.90</b>        | <b>1'212.00</b>     |                | <b>1'400</b>   | <b>17.90</b>        | <b>1'212.00</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  | <b>1'194.10</b>     |                     | <b>1'400</b>   |                | <b>1'194.10</b>     |                     |
| <b>8300</b>                  | <b>Jagd und Fischerei</b>                             | <b>17.90</b>        | <b>1'212.00</b>     |                | <b>1'400</b>   | <b>17.90</b>        | <b>1'212.00</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  | <b>1'194.10</b>     |                     | <b>1'400</b>   |                | <b>1'194.10</b>     |                     |
| 3632.00                      | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände               | 17.90               |                     |                |                | 17.90               |                     |
| 4601.10                      | Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen |                     | 1'212.00            |                | 1'400          |                     | 1'212.00            |
| <b>85</b>                    | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>                     | <b>51'564.18</b>    | <b>21'290.00</b>    | <b>35'600</b>  |                | <b>37'263.20</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                     | <b>30'274.18</b>    |                | <b>35'600</b>  |                     | <b>37'263.20</b>    |
| <b>8500</b>                  | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>                     | <b>51'564.18</b>    | <b>21'290.00</b>    | <b>35'600</b>  |                | <b>37'263.20</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                     | <b>30'274.18</b>    |                | <b>35'600</b>  |                     | <b>37'263.20</b>    |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                    | 51'564.18           |                     | 35'600         |                | 37'263.20           |                     |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                 |                     | 21'290.00           |                |                |                     |                     |
| <b>86</b>                    | <b>Banken und Versicherungen</b>                      |                     | <b>600'222.20</b>   |                | <b>605'000</b> |                     | <b>423'972.10</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  | <b>600'222.20</b>   |                     | <b>605'000</b> |                | <b>423'972.10</b>   |                     |
| <b>8600</b>                  | <b>Banken und Versicherungen</b>                      |                     | <b>600'222.20</b>   |                | <b>605'000</b> |                     | <b>423'972.10</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  | <b>600'222.20</b>   |                     | <b>605'000</b> |                | <b>423'972.10</b>   |                     |
| 4604.00                      | Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen        |                     | 600'222.20          |                | 605'000        |                     | 423'972.10          |
| <b>87</b>                    | <b>Brennstoffe und Energie</b>                        | <b>4'558'584.14</b> | <b>6'592'063.09</b> |                | <b>150'000</b> | <b>4'473'018.08</b> | <b>4'623'018.08</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                  | <b>2'033'478.95</b> |                     | <b>150'000</b> |                | <b>150'000.00</b>   |                     |
| <b>8710</b>                  | <b>Elektrizität</b>                                   | <b>5'243.65</b>     | <b>138'722.60</b>   |                | <b>150'000</b> |                     | <b>150'000.00</b>   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                 | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020    |         | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                 | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand        | Ertrag  | Aufwand             | Ertrag              |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            | <b>133'478.95</b>   |                     | <b>150'000</b> |         | <b>150'000.00</b>   |                     |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.          | 5'243.65            |                     |                |         |                     |                     |
| 4120.00                      | Konzessionen                                                    |                     | 138'722.60          |                | 150'000 |                     | 150'000.00          |
| <b>8711</b>                  | <b>Elektrizitätswerk /-netz [Gemeindebetrieb]</b>               | <b>4'553'340.49</b> | <b>6'453'340.49</b> |                |         | <b>2'227'985.17</b> | <b>2'227'985.17</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            | <b>1'900'000.00</b> |                     |                |         |                     |                     |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                         |                     |                     |                |         | 3'450.00            |                     |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    |                     |                     |                |         | 4'062.00            |                     |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals      |                     |                     |                |         | -2'812.60           |                     |
| 3010.80                      | Besoldungen Netz (NE 7)                                         |                     |                     |                |         | 221'139.96          |                     |
| 3010.81                      | Besoldungen Netz (NE 6)                                         |                     |                     |                |         | 13'821.25           |                     |
| 3010.82                      | Besoldungen Netz (NE 5)                                         |                     |                     |                |         | 41'463.74           |                     |
| 3010.83                      | Besoldungen Messwesen (NE7)                                     |                     |                     |                |         | 115'177.06          |                     |
| 3010.85                      | Besoldungen Verwaltung (NE 7)                                   |                     |                     |                |         | 36'856.66           |                     |
| 3010.87                      | Besoldungen Verwaltung (NE 5)                                   |                     |                     |                |         | 9'214.17            |                     |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                  |                     |                     |                |         | 4'200.00            |                     |
| 3050.09                      | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten |                     |                     |                |         | -30.50              |                     |
| 3050.80                      | AG-Beitr. Sozialvers. Netz (NE 5)                               |                     |                     |                |         | 14'011.29           |                     |
| 3050.81                      | AG-Beitr. Sozialvers. Netz (NE 6)                               |                     |                     |                |         | 875.71              |                     |
| 3050.82                      | AG-Beitr. Sozialvers. Netz (NE 7)                               |                     |                     |                |         | 2'627.12            |                     |
| 3050.83                      | AG-Beitr. Sozialvers. Messwesen (NE 7)                          |                     |                     |                |         | 7'297.55            |                     |
| 3050.85                      | AG-Beitr. Sozialvers. Verwaltung (NE 5)                         |                     |                     |                |         | 2'335.22            |                     |
| 3050.87                      | AG-Beitr. Sozialvers. Verwaltung (NE 7)                         |                     |                     |                |         | 583.80              |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                   |                     |                     |                |         | 59'117.95           |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   |                     |                     |                |         | 10'461.20           |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          |                     |                     |                |         | 5'575.55            |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     |                     |                     |                |         | 1'260.60            |                     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                            |                     |                     |                |         | 1'360.00            |                     |
| 3090.82                      | Bildung Netz                                                    |                     |                     |                |         | 3'360.03            |                     |
| 3090.87                      | Bildung Verwaltung                                              |                     |                     |                |         | 1'090.02            |                     |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                 |                     |                     |                |         | 1'779.99            |                     |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                         |                     |                     |                |         | 12'112.36           |                     |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                    |                     |                     |                |         | 1'690.19            |                     |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                   |                     |                     |                |         | 7'955.33            |                     |
| 3101.89                      | Verbrauchsmaterial Strassenbeleuchtung                          |                     |                     |                |         | 757.80              |                     |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                      |                     |                     |                |         | 2'235.95            |                     |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                               |                     |                     |                |         | 5'800.33            |                     |
| 3111.80                      | Anschaffungen Netzbetrieb                                       |                     |                     |                |         | 14'767.69           |                     |
| 3112.00                      | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                           |                     |                     |                |         | 4'262.94            |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                | Rechnung 2020 |              | Budget 2020 |        | Rechnung 2019 |              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|--------|---------------|--------------|
|                              |                                                                                | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag       |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                       |               |              |             |        | 48'249.39     |              |
| 3130.80                      | Netznutzungsentgelte EKZ                                                       |               |              |             |        | 560'175.52    |              |
| 3130.81                      | SDL auf Einkauf                                                                |               |              |             |        | 68'600.47     |              |
| 3130.82                      | Fremdleistungen von Drittfirmen                                                |               |              |             |        | 11'588.33     |              |
| 3130.89                      | Kontrolle Strassenbeleuchtung                                                  |               |              |             |        | 5'959.04      |              |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                                     |               |              |             |        | 65'782.09     |              |
| 3133.83                      | Zählerfernauslesungen -Übermittlung- und Auswertung                            |               |              |             |        | 50'930.60     |              |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                       |               |              |             |        | 19'643.60     |              |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                                            |               |              |             |        | 1'466.40      |              |
| 3143.80                      | Unterhalt Leitungsnetz                                                         |               |              |             |        | 30'038.69     |              |
| 3144.80                      | Unterhalt Berghof (Werkstatt/Büro)                                             |               |              |             |        | 4'750.93      |              |
| 3144.81                      | Unterhalt Trafostationen                                                       |               |              |             |        | 21'281.56     |              |
| 3151.80                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                    |               |              |             |        | 6'194.86      |              |
| 3151.81                      | Kontrolle Oelqualität                                                          |               |              |             |        | 6'507.01      |              |
| 3151.83                      | Revision und Eichung Zähler                                                    |               |              |             |        | 8'561.00      |              |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                         |               |              |             |        | 1'734.10      |              |
| 3180.00                      | Wertberichtigungen auf Forderungen                                             |               |              |             |        | 19'744.33     |              |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                                |               |              |             |        | -28.56        |              |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                |               |              |             |        | 33'190.00     |              |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                       |               |              |             |        | 115'216.00    |              |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                                         |               |              |             |        | 133'690.00    |              |
| 3510.00                      | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK                                        |               |              |             |        | 264'101.40    |              |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                 |               |              |             |        | 1'900.00      |              |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                           |               |              |             |        | 3'778.55      |              |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände |               |              |             |        | 33'477.00     |              |
| 3690.00                      | Übriger Transferaufwand                                                        | 4'553'340.49  |              |             |        |               |              |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                             |               |              |             |        | 84'500.00     |              |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       |               |              |             |        | 5'892.50      |              |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                        |               |              |             |        | 13'200.00     |              |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                                        |               |              |             |        |               | 18.57        |
| 4240.80                      | Stromgebühren Rechnungsjahr - Netz                                             |               |              |             |        |               | 2'075'230.55 |
| 4240.83                      | Stromgebühren Vorjahre - Netz                                                  |               |              |             |        |               | 232.12       |
| 4240.84                      | Gebühren Baustromanschlüsse                                                    |               |              |             |        |               | 14'389.32    |
| 4240.85                      | Pauschale Stromverkäufe, Mehrerträge Taxkarten etc.                            |               |              |             |        |               | 5'476.58     |
| 4240.88                      | Stromgebühren MS-Tarif                                                         |               |              |             |        |               | 24'047.90    |
| 4240.89                      | Unterhaltsbeiträge Strassenbeleuchtung                                         |               |              |             |        |               | 15'791.45    |
| 4250.00                      | Verkäufe                                                                       |               |              |             |        |               | 714.90       |
| 4260.00                      | Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter                                 |               |              |             |        |               | 41'124.83    |
| 4510.00                      | Entnahmen aus Spezialfinanzierung EK                                           |               | 6'453'340.49 |             |        |               |              |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020        |                      | Budget 2020       |                   | Rechnung 2019        |                      |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand              | Ertrag               |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          |                      |                      |                   |                   |                      | 50'958.95            |
| <b>8712</b>                  | <b>Elektrizitätswerk - Stromhandel/Übriges</b>                    |                      |                      |                   |                   | <b>1'175'030.42</b>  | <b>1'175'030.42</b>  |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      |                      |                      |                   |                   | 23'035.41            |                      |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   |                      |                      |                   |                   | 1'459.51             |                      |
| 3101.80                      | Energieeinkauf EKZ                                                |                      |                      |                   |                   | 1'079'940.09         |                      |
| 3101.81                      | Einkauf erneuerbare Energien Weiterverkauf                        |                      |                      |                   |                   | 35'326.47            |                      |
| 3101.83                      | Energieeinkauf Rücklieferer                                       |                      |                      |                   |                   | 30'518.90            |                      |
| 3130.82                      | Fremdleistungen von Drittfirmen                                   |                      |                      |                   |                   | 4'750.04             |                      |
| 4240.81                      | Stromgebühren Rechnungsjahr -Energie                              |                      |                      |                   |                   |                      | 1'140'332.53         |
| 4240.82                      | Stromgebühren Rechnungsjahr -Naturstrom                           |                      |                      |                   |                   |                      | 9'025.85             |
| 4240.86                      | Stromgebühren Vorjahre -Energie                                   |                      |                      |                   |                   |                      | 4.62                 |
| 4260.80                      | RZ aus Mehrkostenfinanzierung erneuerbare Energie                 |                      |                      |                   |                   |                      | 761.29               |
| 4510.00                      | Entnahmen aus Spezialfinanzierung EK                              |                      |                      |                   |                   |                      | 24'906.13            |
| <b>8713</b>                  | <b>Elektrizitätswerk - allgemein</b>                              |                      |                      |                   |                   | <b>1'070'002.49</b>  | <b>1'070'002.49</b>  |
| 3101.82                      | Kostendeckende Einspeisevergütung KEV                             |                      |                      |                   |                   | 656'626.46           |                      |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                               |                      |                      |                   |                   | 33.40                |                      |
| 3137.80                      | Konzessionsabgabe an Polit. Gut                                   |                      |                      |                   |                   | 150'000.00           |                      |
| 3510.00                      | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK                           |                      |                      |                   |                   | 243'257.63           |                      |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                      |                      |                   |                   | 20'085.00            |                      |
| 4240.81                      | Stromgebühren Rechnungsjahr -Energie                              |                      |                      |                   |                   |                      | 513.60               |
| 4240.81                      | Stromgebühren Rechnungsjahr - Abgabe an Gemeinde                  |                      |                      |                   |                   |                      | 353'978.61           |
| 4240.81                      | Stromgebühren Rechnungsjahr -KEV                                  |                      |                      |                   |                   |                      | 681'694.91           |
| 4240.814                     | Stromgebühren Rechnungsjahr - Solarstrom                          |                      |                      |                   |                   |                      | 3'961.37             |
| 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                      |                      |                   |                   |                      | 29'854.00            |
| <b>9</b>                     | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>                                       | <b>4'544'079.54</b>  | <b>27'092'049.55</b> | <b>402'000</b>    | <b>35'156'000</b> | <b>5'935'757.01</b>  | <b>30'141'786.14</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>22'547'970.01</b> |                      | <b>34'754'000</b> |                   | <b>24'206'029.13</b> |                      |
| <b>91</b>                    | <b>Steuern</b>                                                    | <b>75'147.97</b>     | <b>22'437'629.36</b> | <b>108'500</b>    | <b>30'260'000</b> | <b>99'687.84</b>     | <b>25'676'213.52</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>22'362'481.39</b> |                      | <b>30'151'500</b> |                   | <b>25'576'525.68</b> |                      |
| <b>9100</b>                  | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                                 | <b>66'207.97</b>     | <b>20'354'332.61</b> | <b>100'000</b>    | <b>18'423'000</b> | <b>90'667.84</b>     | <b>19'370'051.37</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>20'288'124.64</b> |                      | <b>18'323'000</b> |                   | <b>19'279'383.53</b> |                      |
| 3180.00                      | Wertberichtigungen auf Forderungen                                | -7'436.38            |                      |                   |                   | 71'340.79            |                      |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                   | 73'644.35            |                      | 100'000           |                   | 19'327.05            |                      |
| 4000.00                      | Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr               |                      | 12'519'239.30        |                   | 12'420'000        |                      | 12'447'244.75        |
| 4000.10                      | Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre              |                      | 1'812'959.15         |                   | 851'000           |                      | 1'171'346.05         |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020       |                   | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag              |
| 4000.20                      | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen                 |                     | 46'172.50           |                   | 1'000             |                     | 182'290.99          |
| 4000.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen  |                     | 255'918.05          |                   | 110'000           |                     | 208'344.35          |
| 4000.50                      | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen |                     | -338'128.15         |                   | -316'000          |                     | -413'739.75         |
| 4000.60                      | Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen                    |                     | -8'797.15           |                   | -7'000            |                     | -6'481.30           |
| 4001.00                      | Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr                |                     | 1'682'646.85        |                   | 1'512'000         |                     | 1'617'716.10        |
| 4001.10                      | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre               |                     | 493'077.90          |                   | 391'000           |                     | 423'199.20          |
| 4001.20                      | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen                  |                     | 27'892.10           |                   | 9'000             |                     | 318'305.38          |
| 4001.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen   |                     | 57'990.10           |                   | 45'000            |                     | 50'499.95           |
| 4001.50                      | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen  |                     | -88'290.65          |                   | -180'000          |                     | -127'363.35         |
| 4002.00                      | Quellensteuern natürliche Personen                                |                     | 205'005.86          |                   | 425'000           |                     | 307'216.40          |
| 4008.00                      | Personalsteuern                                                   |                     | 118'588.80          |                   | 120'000           |                     | 115'806.45          |
| 4010.00                      | Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                  |                     | 2'063'374.55        |                   | 2'160'000         |                     | 1'950'003.00        |
| 4010.10                      | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre                 |                     | 582'161.60          |                   | 115'000           |                     | 341'881.20          |
| 4010.20                      | Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen                    |                     |                     |                   |                   |                     | 15'032.80           |
| 4010.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen     |                     | 804'833.65          |                   | 580'000           |                     | 708'270.50          |
| 4010.50                      | Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen    |                     | -26'351.25          |                   | -13'500           |                     | -53'439.30          |
| 4011.00                      | Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                 |                     | 93'392.05           |                   | 108'000           |                     | 98'111.20           |
| 4011.10                      | Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre                |                     | -16'607.30          |                   | 23'000            |                     | -7'316.30           |
| 4011.20                      | Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen                   |                     |                     |                   |                   |                     | 116.15              |
| 4011.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen    |                     | 70'310.95           |                   | 65'000            |                     | 29'391.45           |
| 4011.50                      | Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen   |                     | -1'056.30           |                   | -500              |                     | -6'384.55           |
| 4012.00                      | Quellensteuern juristische Personen                               |                     |                     |                   | 5'000             |                     |                     |
| <b>9101</b>                  | <b>Sondersteuern</b>                                              | <b>8'940.00</b>     | <b>2'083'296.75</b> | <b>8'500</b>      | <b>11'837'000</b> | <b>9'020.00</b>     | <b>6'306'162.15</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>2'074'356.75</b> |                     | <b>11'828'500</b> |                   | <b>6'297'142.15</b> |                     |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                   |                     |                     |                   |                   | 650.00              |                     |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone und Konkordate                                | 8'940.00            |                     | 8'500             |                   | 8'370.00            |                     |
| 4022.00                      | Grundstückgewinnsteuern                                           |                     | 2'044'166.75        |                   | 11'800'000        |                     | 6'264'952.15        |
| 4033.00                      | Hundesteuern                                                      |                     | 39'130.00           |                   | 37'000            |                     | 41'210.00           |
| <b>93</b>                    | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                |                     | <b>4'417'638.00</b> |                   | <b>4'417'700</b>  |                     | <b>4'134'147.00</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>4'417'638.00</b> |                     | <b>4'417'700</b>  |                   | <b>4'134'147.00</b> |                     |
| <b>9300</b>                  | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                |                     | <b>4'417'638.00</b> |                   | <b>4'417'700</b>  |                     | <b>4'134'147.00</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>4'417'638.00</b> |                     | <b>4'417'700</b>  |                   | <b>4'134'147.00</b> |                     |
| 4621.50                      | Ressourcenausgleichsbeiträge                                      |                     | 4'417'638.00        |                   | 4'417'700         |                     | 4'134'147.00        |
| <b>96</b>                    | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>                          | <b>171'193.50</b>   | <b>233'170.23</b>   | <b>291'500</b>    | <b>473'300</b>    | <b>272'547.74</b>   | <b>323'443.17</b>   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>61'976.73</b>    |                     | <b>181'800</b>    |                   | <b>50'895.43</b>    |                     |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                                      | Rechnung 2020    |                   | Budget 2020    |                | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                                                      | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>9610</b>                  | <b>Zinsen</b>                                                                                        | <b>90'890.25</b> | <b>123'299.78</b> | <b>187'800</b> | <b>357'000</b> | <b>141'780.39</b> | <b>211'651.17</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                                 | <b>32'409.53</b> |                   | <b>169'200</b> |                | <b>69'870.78</b>  |                   |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                                                      | 5'793.65         |                   |                |                | 855.40            |                   |
| 3400.00                      | Verzinsung laufende Verbindlichkeiten                                                                |                  |                   |                |                | 4'414.99          |                   |
| 3401.00                      | Verzinsung Finanzverbindlichkeiten                                                                   | 3'354.00         |                   | 2'900          |                | 5'916.00          |                   |
| 3409.00                      | Übrige Passivzinsen                                                                                  | 20'627.64        |                   |                |                |                   |                   |
| 3499.10                      | Vergütungszinsen auf Steuern                                                                         | 37'392.15        |                   | 160'000        |                | 54'386.05         |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand                                    | 23'722.81        |                   | 24'900         |                | 76'207.95         |                   |
| 4401.10                      | Zinsen auf Steuerforderungen                                                                         |                  | 64'031.78         |                | 85'000         |                   | 109'045.17        |
| 4402.00                      | Zinsen Finanzanlagen                                                                                 |                  | 6'250.00          |                |                |                   |                   |
| 4420.00                      | Dividenden FV                                                                                        |                  | 1'125.00          |                | 1'100          |                   | 1'125.00          |
| 4450.00                      | Erträge aus Darlehen VV ohne öffentliche Unternehmungen                                              |                  | 10'000.00         |                |                |                   |                   |
| 4463.00                      | Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentl. Unternehmen als AG o. von anderen privatrechtl Orgform |                  |                   |                | 60'000         |                   |                   |
| 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand                                    |                  | 41'893.00         |                | 210'900        |                   | 101'481.00        |
| <b>9630</b>                  | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                                                            | <b>80'303.25</b> | <b>109'870.45</b> | <b>103'700</b> | <b>116'300</b> | <b>130'767.35</b> | <b>111'792.00</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                                                                 | <b>29'567.20</b> |                   | <b>12'600</b>  |                |                   | <b>18'975.35</b>  |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                                         | 5'483.40         |                   | 6'000          |                | 5'478.20          |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                                      | 352.35           |                   | 400            |                | 343.85            |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                                                        | 431.40           |                   |                |                | 430.80            |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                                        | 87.05            |                   | 200            |                | 83.85             |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                                               | 65.65            |                   |                |                | 65.65             |                   |
| 3430.40                      | Baulicher Unterhalt Gebäude FV                                                                       | 43'254.05        |                   | 45'800         |                | 83'847.80         |                   |
| 3431.10                      | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                                                     | 26.30            |                   | 2'000          |                | 399.00            |                   |
| 3431.20                      | Anschaffungen Mobilien                                                                               |                  |                   |                |                | 8'081.75          |                   |
| 3431.30                      | Unterhalt Mobilien                                                                                   |                  |                   | 600            |                | 327.60            |                   |
| 3439.10                      | Ver- und Entsorgung                                                                                  | 10'035.65        |                   | 15'900         |                | 9'086.80          |                   |
| 3439.30                      | Sachversicherungsprämien                                                                             | 1'887.05         |                   | 1'900          |                | 1'807.05          |                   |
| 3439.40                      | Dienstleistungen Dritter                                                                             | 8'271.35         |                   | 10'000         |                |                   |                   |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand                                    | 10'409.00        |                   | 20'900         |                | 20'815.00         |                   |
| 4430.01                      | Mietzinse                                                                                            |                  | 38'475.30         |                | 43'400         |                   | 41'250.00         |
| 4430.02                      | Baurechtszinse                                                                                       |                  | 2'500.00          |                | 2'500          |                   | 2'500.00          |
| 4430.03                      | Pachtzinse                                                                                           |                  | 10'851.85         |                | 10'900         |                   | 10'815.25         |
| 4432.00                      | Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV                                                          |                  | 930.00            |                | 1'500          |                   | 920.00            |
| 4439.00                      | Rückerstattungen Raumnebenkosten                                                                     |                  | 6'113.30          |                | 7'000          |                   | 5'306.75          |
| 4920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                                              |                  | 51'000.00         |                | 51'000         |                   | 51'000.00         |
| <b>97</b>                    | <b>Rückverteilungen</b>                                                                              |                  | <b>2'746.15</b>   |                | <b>3'000</b>   |                   | <b>6'259.50</b>   |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020  |              | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand      | Ertrag       | Aufwand             | Ertrag              |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>2'746.15</b>     |                     | <b>3'000</b> |              | <b>6'259.50</b>     |                     |
| <b>9710</b>                  | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>                            |                     | <b>2'746.15</b>     |              | <b>3'000</b> |                     | <b>6'259.50</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              | <b>2'746.15</b>     |                     | <b>3'000</b> |              | <b>6'259.50</b>     |                     |
| 4699.10                      | Rückverteilung CO2-Abgabe                                         |                     | 2'746.15            |              | 3'000        |                     | 6'259.50            |
| <b>99</b>                    | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                                   | <b>4'297'738.07</b> | <b>865.81</b>       | <b>2'000</b> | <b>2'000</b> | <b>5'563'521.43</b> | <b>1'722.95</b>     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                     | <b>4'296'872.26</b> |              |              |                     | <b>5'561'798.48</b> |
| <b>9900</b>                  | <b>Finanzpolitische Reserven, Einlagen und Entnahmen</b>          |                     |                     |              |              | <b>2'300'000.00</b> |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                     |                     |              |              |                     | <b>2'300'000.00</b> |
| 3894.00                      | Einlagen in finanzpolitische Reserve                              |                     |                     |              |              | 2'300'000.00        |                     |
| <b>9951</b>                  | <b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>                                 | <b>865.81</b>       | <b>865.81</b>       | <b>2'000</b> | <b>2'000</b> | <b>1'722.95</b>     | <b>1'722.95</b>     |
| 3502.00                      | Einlagen in Legate und Stiftungen des FK                          | 865.81              |                     | 2'000        |              | 1'722.95            |                     |
| 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                     | 865.81              |              | 2'000        |                     | 1'722.95            |
| <b>9999</b>                  | <b>Abschluss</b>                                                  | <b>4'296'872.26</b> |                     |              |              | <b>3'261'798.48</b> |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                              |                     | <b>4'296'872.26</b> |              |              |                     | <b>3'261'798.48</b> |
| 9000.00                      | Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung                                 | 4'296'872.26        |                     |              |              | 3'261'798.48        |                     |

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

#### 0

##### allgemeine Dienste

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz   |                                                                                 |
|----------------|---------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1.0220.5060.01 | 0.00          | 50'000.00   | 50'000.00   | diverse Projekte konnten nicht realisiert werden                                |
| 1.0220.5060.02 | 412'874.85    | 0.00        | -412'874.85 | die ICT-Umgebung der Gemeinde musste neu organisiert werden                     |
| 1.0290.5040.02 | 36'009.50     | 252'000.00  | 215'990.50  | Die Detailplanung hat sich verzögert                                            |
| 1.0290.5040.03 | 14'699.65     | 132'000.00  | 117'300.35  | Der Umbau verzögerte sich, da die Räumlichkeiten erst Ende November frei wurden |
| 1.0290.5290.01 | 0.00          | 50'000.00   | 50'000.00   | Der Planungskredit wurde nicht beansprucht                                      |

#### 1

##### Öffentliche Ordnung und Sicherheit

| Konto | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz |
|-------|---------------|-------------|-----------|
|-------|---------------|-------------|-----------|

#### 2

##### Bildung

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020  | Differenz  |                                                                                         |
|----------------|---------------|--------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2170.5000.01 | 48'569.60     | 0.00         | -48'569.60 | Die Fertigstellung konnte erst im Frühling 2020 erfolgen                                |
| 1.2170.5040.01 | 43'017.00     | 0.00         | -43'017.00 | das Projekt konnte erst im Jahr 2020 realisiert werden                                  |
| 1.2170.5040.02 | 1'198'674.85  | 1'665'000.00 | 466'325.15 | Dank Optimierungen während der Planung konnte bei den Arbeitsvergaben eingespart werden |
| 1.2170.5040.03 | 0.00          | 400'000.00   | 400'000.00 | Dieses Projekt wurde verschoben                                                         |
| 1.2170.5040.05 | 0.00          | 50'000.00    | 50'000.00  | Dieses Projekt wurde verschoben                                                         |
| 1.2170.5040.06 | 0.00          | 150'000.00   | 150'000.00 | Mit der Planung wurde zugewartet, da Abhängigkeiten bestehen                            |
| 1.2170.5040.07 | 89'097.45     | 130'000.00   | 40'902.55  | das Projekt konnte günstiger realisiert werden                                          |
| 1.2170.5040.08 | 0.00          | 50'000.00    | 50'000.00  | Dieses Projekt wurde verschoben                                                         |
| 1.2170.5060.05 | 0.00          | 65'000.00    | 65'000.00  | Dieses Projekt wurde verschoben                                                         |
| 1.2170.5290.01 | 24'744.05     | 50'000.00    | 25'255.95  | weniger Kosten aufgrund Projektverschiebungen                                           |

### 3

#### Kultur, Sport und Freizeit

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz  |                                                           |
|----------------|---------------|-------------|------------|-----------------------------------------------------------|
| 1.3410.5040.01 | 250'291.00    | 240'000.00  | -10'291.00 | Mehrkosten aufgrund gesetzlicher Auflagen                 |
| 1.3411.5040.01 | 765'791.69    | 800'000.00  | 34'208.31  | Kostenverschiebungen innerhalb der Bauphase 2020 bis 2021 |

### 4

#### Gesundheit

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz  |                                           |
|----------------|---------------|-------------|------------|-------------------------------------------|
| 1.4120.5620.01 | 27'787.80     | 0.00        | -27'787.80 | Investitionsbeiträge an das Alterszentrum |

### 5

#### Soziale Sicherheit

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz   |                                                                                                                                                                                             |
|----------------|---------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.5340.6460.01 | 151'700.00    | 0.00        | -151'700.00 | Rückzahlung Darlehen Genossenschaft für Alterswohnungen. Wurde mit der Umstellung auf HRM2 nicht berücksichtigt, da man davon ausging, dass die Rückzahlung direkt via Bilanz verbucht wird |

### 6

#### Gemeindestrassen

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz  |                                                             |
|----------------|---------------|-------------|------------|-------------------------------------------------------------|
| 1.6150.5010.00 | 419'874.20    | 630'000.00  | 210'125.80 | Weniger Strassensanierungen                                 |
| 1.6150.5010.02 | 81'120.00     | 100'000.00  | 18'880.00  | Umrüstung Strassenbeleuchtung auf LED gemäss Baufortschritt |
| 1.6150.5060.01 | 51'954.75     | 0.00        | -51'954.75 | Ersatz Kommunalfahrzeug, Budget via Erfolgsrechnung         |
| 1.6401.5650.00 | 71'409.96     | 100'000.00  | 28'590.04  | Ausbau Glasfasernetz gemäss Baufortschritt                  |

## 7

## Umwelt und Raumordnung

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz   |                                                                                             |
|----------------|---------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.7101.5030.00 | 810'066.41    | 680'000.00  | -130'066.41 | Leitungsersatz. Zweite Hauptleitung Brütten im Bau, Anteile Gemeinden noch nicht verrechnet |
| 1.7101.6370.00 | 63'150.00     | 50'000.00   | -13'150.00  | Anschlussgebühren                                                                           |
| 1.7201.5030.00 | 119'326.86    | 400'000.00  | 280'673.14  | Ausbau Leitungsnetz gemäss Baufortschritt                                                   |
| 1.7201.5620.00 | 163'448.80    | 90'000.00   | -73'448.80  | Ausbaubeiträge ARA Eich                                                                     |
| 1.7201.6370.00 | 83'732.60     | 50'000.00   | -33'732.60  | Anschlussgebühren                                                                           |
| 1.7410.5020.01 | 0.00          | 220'000.00  | 220'000.00  | Verzögerung der Projekte                                                                    |
| 1.7900.5290.01 | 15'814.50     | 100'000.00  | 84'185.50   | Verzögerung bei der Vorprüfung                                                              |
| 1.7900.5290.02 | 24'212.45     | 100'000.00  | 75'787.55   | Verzögerung bei der Vorprüfung                                                              |
| 1.7900.5290.03 | 69'570.70     | 100'000.00  | 30'429.30   | verschiedene Abklärungen laufen                                                             |

## 8

## Volkswirtschaft

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz     |                                                   |
|----------------|---------------|-------------|---------------|---------------------------------------------------|
| 1.8710.5440.00 | 1'000'000.00  | 0.00        | -1'000'000.00 | Aktionärsdarlehen an EW Lindau AG                 |
| 1.8710.5440.01 | 2'500'000.00  | 0.00        | -2'500'000.00 | Darlehen zur Liquiditätssicherung an EW Lindau AG |
| 1.8710.5540.00 | 900'000.00    | 0.00        | -900'000.00   | Beteiligung an EW Lindau AG                       |
| 1.8710.6030.00 | 161'323.97    | 0.00        | -161'323.97   | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG                 |
| 1.8710.6040.00 | 2'188'348.90  | 0.00        | -2'188'348.90 | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG                 |
| 1.8710.6060.00 | 1'334'188.30  | 0.00        | -1'334'188.30 | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG                 |
| 1.8710.6060.00 | 961'671.53    | 0.00        | -961'671.53   | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG                 |

## 9

## Finanzen und Steuern

| Konto          | Rechnung 2020 | Budget 2020 | Differenz     |                                   |
|----------------|---------------|-------------|---------------|-----------------------------------|
| 1.9630.7540.00 | 2'349'672.87  | 0.00        | -2'349'672.87 | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG |
| 1.9630.8040.00 | 2'349'672.87  | 0.00        | -2'349'672.87 | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG |
| 1.9690.7560.00 | 1'334'188.30  | 0.00        | -1'334'188.30 | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG |
| 1.9690.7590.00 | 961'671.53    | 0.00        | -961'671.53   | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG |
| 1.9690.8060.00 | 1'334'188.30  | 0.00        | -1'334'188.30 | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG |
| 1.9690.8090.00 | 961'671.53    | 0.00        | -961'671.53   | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG |
| 1.9999.5900.00 | 4'645'532.70  | 0.00        | -4'645'532.70 | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG |
| 1.9999.6900.00 | 1'900'000.00  | 0.00        | -1'900'000.00 | Übertrag Sacheinlage EW Lindau AG |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)  |                                     | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020         |                     | Rechnung 2019       |                     |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                 |                                     | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben            | Einnahmen           |
| 0                                               | Allgemeine Verwaltung               | 470'718.75          | 0.00                | 484'000             | 0                   | 283'594.35          | 0.00                |
| 1                                               | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 0.00                | 0.00                | 0                   | 0                   | 74'314.00           | 84'692.00           |
| 2                                               | Bildung                             | 1'405'102.95        | 1'000.00            | 2'560'000           | 0                   | 552'554.20          | 0.00                |
| 3                                               | Kultur, Sport und Freizeit          | 1'021'082.69        | 0.00                | 1'040'000           | 0                   | 52'680.60           | 23'000.00           |
| 4                                               | Gesundheit                          | 28'388.90           | 0.00                | 0                   | 0                   | 0.00                | 0.00                |
| 5                                               | Soziale Sicherheit                  | 0.00                | 151'700.00          | 0                   | 0                   | 0.00                | 75'850.00           |
| 6                                               | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 624'358.91          | 0.00                | 830'000             | 0                   | 439'202.27          | 0.00                |
| 7                                               | Umweltschutz und Raumordnung        | 1'206'064.52        | 146'882.60          | 1'690'000           | 100'000             | 1'125'722.11        | 250'506.32          |
| 8                                               | Volkswirtschaft                     | 4'400'000.00        | 4'645'532.70        | 0                   | 0                   | 1'095'996.76        | 51'892.79           |
| 9                                               | Finanzen und Steuern                | 0.00                | 0.00                | 0                   | 0                   | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               |                                     | <b>9'155'716.72</b> | <b>4'945'115.30</b> | <b>6'604'000.00</b> | <b>100'000.00</b>   | <b>3'624'064.29</b> | <b>485'941.11</b>   |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |                                     | <b>0.00</b>         | <b>4'210'601.42</b> | <b>0.00</b>         | <b>6'504'000.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>3'138'123.18</b> |
| <b>Total</b>                                    |                                     | <b>9'155'716.72</b> | <b>9'155'716.72</b> | <b>6'604'000.00</b> | <b>6'604'000.00</b> | <b>3'624'064.29</b> | <b>3'624'064.29</b> |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                    | Rechnung 2020        |                                            | Budget 2020      |                                    | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                    | Ausgaben             | Einnahmen                                  | Ausgaben         | Einnahmen                          | Ausgaben            | Einnahmen           |
|                              | <b>IR nach Funktionen Total Ausgaben / Einnahmen Nettoergebnis</b> | <b>13'801'249.42</b> | <b>6'845'115.30</b><br><b>6'956'134.12</b> | <b>6'604'000</b> | <b>100'000</b><br><b>6'504'000</b> | <b>4'110'005.40</b> | <b>4'110'005.40</b> |
| <b>0</b>                     | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>                                       | <b>470'718.75</b>    |                                            | <b>484'000</b>   |                                    | <b>283'594.35</b>   |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                      | <b>470'718.75</b>                          |                  | <b>484'000</b>                     |                     | <b>283'594.35</b>   |
| <b>02</b>                    | <b>Allgemeine Dienste</b>                                          | <b>470'718.75</b>    |                                            | <b>484'000</b>   |                                    | <b>283'594.35</b>   |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                      | <b>470'718.75</b>                          |                  | <b>484'000</b>                     |                     | <b>283'594.35</b>   |
| <b>022</b>                   | <b>Allgemeine Dienste, übrige</b>                                  | <b>412'874.85</b>    |                                            | <b>50'000</b>    |                                    | <b>81'156.40</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                      | <b>470'718.75</b>                          |                  | <b>484'000</b>                     |                     | <b>283'594.35</b>   |
| <b>0220</b>                  | <b>Allgemeine Dienste, übrige</b>                                  | <b>412'874.85</b>    |                                            | <b>50'000</b>    |                                    | <b>81'156.40</b>    |                     |
| 1.0220.5060.01               | Projekte IT                                                        |                      |                                            | 50'000           |                                    | 81'156.40           |                     |
| 1.0220.5060.02               | Neuorganisation ICT-Umgebung                                       | 412'874.85           |                                            |                  |                                    |                     |                     |
| <b>029</b>                   | <b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>                           | <b>57'843.90</b>     |                                            | <b>434'000</b>   |                                    | <b>202'437.95</b>   |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                      | <b>470'718.75</b>                          |                  | <b>484'000</b>                     |                     | <b>283'594.35</b>   |
| <b>0290</b>                  | <b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>                           | <b>57'843.90</b>     |                                            | <b>434'000</b>   |                                    | <b>202'437.95</b>   |                     |
| 1.0290.5040.01               | Massnahmen Gemeindehaus                                            | 7'134.75             |                                            |                  |                                    | 197'717.95          |                     |
| 1.0290.5040.02               | Werkhof Berghof, Einbau Aufzugsanlage                              | 36'009.50            |                                            | 252'000          |                                    |                     |                     |
| 1.0290.5040.03               | Werkhof Berghof, zusätzlicher Raum                                 | 14'699.65            |                                            | 132'000          |                                    | 4'720.00            |                     |
| 1.0290.5290.01               | Bucksaal, Planungskosten                                           |                      |                                            | 50'000           |                                    |                     |                     |
| <b>1</b>                     | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>                          |                      |                                            |                  |                                    | <b>74'314.00</b>    | <b>84'692.00</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                      |                                            |                  |                                    | <b>10'378.00</b>    |                     |
| <b>15</b>                    | <b>Feuerwehr</b>                                                   |                      |                                            |                  |                                    | <b>74'314.00</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                      |                                            |                  |                                    |                     | <b>74'314.00</b>    |
| <b>150</b>                   | <b>Feuerwehr</b>                                                   |                      |                                            |                  |                                    | <b>74'314.00</b>    |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                      |                                            |                  |                                    |                     | <b>74'314.00</b>    |
| <b>1500</b>                  | <b>Feuerwehr</b>                                                   |                      |                                            |                  |                                    | <b>74'314.00</b>    |                     |
| 1.1500.5060.01               | Ersatzbeschaffung Materialtransporter Feuerwehr                    |                      |                                            |                  |                                    | 74'314.00           |                     |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                  | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019     |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                  | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen        | Ausgaben          | Einnahmen         |
| <b>16</b>                    | <b>Verteidigung</b>                              |                     |                     |                  |                  |                   | <b>84'692.00</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                             |                     |                     |                  |                  | <b>84'692.00</b>  |                   |
| <b>161</b>                   | <b>Militärische Verteidigung</b>                 |                     |                     |                  |                  |                   | <b>84'692.00</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                             |                     |                     |                  |                  | <b>84'692.00</b>  |                   |
| <b>1610</b>                  | <b>Militärische Verteidigung</b>                 |                     |                     |                  |                  |                   | <b>84'692.00</b>  |
| 1.1610.6310.01               | Staatsbeiträge Schiessanlage                     |                     |                     |                  |                  |                   | 84'692.00         |
| <b>2</b>                     | <b>BILDUNG</b>                                   | <b>1'405'102.95</b> | <b>1'000.00</b>     | <b>2'560'000</b> |                  | <b>552'554.20</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                             |                     | <b>1'404'102.95</b> |                  | <b>2'560'000</b> |                   | <b>552'554.20</b> |
| <b>21</b>                    | <b>Obligatorische Schule</b>                     | <b>1'405'102.95</b> | <b>1'000.00</b>     | <b>2'560'000</b> |                  | <b>552'554.20</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                             |                     | <b>1'404'102.95</b> |                  | <b>2'560'000</b> |                   | <b>552'554.20</b> |
| <b>217</b>                   | <b>Schulliegenschaften</b>                       | <b>1'405'102.95</b> | <b>1'000.00</b>     | <b>2'560'000</b> |                  | <b>552'554.20</b> |                   |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                             |                     | <b>1'404'102.95</b> |                  | <b>2'560'000</b> |                   | <b>552'554.20</b> |
| <b>2170</b>                  | <b>Schulliegenschaften</b>                       | <b>1'405'102.95</b> | <b>1'000.00</b>     | <b>2'560'000</b> |                  | <b>552'554.20</b> |                   |
| 1.2170.5000.01               | Schulhaus Buck, Sanierung Hartplätze             | 48'569.60           |                     |                  |                  | 113'662.80        |                   |
| 1.2170.5000.02               | Schulhaus Bachwis, Aussenraum/Spielflächen       |                     |                     |                  |                  | 139'900.00        |                   |
| 1.2170.5040.01               | Schulhaus Winterberg - Sanierung Durchgang SH/TH | 43'017.00           |                     |                  |                  | 3'000.00          |                   |
| 1.2170.5040.02               | Turnhalle Grafstal, Feuchtigkeitsschäden         | 1'198'674.85        |                     | 1'665'000        |                  | 144'915.55        |                   |
| 1.2170.5040.03               | Schulraum Buck - Erweiterung                     |                     |                     | 400'000          |                  | 13'135.50         |                   |
| 1.2170.5040.04               | Schulhaus Buck, san. Installationen (Rest 2018)  |                     |                     |                  |                  | 8'651.25          |                   |
| 1.2170.5040.05               | Schulhaus Bachwis - Erweiterung                  |                     |                     | 50'000           |                  |                   |                   |
| 1.2170.5040.06               | Schulhaus Bachwis - Sanierung Heizungsanlage     |                     |                     | 150'000          |                  |                   |                   |
| 1.2170.5040.07               | Schulhaus Grafstal - Ersatz Oelheizkessel        | 90'097.45           |                     | 130'000          |                  |                   |                   |
| 1.2170.5040.08               | Schulhaus Grafstal-Aufstockung                   |                     |                     | 50'000           |                  |                   |                   |
| 1.2170.5060.01               | Schulhaus Buck, Gebäudeautomation                |                     |                     |                  |                  | 99'101.50         |                   |
| 1.2170.5060.05               | Schulhaus Grafstal-Ersatz Beleuchtung            |                     |                     | 65'000           |                  |                   |                   |
| 1.2170.5290.01               | Infrastrukturplanung                             | 24'744.05           |                     | 50'000           |                  | 30'187.60         |                   |
| 1.2170.6310.01               | Förderung Heizungssanierung SH Grafstal          |                     | 1'000.00            |                  |                  |                   |                   |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                           | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019    |                  |
|------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              |                                           | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen        | Ausgaben         | Einnahmen        |
| <b>3</b>                     | <b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>         | <b>1'021'082.69</b> |                     | <b>1'040'000</b> |                  | <b>52'680.60</b> | <b>23'000.00</b> |
|                              | Nettoergebnis                             |                     | <b>1'021'082.69</b> |                  | <b>1'040'000</b> |                  | <b>29'680.60</b> |
| <b>32</b>                    | <b>Kultur, übrige</b>                     | <b>5'000.00</b>     |                     |                  |                  |                  |                  |
|                              | Nettoergebnis                             |                     | <b>5'000.00</b>     |                  |                  |                  |                  |
| <b>322</b>                   | <b>Konzert und Theater</b>                | <b>5'000.00</b>     |                     |                  |                  |                  |                  |
|                              | Nettoergebnis                             |                     | <b>5'000.00</b>     |                  |                  |                  |                  |
| <b>3220</b>                  | <b>Konzert und Theater</b>                | <b>5'000.00</b>     |                     |                  |                  |                  |                  |
| 1.3220.5550.00               | Beteiligung an Theater Winterthur         | 5'000.00            |                     |                  |                  |                  |                  |
| <b>34</b>                    | <b>Sport und Freizeit</b>                 | <b>1'016'082.69</b> |                     | <b>1'040'000</b> |                  | <b>52'680.60</b> | <b>23'000.00</b> |
|                              | Nettoergebnis                             |                     | <b>1'016'082.69</b> |                  | <b>1'040'000</b> |                  | <b>29'680.60</b> |
| <b>341</b>                   | <b>Sport</b>                              | <b>1'016'082.69</b> |                     | <b>1'040'000</b> |                  | <b>52'680.60</b> | <b>23'000.00</b> |
|                              | Nettoergebnis                             |                     | <b>1'016'082.69</b> |                  | <b>1'040'000</b> |                  | <b>29'680.60</b> |
| <b>3410</b>                  | <b>Sport</b>                              | <b>250'291.00</b>   |                     | <b>240'000</b>   |                  | <b>4'070.55</b>  | <b>23'000.00</b> |
| 1.3410.5040.01               | Spiel- und Begegnungsplatz Grafstal       | 250'291.00          |                     | 240'000          |                  | 4'070.55         |                  |
| 1.3410.6310.00               | Beitrag aus kantonalem Sportfonds         |                     |                     |                  |                  |                  | 23'000.00        |
| <b>3411</b>                  | <b>Schwimmbad</b>                         | <b>765'791.69</b>   |                     | <b>800'000</b>   |                  | <b>48'610.05</b> |                  |
| 1.3411.5040.01               | Schwimmbad Grafstal, Sanierung            | 765'791.69          |                     | 800'000          |                  | 48'610.05        |                  |
| <b>4</b>                     | <b>GESUNDHEIT</b>                         | <b>28'388.90</b>    |                     |                  |                  |                  |                  |
|                              | Nettoergebnis                             |                     | <b>28'388.90</b>    |                  |                  |                  |                  |
| <b>41</b>                    | <b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b> | <b>28'388.90</b>    |                     |                  |                  |                  |                  |
|                              | Nettoergebnis                             |                     | <b>28'388.90</b>    |                  |                  |                  |                  |
| <b>412</b>                   | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>  | <b>28'388.90</b>    |                     |                  |                  |                  |                  |
|                              | Nettoergebnis                             |                     | <b>28'388.90</b>    |                  |                  |                  |                  |
| <b>4120</b>                  | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>  | <b>28'388.90</b>    |                     |                  |                  |                  |                  |
| 1.4120.5620.01               | AZB, Anteil Raumkühlung                   | 27'787.80           |                     |                  |                  |                  |                  |
| 1.4120.5620.02               | AZB, Anteil Kommunikationssystem          | 601.10              |                     |                  |                  |                  |                  |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                             | Rechnung 2020 |            | Budget 2020 |           | Rechnung 2019 |            |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|-----------|---------------|------------|
|                              |                                                             | Ausgaben      | Einnahmen  | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben      | Einnahmen  |
| 5                            | SOZIALE SICHERHEIT<br>Nettoergebnis                         | 151'700.00    | 151'700.00 |             |           | 75'850.00     | 75'850.00  |
| 53                           | Alter + Hinterlassene<br>Nettoergebnis                      | 151'700.00    | 151'700.00 |             |           | 75'850.00     | 75'850.00  |
| 534                          | Wohnen im Alter (ohne Pflege)<br>Nettoergebnis              | 151'700.00    | 151'700.00 |             |           | 75'850.00     | 75'850.00  |
| 5340                         | Wohnen im Alter (ohne Pflege)                               |               | 151'700.00 |             |           |               | 75'850.00  |
| 1.5340.6460.01               | Alterssiedlung Winterberg, Rückzahlung Darlehen             |               | 151'700.00 |             |           |               | 75'850.00  |
| 6                            | VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG<br>Nettoergebnis        | 624'358.91    | 624'358.91 | 830'000     | 830'000   | 439'202.27    | 439'202.27 |
| 61                           | Strassenverkehr<br>Nettoergebnis                            | 552'948.95    | 552'948.95 | 730'000     | 730'000   | 393'310.30    | 393'310.30 |
| 615                          | Gemeindestrassen<br>Nettoergebnis                           | 552'948.95    | 552'948.95 | 730'000     | 730'000   | 393'310.30    | 393'310.30 |
| 6150                         | Gemeindestrassen                                            | 552'948.95    |            | 730'000     |           | 393'310.30    |            |
| 1.6150.5010.00               | Strassensanierungen                                         |               |            | 530'000     |           |               |            |
| 1.6150.5010.01               | Bushaltestellen                                             |               |            | 100'000     |           |               |            |
| 1.6150.5010.02               | Strassenbeleuchtungen                                       | 81'120.00     |            | 100'000     |           |               |            |
| 1.6150.5010.04               | Sanierung Haldenstrasse, Eschikon                           |               |            |             |           | 280'067.45    |            |
| 1.6150.5010.05               | Sanierung Spiegelhofstrasse, T'wangen                       |               |            |             |           | 56'935.15     |            |
| 1.6150.5010.07               | Sanierung Einlenker Buckstrasse                             | 178'242.35    |            |             |           |               |            |
| 1.6150.5010.08               | Hueb- und Wangenerstrasse, Sanierung                        | 160'179.55    |            |             |           |               |            |
| 1.6150.5010.09               | Poststrasse, Sanierung                                      | 26'208.90     |            |             |           |               |            |
| 1.6150.5010.10               | Lindauer,- Tagelswangerstrasse, Radweg Instandsetzung Fahrb | 55'243.40     |            |             |           |               |            |
| 1.6150.5060.01               | Kommunalfahrzeuge, Ersatz                                   | 51'954.75     |            |             |           | 56'307.70     |            |
| 64                           | Nachrichtenübermittlung<br>Nettoergebnis                    | 71'409.96     | 71'409.96  | 100'000     | 100'000   | 45'891.97     | 45'891.97  |
| 640                          | Nachrichtenübermittlung<br>Nettoergebnis                    | 71'409.96     | 71'409.96  | 100'000     | 100'000   | 45'891.97     | 45'891.97  |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                 | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020      |                  | Rechnung 2019       |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|
|                              |                                                                 | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen        | Ausgaben            | Einnahmen         |
| <b>6401</b>                  | <b>Kommunikationsnetzwerke / Glasfasernetze [Gemeindebetrie</b> | <b>71'409.96</b>    |                     | <b>100'000</b>   |                  | <b>45'891.97</b>    |                   |
| 1.6401.5650.00               | Investitionsbeiträge                                            | 71'409.96           |                     | 100'000          |                  | 45'891.97           |                   |
| <b>7</b>                     | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                             | <b>1'206'064.52</b> | <b>146'882.60</b>   | <b>1'690'000</b> | <b>100'000</b>   | <b>1'125'722.11</b> | <b>250'506.32</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>1'059'181.92</b> |                  | <b>1'590'000</b> |                     | <b>875'215.79</b> |
| <b>71</b>                    | <b>Wasserversorgung</b>                                         | <b>813'691.21</b>   | <b>63'150.00</b>    | <b>680'000</b>   | <b>50'000</b>    | <b>738'841.84</b>   | <b>37'000.00</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>750'541.21</b>   |                  | <b>630'000</b>   |                     | <b>701'841.84</b> |
| <b>710</b>                   | <b>Wasserversorgung</b>                                         | <b>813'691.21</b>   | <b>63'150.00</b>    | <b>680'000</b>   | <b>50'000</b>    | <b>738'841.84</b>   | <b>37'000.00</b>  |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>750'541.21</b>   |                  | <b>630'000</b>   |                     | <b>701'841.84</b> |
| <b>7101</b>                  | <b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>                             | <b>813'691.21</b>   | <b>63'150.00</b>    | <b>680'000</b>   | <b>50'000</b>    | <b>738'841.84</b>   | <b>37'000.00</b>  |
| 1.7101.5030.00               | Erneuerung Leitungsnetz                                         |                     |                     | 680'000          |                  |                     |                   |
| 1.7101.5030.02               | Eschikerstrasse, Leitungersatz 2019                             |                     |                     |                  |                  | 205'023.50          |                   |
| 1.7101.5030.04               | Brüttenerstrasse, zweite Hauptleitung                           | 625'641.55          |                     |                  |                  | 19'811.88           |                   |
| 1.7101.5030.05               | Poststrasse, Leitungersatz                                      | 91'315.41           |                     |                  |                  |                     |                   |
| 1.7101.5030.06               | Hofweg, Leitungersatz                                           | 93'109.45           |                     |                  |                  |                     |                   |
| 1.7101.5040.01               | Ausbau Quelle Kaltenriet                                        | 3'624.80            |                     |                  |                  | 514'006.46          |                   |
| 1.7101.6370.00               | Anschlussgebühren                                               |                     | 63'150.00           |                  | 50'000           |                     | 37'000.00         |
| <b>72</b>                    | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                      | <b>282'775.66</b>   | <b>83'732.60</b>    | <b>490'000</b>   | <b>50'000</b>    | <b>207'529.07</b>   | <b>213'506.32</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>199'043.06</b>   |                  | <b>440'000</b>   | <b>5'977.25</b>     |                   |
| <b>720</b>                   | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                      | <b>282'775.66</b>   | <b>83'732.60</b>    | <b>490'000</b>   | <b>50'000</b>    | <b>207'529.07</b>   | <b>213'506.32</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                                            |                     | <b>199'043.06</b>   |                  | <b>440'000</b>   | <b>5'977.25</b>     |                   |
| <b>7201</b>                  | <b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>                    | <b>282'775.66</b>   | <b>83'732.60</b>    | <b>490'000</b>   | <b>50'000</b>    | <b>207'529.07</b>   | <b>213'506.32</b> |
| 1.7201.5030.00               | Erneuerung Kanalnetz                                            | 119'326.86          |                     | 400'000          |                  | 207'529.07          |                   |
| 1.7201.5620.00               | ARA Eich, Ausbaubeiträge                                        | 163'448.80          |                     | 90'000           |                  |                     |                   |
| 1.7201.6370.00               | Anschlussgebühren                                               |                     | 83'732.60           |                  | 50'000           |                     | 153'887.10        |
| 1.7201.6640.00               | ARA Eich, RZ Ausbaubeiträge                                     |                     |                     |                  |                  |                     | 59'619.22         |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                 | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020    |                | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                 | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben       | Einnahmen      | Ausgaben            | Einnahmen           |
| <b>74</b>                    | <b>Verbauungen</b>                              |                     |                     | <b>220'000</b> |                |                     |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                            |                     |                     |                | <b>220'000</b> |                     |                     |
| <b>741</b>                   | <b>Gewässerverbauungen</b>                      |                     |                     | <b>220'000</b> |                |                     |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                            |                     |                     |                | <b>220'000</b> |                     |                     |
| <b>7410</b>                  | <b>Gewässerverbauungen</b>                      |                     |                     | <b>220'000</b> |                |                     |                     |
| 1.7410.5020.01               | Gewässerunterhalt                               |                     |                     | 220'000        |                |                     |                     |
| <b>79</b>                    | <b>Raumordnung</b>                              | <b>109'597.65</b>   |                     | <b>300'000</b> |                | <b>179'351.20</b>   |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                            |                     | <b>109'597.65</b>   |                | <b>300'000</b> |                     | <b>179'351.20</b>   |
| <b>790</b>                   | <b>Raumordnung</b>                              | <b>109'597.65</b>   |                     | <b>300'000</b> |                | <b>179'351.20</b>   |                     |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                            |                     | <b>109'597.65</b>   |                | <b>300'000</b> |                     | <b>179'351.20</b>   |
| <b>7900</b>                  | <b>Raumordnung</b>                              | <b>109'597.65</b>   |                     | <b>300'000</b> |                | <b>179'351.20</b>   |                     |
| 1.7900.5290.01               | Überarbeitung Bau- und Zonenordnung             | 15'814.50           |                     | 100'000        |                | 111'530.55          |                     |
| 1.7900.5290.02               | Siedlungsentwicklung                            | 24'212.45           |                     | 100'000        |                |                     |                     |
| 1.7900.5290.03               | Dorfkernplanung Lindau                          | 69'570.70           |                     | 100'000        |                | 67'820.65           |                     |
| <b>8</b>                     | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                          | <b>4'400'000.00</b> | <b>4'645'532.70</b> |                |                | <b>1'095'996.76</b> | <b>51'892.79</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                            | <b>245'532.70</b>   |                     |                |                |                     | <b>1'044'103.97</b> |
| <b>87</b>                    | <b>Brennstoffe und Energie</b>                  | <b>4'400'000.00</b> | <b>4'645'532.70</b> |                |                | <b>1'095'996.76</b> | <b>51'892.79</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                            | <b>245'532.70</b>   |                     |                |                |                     | <b>1'044'103.97</b> |
| <b>871</b>                   | <b>Elektrizität</b>                             | <b>4'400'000.00</b> | <b>4'645'532.70</b> |                |                | <b>1'095'996.76</b> | <b>51'892.79</b>    |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                            | <b>245'532.70</b>   |                     |                |                |                     | <b>1'044'103.97</b> |
| <b>8710</b>                  | <b>Elektrizität</b>                             | <b>4'400'000.00</b> | <b>4'645'532.70</b> |                |                | <b>100'000.00</b>   |                     |
| 1.8710.5440.00               | Aktionärsdarlehen EW Lindau AG                  | 1'000'000.00        |                     |                |                |                     |                     |
| 1.8710.5440.01               | Darlehen an EW Lindau AG (Liquiditätssicherung) | 2'500'000.00        |                     |                |                |                     |                     |
| 1.8710.5540.00               | Beteiligung EW Lindau AG - neu                  | 900'000.00          |                     |                |                |                     |                     |
| 1.8710.5550.01               | Beteiligung EW Lindau AG - alt                  |                     |                     |                |                | 100'000.00          |                     |
| 1.8710.6030.00               | Übertrag Tiefbauten EW ins FV                   |                     | 161'323.97          |                |                |                     |                     |
| 1.8710.6040.00               | Übertrag Hochbauten EW ins FV                   |                     | 2'188'348.90        |                |                |                     |                     |
| 1.8710.6060.00               | Übertrag Mobilien EW ins FV                     |                     | 1'334'188.30        |                |                |                     |                     |
| 1.8710.6060.00               | Übertrag übr. Sacheinlagen EW ins FV            |                     | 961'671.53          |                |                |                     |                     |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                   | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020 |           | Rechnung 2019       |                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                   | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben            | Einnahmen           |
| <b>8711</b>                  | <b>Elektrizitätswerk /-netz [Gemeindebetrieb]</b> |                     |                     |             |           | <b>995'996.76</b>   | <b>51'892.79</b>    |
| 1.8711.5030.00               | Hochspannungsnetz                                 |                     |                     |             |           | 32'816.49           |                     |
| 1.8711.5030.01               | Niederspannungsnetz                               |                     |                     |             |           | 11'264.07           |                     |
| 1.8711.5030.03               | Verstärkung der Einspeisung VK Rigacher           |                     |                     |             |           | 39'631.02           |                     |
| 1.8711.5030.04               | Neubau VK Rebenhalde 1                            |                     |                     |             |           | 28'912.21           |                     |
| 1.8711.5030.05               | Erschliessung Seltenbach                          |                     |                     |             |           | 102'650.95          |                     |
| 1.8711.5030.06               | Sanierung Eschikerstrasse                         |                     |                     |             |           | 125'407.18          |                     |
| 1.8711.5040.01               | Trafostationen, Visualisierung                    |                     |                     |             |           | 106'957.96          |                     |
| 1.8711.5040.02               | TS Rastplatz, 2019                                |                     |                     |             |           | 64'787.33           |                     |
| 1.8711.5060.01               | Ersatz Zähler/Empfänger                           |                     |                     |             |           | 110'000.78          |                     |
| 1.8711.5060.02               | Ersatz WEVA-Schaltanlagen                         |                     |                     |             |           | 261'343.02          |                     |
| 1.8711.5060.03               | Ersatz Fahrzeuge                                  |                     |                     |             |           | 62'531.01           |                     |
| 1.8711.5290.01               | Rechtsformänderung                                |                     |                     |             |           | 49'694.74           |                     |
| 1.8711.6370.00               | Anschlussgebühren                                 |                     |                     |             |           |                     | 51'892.79           |
| <b>9</b>                     | <b>FINANZEN</b>                                   | <b>4'645'532.70</b> | <b>1'900'000.00</b> |             |           | <b>485'941.11</b>   | <b>3'624'064.29</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>2'745'532.70</b> |             |           | <b>3'138'123.18</b> |                     |
| <b>99</b>                    | <b>Abschluss</b>                                  | <b>4'645'532.70</b> | <b>1'900'000.00</b> |             |           | <b>485'941.11</b>   | <b>3'624'064.29</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>2'745'532.70</b> |             |           | <b>3'138'123.18</b> |                     |
| <b>999</b>                   | <b>Abschluss</b>                                  | <b>4'645'532.70</b> | <b>1'900'000.00</b> |             |           | <b>485'941.11</b>   | <b>3'624'064.29</b> |
|                              | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>2'745'532.70</b> |             |           | <b>3'138'123.18</b> |                     |
| <b>9999</b>                  | <b>Abschluss</b>                                  | <b>4'645'532.70</b> | <b>1'900'000.00</b> |             |           | <b>485'941.11</b>   | <b>3'624'064.29</b> |
| 1.9990.5900.00               | Passivierte Einnahmen allgemeiner Haushalt        |                     |                     |             |           | 485'941.11          |                     |
| 1.9990.6900.00               | Aktivierte Ausgaben allgemeiner Haushalt          |                     |                     |             |           |                     | 3'624'064.29        |
| 1.9999.5900.00               | Passivierte Einnahmen allgemeiner Haushalt        | 4'645'532.70        |                     |             |           |                     |                     |
| 1.9999.6900.00               | Aktivierte Ausgaben allgemeiner Haushalt          |                     | 1'900'000.00        |             |           |                     |                     |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)  |                                                     | Rechnung 2020       |                     | Budget 2020 |             | Rechnung 2019 |             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
|                                                 |                                                     | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben    | Einnahmen   | Ausgaben      | Einnahmen   |
| 9630                                            | Liegenschaften des Finanzvermögen                   | 2'349'672.87        | 2'349'672.87        | 0.00        | 0.00        | 0.00          | 0.00        |
| 9690                                            | Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens | 2'295'859.83        | 2'295'859.83        | 0.00        | 0.00        | 0.00          | 0.00        |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               |                                                     | <b>4'645'532.70</b> | <b>4'645'532.70</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |                                                     | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> |
| <b>Total</b>                                    |                                                     | <b>4'645'532.70</b> | <b>4'645'532.70</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                               | Rechnung 2020 |              | Budget 2020 |           | Rechnung 2019 |           |
|------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                              |                                               | Ausgaben      | Einnahmen    | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben      | Einnahmen |
|                              | IR nach Funktionen Total Ausgaben / Einnahmen | 4'645'532.70  | 4'645'532.70 |             |           |               |           |
| 9                            | FINANZEN                                      | 4'645'532.70  | 4'645'532.70 |             |           |               |           |
| 96                           | Vermögens- und Schuldenverwaltung             | 4'645'532.70  | 4'645'532.70 |             |           |               |           |
| 963                          | Liegenschaften des Finanzvermögens            | 2'349'672.87  | 2'349'672.87 |             |           |               |           |
| 9630                         | Liegenschaften des Finanzvermögens            | 2'349'672.87  | 2'349'672.87 |             |           |               |           |
| 1.9630.7540.00               | Übertragung übrige Tiefbauten aus dem VV      | 2'349'672.87  |              |             |           |               |           |
| 1.9630.8040.00               | Verkauf von Gebäuden                          |               | 2'349'672.87 |             |           |               |           |
| 969                          | Finanvermögen, n.a.g.                         | 2'295'859.83  | 2'295'859.83 |             |           |               |           |
| 9690                         | Finanzvermögen übriges                        | 2'295'859.83  | 2'295'859.83 |             |           |               |           |
| 1.9690.7560.00               | Übertragung Mobilien aus dem VV               | 1'334'188.30  |              |             |           |               |           |
| 1.9690.7590.00               | Übertragung von übrigen Sachanlagen           | 961'671.53    |              |             |           |               |           |
| 1.9690.8060.00               | Verkauf von Mobilien                          |               | 1'334'188.30 |             |           |               |           |
| 1.9690.8090.00               | Verkauf von übrigen Sachanlagen               |               | 961'671.53   |             |           |               |           |

## Bilanz

| <b>Aktiven</b> |                                                                     | 01.01.2020           | 31.12.2020           |
|----------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                | <b>AKTIVEN</b>                                                      | <b>78'515'107.92</b> | <b>77'240'646.44</b> |
| <b>10</b>      | <b>Finanzvermögen (FV)</b>                                          | <b>34'389'475.16</b> | <b>31'315'916.06</b> |
| <b>1000</b>    | <b>Kasse</b>                                                        | <b>13'878.00</b>     | <b>11'171.05</b>     |
| <b>10000</b>   | <b>Hauptkassen</b>                                                  | <b>8'683.85</b>      | <b>8'053.30</b>      |
| 1000.00        | Kasse Einwohnerkontrolle                                            | 8'683.85             | 8'053.30             |
| <b>10001</b>   | <b>Nebenkassen</b>                                                  | <b>5'194.15</b>      | <b>3'117.75</b>      |
| 1000.11        | Kasse Forum Lindau                                                  | 5'194.15             | 3'117.75             |
| <b>1001</b>    | <b>Post</b>                                                         | <b>18'576'599.13</b> | <b>16'339'557.75</b> |
| <b>10010</b>   | <b>Post-Geschäftskonten</b>                                         | <b>18'369'405.95</b> | <b>15'931'539.51</b> |
| 1001.00        | Postcheckkonto 84-610-7                                             | 18'369'405.95        | 15'931'539.51        |
| <b>10011</b>   | <b>Weitere Postkonten</b>                                           | <b>207'193.18</b>    | <b>408'018.24</b>    |
| 1001.10        | Postcheckkonto Lindauer                                             | 43'058.15            | 40'784.80            |
| 1001.11        | Postcheckkonto Sozialamt                                            | 164'135.03           | 367'233.44           |
| <b>1002</b>    | <b>Bank</b>                                                         | <b>5'884'981.62</b>  | <b>7'031'221.59</b>  |
| <b>10020</b>   | <b>Bankkontokorrente</b>                                            | <b>5'884'981.62</b>  | <b>7'031'221.59</b>  |
| 1002.00        | Avera 20 9.210.718.04                                               | 884'047.35           | 1'038'414.73         |
| 1002.01        | ZKB 1133-0134.005                                                   | 5'000'934.27         | 5'992'806.86         |
| <b>1010</b>    | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> | <b>1'975'438.67</b>  | <b>83'665.42</b>     |
| <b>10100</b>   | <b>Forderungen aus Lieferungen + Leistungen</b>                     | <b>1'975'044.92</b>  | <b>79'533.62</b>     |

|              |                                                            |                     |                     |
|--------------|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 1010.00      | Forderungen Sammelkonto                                    | 1'974'433.32        | 63'063.60           |
| 1010.02      | Forderungen Inserationserträge Lindauer                    | 611.60              | 806.00              |
| 1010.09      | WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen          |                     | -795.23             |
| 1010.80      | Forderungen ALT (bis 31.12.2019)                           |                     | 16'459.25           |
| <b>10101</b> | <b>Weitere Forderungen</b>                                 | <b>393.75</b>       | <b>4'131.80</b>     |
| 1010.10      | Forderungen Verrechnungssteuer                             | 393.75              | 393.75              |
| 1010.11      | Forderungen Betreuungskosten                               |                     | 3'738.05            |
| <b>1011</b>  | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                           | <b>268'917.16</b>   | <b>134'877.58</b>   |
| <b>10111</b> | <b>Kontokorrente mit Zweckverbänden und Anstalten</b>      | <b>61'180.05</b>    | <b>34'038.95</b>    |
| 1011.10      | Kontokorrent mit Schulpsychologischer Dienst               | 20'524.85           | 23'766.60           |
| 1011.11      | Kontokorrent mit Zweckverband Soziales-bp                  | 40'655.20           | 10'272.35           |
| <b>10112</b> | <b>Kontokorrente mit anderen Dritten</b>                   | <b>207'737.11</b>   | <b>100'838.63</b>   |
| 1011.20      | Kontokorrent mit Spitex Kempt                              | 49'169.10           | 40'488.20           |
| 1011.21      | Kontokorrent mit Chinderhuus ZicZac                        | 158'568.01          | 60'350.43           |
| <b>1012</b>  | <b>Steuerforderungen</b>                                   | <b>1'244'458.93</b> | <b>1'253'114.82</b> |
| <b>10120</b> | <b>Forderungen allgm. Gemeindesteuern</b>                  | <b>1'098'734.08</b> | <b>1'214'183.77</b> |
| 1012.00      | Forderungen allgemeine Gemeindesteuern                     | 1'189'819.20        | 1'278'088.18        |
| 1012.09      | WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern              | -91'085.12          | -63'904.41          |
| <b>10121</b> | <b>Forderungen Sondersteuern</b>                           | <b>145'724.85</b>   | <b>38'931.05</b>    |
| 1012.10      | Forderungen Grundstückgewinnsteuern                        | 145'724.85          | 38'931.05           |
| <b>1013</b>  | <b>Anzahlungen an Dritte</b>                               |                     | <b>16'611.90</b>    |
| <b>10130</b> | <b>Vorauszahlungen an Dritte</b>                           |                     | <b>16'611.90</b>    |
| 1013.00      | Vorauszahlungen an Dritte                                  |                     | 16'611.90           |
| <b>1014</b>  | <b>Transferforderungen</b>                                 | <b>453'109.65</b>   | <b>655'911.80</b>   |
| <b>10141</b> | <b>Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen</b> | <b>453'109.65</b>   | <b>655'911.80</b>   |
| 1014.10      | Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen        | 453'109.65          | 655'911.80          |
| <b>1015</b>  | <b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>           | <b>123'798.90</b>   | <b>92'858.40</b>    |
| <b>10155</b> | <b>Weitere Abrechnungskonten</b>                           | <b>123'798.90</b>   | <b>92'858.40</b>    |
| 1015.54      | Sammelkonto Sozialamt                                      | 123'796.90          | 92'268.25           |
| 1015.55      | Saldoübertrag BH Sozialamt                                 | 2.00                | 590.15              |

|              |                                                        |                   |                   |
|--------------|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1016</b>  | <b>Vorschüsse für vorläufige Verw.ausgaben</b>         | <b>41'030.65</b>  | <b>150.00</b>     |
| <b>10160</b> | <b>Vorschüsse für Verwaltungsausgaben</b>              | <b>41'030.65</b>  | <b>150.00</b>     |
| 1016.02      | Vorschüsse an Jugendarbeit                             | 300.00            | 150.00            |
| 1016.05      | Vorschüsse PG                                          | 1'500.00          |                   |
| 1016.06      | Vorschüsse Sozialamt                                   | 39'230.65         |                   |
| <b>1019</b>  | <b>Übrige Forderungen</b>                              | <b>178'295.39</b> | <b>254'830.55</b> |
| <b>10190</b> | <b>Depotzahlungen und Hinterlegungen</b>               | <b>20'182.00</b>  | <b>10'300.00</b>  |
| 1019.00      | Mietzinsdepots Sozialhilfe                             | 7'300.00          | 10'300.00         |
| 1019.02      | Leihgebühren Kabelrollen EW Lindau                     | 12'882.00         |                   |
| <b>10191</b> | <b>Guthaben bei Sozial- und Personalversicherungen</b> |                   | <b>14'885.60</b>  |
| 1019.12      | Guthaben bei Kranken- und Unfallversicherungen         |                   | 14'885.60         |
| <b>10192</b> | <b>MWST-Vorsteuerguthaben</b>                          | <b>3'211.51</b>   | <b>48'364.17</b>  |
| 1019.40      | Guthaben aus MWST-Abrechnungen                         | 3'211.51          | 48'364.17         |
| <b>10193</b> | <b>Quartierpläne</b>                                   | <b>153'451.90</b> | <b>180'722.70</b> |
| 1019.30      | QP 'Dorfzentrum Grafstal', Phase 1                     | 153'451.90        | 158'176.20        |
| 1019.34      | QP 'Dorfzentrum Grafstal', Phase 2                     |                   | 22'546.50         |
| <b>10199</b> | <b>Übrige Forderungen</b>                              | <b>1'449.98</b>   | <b>558.08</b>     |
| 1019.90      | Guthaben Frankiermaschinen                             | 1'449.98          | 558.08            |
| <b>1040</b>  | <b>Aktive RA Personalaufwand</b>                       | <b>150.00</b>     | <b>3'453.20</b>   |
| <b>10400</b> | <b>Aktive RA Personalaufwand</b>                       | <b>150.00</b>     | <b>3'453.20</b>   |
| 1040.00      | Aktive RA Personalaufwand                              | 150.00            | 3'453.20          |
| <b>1041</b>  | <b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>     | <b>27'801.70</b>  | <b>53'405.95</b>  |
| <b>10410</b> | <b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>     | <b>27'801.70</b>  | <b>53'405.95</b>  |
| 1041.00      | Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand            | 27'801.70         | 53'405.95         |
| <b>1043</b>  | <b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>         | <b>52'299.35</b>  | <b>33'120.10</b>  |
| <b>10430</b> | <b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>         | <b>52'299.35</b>  | <b>33'120.10</b>  |
| 1043.00      | Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung                | 52'299.35         | 33'120.10         |

|              |                                               |                      |                      |
|--------------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1044</b>  | <b>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b> | <b>16'789.30</b>     | <b>13'930.00</b>     |
| <b>10440</b> | <b>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b> | <b>16'789.30</b>     | <b>13'930.00</b>     |
| 1044.00      | Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag          | 16'789.30            | 13'930.00            |
| <b>1045</b>  | <b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b> | <b>1'273'421.66</b>  | <b>1'152'092.95</b>  |
| <b>10450</b> | <b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b> | <b>1'273'421.66</b>  | <b>1'152'092.95</b>  |
| 1045.00      | Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag        | 1'273'421.66         | 1'152'092.95         |
| <b>1046</b>  | <b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>         | <b>95'562.05</b>     | <b>23'000.00</b>     |
| <b>10460</b> | <b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>         | <b>95'562.05</b>     | <b>23'000.00</b>     |
| 1046.00      | Aktive RA Investitionsrechnung                | 95'562.05            | 23'000.00            |
| <b>1080</b>  | <b>Grundstücke FV</b>                         | <b>2'704'943.00</b>  | <b>2'704'943.00</b>  |
| <b>10800</b> | <b>Grundstücke FV</b>                         | <b>1'758'643.00</b>  | <b>1'758'643.00</b>  |
| 1080.00      | Grundstücke FV                                | 1'758'643.00         | 1'758'643.00         |
| <b>10801</b> | <b>Grundstücke FV mit Baurechten</b>          | <b>946'300.00</b>    | <b>946'300.00</b>    |
| 1080.10      | Grundstücke FV mit Baurechten                 | 946'300.00           | 946'300.00           |
| <b>1084</b>  | <b>Gebäude FV</b>                             | <b>1'458'000.00</b>  | <b>1'458'000.00</b>  |
| <b>10840</b> | <b>Gebäude FV</b>                             | <b>1'458'000.00</b>  | <b>1'458'000.00</b>  |
| 1084.00      | Gebäude FV                                    | 1'458'000.00         | 1'458'000.00         |
| <b>14</b>    | <b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>               | <b>44'125'632.76</b> | <b>45'924'730.38</b> |
| <b>1400</b>  | <b>Grundstücke VV</b>                         | <b>2'591'350.00</b>  | <b>2'591'350.00</b>  |
| <b>14000</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                   | <b>2'591'350.00</b>  | <b>2'591'350.00</b>  |
| 1400.00      | Grundstücke allgemeiner Haushalt              | 2'591'350.00         | 2'591'350.00         |
| <b>1401</b>  | <b>Strassen / Verkehrswege</b>                | <b>2'096'607.91</b>  | <b>2'106'668.49</b>  |
| <b>14010</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                   | <b>2'096'607.91</b>  | <b>2'106'668.49</b>  |
| 1401.00      | Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt    | 7'984'928.40         | 8'404'802.60         |
| 1401.09      | WB Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt | -5'888'320.49        | -6'298'134.11        |

|              |                                         |                      |                      |
|--------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1402</b>  | <b>Wasserbau</b>                        | <b>328'091.21</b>    | <b>320'014.21</b>    |
| <b>14020</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>             | <b>328'091.21</b>    | <b>320'014.21</b>    |
| 1402.00      | Wasserbau allgemeiner Haushalt          | 402'959.95           | 402'959.95           |
| 1402.09      | WB Wasserbau allgemeiner Haushalt       | -74'868.74           | -82'945.74           |
| <b>1403</b>  | <b>Übrige Tiefbauten</b>                | <b>5'054'234.02</b>  | <b>5'159'553.64</b>  |
| <b>14030</b> | <b>Tiefbauten allgemeiner Haushalt</b>  | <b>220'800.77</b>    | <b>276'520.77</b>    |
| 1403.00      | Tiefbauten allgemeiner Haushalt         | 475'555.65           | 556'675.65           |
| 1403.09      | WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt      | -254'754.88          | -280'154.88          |
| <b>14031</b> | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>         | <b>4'833'433.25</b>  | <b>4'883'032.87</b>  |
| 1403.10      | Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe     | 4'031'393.96         | 3'608'189.57         |
| 1403.19      | WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe  | 802'039.29           | 1'274'843.30         |
| <b>1404</b>  | <b>Hochbauten</b>                       | <b>16'043'932.97</b> | <b>14'740'509.02</b> |
| <b>14040</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>             | <b>12'524'420.12</b> | <b>13'429'844.27</b> |
| 1404.00      | Hochbauten allgemeiner Haushalt         | 43'298'858.75        | 45'243'012.90        |
| 1404.09      | WB Hochbauten allgemeiner Haushalt      | -30'774'438.63       | -31'813'168.63       |
| <b>14041</b> | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>         | <b>3'519'512.85</b>  | <b>1'310'664.75</b>  |
| 1404.10      | Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe     | 5'660'811.87         | 1'580'790.91         |
| 1404.19      | WB Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe  | -2'141'299.02        | -270'126.16          |
| <b>1406</b>  | <b>Mobilien VV</b>                      | <b>1'916'183.88</b>  | <b>845'321.18</b>    |
| <b>14060</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>             | <b>495'567.58</b>    | <b>775'338.18</b>    |
| 1406.00      | Mobilien allgemeiner Haushalt           | 1'828'045.56         | 2'292'875.16         |
| 1406.09      | WB Mobilien allgemeiner Haushalt        | -1'332'477.98        | -1'517'536.98        |
| <b>14061</b> | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>         | <b>1'420'616.30</b>  | <b>69'983.00</b>     |
| 1406.10      | Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe       | 3'165'429.50         | 334'756.36           |
| 1406.19      | WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe    | -1'744'813.20        | -264'773.36          |
| <b>1407</b>  | <b>Anlagen im Bau VV</b>                | <b>538'437.18</b>    | <b>1'726'343.02</b>  |
| <b>14070</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>             | <b>518'625.30</b>    | <b>1'080'889.59</b>  |
| 1407.00      | Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt     | 518'625.30           | 1'080'889.59         |
| <b>14071</b> | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>         | <b>19'811.88</b>     | <b>645'453.43</b>    |
| 1407.10      | Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetriebe | 19'811.88            | 645'453.43           |

|              |                                                                    |                   |                   |
|--------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1409</b>  | <b>Übrige Sachanlagen</b>                                          | <b>184'843.33</b> | <b>167'115.33</b> |
| <b>14090</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                        | <b>184'843.33</b> | <b>167'115.33</b> |
| 1409.00      | Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt                            | 300'547.40        | 300'547.40        |
| 1409.09      | WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt                         | -115'704.07       | -133'432.07       |
| <b>1420</b>  | <b>Software</b>                                                    | <b>53'934.50</b>  | <b>33'600.50</b>  |
| <b>14200</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                        | <b>53'934.50</b>  | <b>33'600.50</b>  |
| 1420.00      | Software allgemeiner Haushalt                                      | 81'334.50         | 81'334.50         |
| 1420.09      | WB Software allgemeiner Haushalt                                   | -27'400.00        | -47'734.00        |
|              | <b>Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte</b>                      | <b>2'716.28</b>   | <b>64'925.75</b>  |
| <b>14210</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                        | <b>.35</b>        | <b>64'925.75</b>  |
| 1421.00      | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte allgemeiner Haushalt        | 904'938.20        | 986'094.60        |
| 1421.09      | WB Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte allgemeiner Haushalt     | -904'937.85       | -921'168.85       |
|              | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>                                    | <b>2'715.93</b>   |                   |
| 1421.10      | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte Eigenwirtschaftsbetriebe    | 25'935.00         | 25'935.00         |
| 1421.19      | WB Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte Eigenwirtschaftsbetriebe | -23'219.07        | -25'935.00        |
| <b>1427</b>  | <b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>                        | <b>423'205.33</b> | <b>326'900.35</b> |
| <b>14270</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                        | <b>298'459.10</b> | <b>326'900.35</b> |
| 1427.00      | Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt          | 298'459.10        | 326'900.35        |
| <b>14271</b> | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>                                    | <b>124'746.23</b> |                   |
| 1427.10      | Immaterielle Anlagen in Realisierung Eigenwirtschaftsbetriebe      | 124'746.23        |                   |
| <b>1429</b>  | <b>Übrige immaterielle Anlagen</b>                                 | <b>335'552.28</b> | <b>231'130.56</b> |
| <b>14290</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                        | <b>295'128.56</b> | <b>231'130.56</b> |

|              |                                                                          |                     |                     |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 1429.00      | Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt                         | 1'210'167.45        | 1'210'167.45        |
| 1429.09      | WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt                      | -915'038.89         | -979'036.89         |
| <b>14291</b> | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>                                          | <b>40'423.72</b>    |                     |
| 1429.10      | Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe                     | 698'138.50          | 580'232.60          |
| 1429.19      | WB übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe                  | -657'714.78         | -580'232.60         |
| <b>1444</b>  | <b>Darlehen an öffentlichen Unternehmungen</b>                           |                     | <b>3'500'000.00</b> |
| <b>14440</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                              |                     | <b>3'500'000.00</b> |
| 1444.00      | Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt              |                     | 3'500'000.00        |
| <b>1445</b>  | <b>Darlehen an private Unternehmungen</b>                                | <b>682'650.00</b>   | <b>530'950.00</b>   |
| <b>14450</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                              | <b>682'650.00</b>   | <b>530'950.00</b>   |
| 1445.00      | Darlehen an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt                  | 682'650.00          | 530'950.00          |
| <b>1454</b>  | <b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>                      |                     | <b>1'000'000.00</b> |
| <b>14540</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                              |                     | <b>1'000'000.00</b> |
| 1454.00      | Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt        |                     | 1'000'000.00        |
| <b>1455</b>  | <b>Beteiligungen an private Unternehmungen</b>                           | <b>100'000.00</b>   | <b>5'000.00</b>     |
| <b>14550</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                              | <b>100'000.00</b>   | <b>5'000.00</b>     |
| 1455.00      | Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgemeiner Haushalt            | 100'000.00          | 5'000.00            |
| <b>1461</b>  | <b>Investitionsbeiträge an den Kanton</b>                                | <b>61'717.80</b>    | <b>52'900.80</b>    |
| <b>14610</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                              | <b>61'717.80</b>    | <b>52'900.80</b>    |
| 1461.00      | Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt      | 348'723.45          | 348'723.45          |
| 1461.09      | WB Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt   | -287'005.65         | -295'822.65         |
| <b>1462</b>  | <b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>               | <b>3'944'672.05</b> | <b>3'147'547.55</b> |
| <b>14620</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                              | <b>131'809.67</b>   | <b>117'934.67</b>   |
| 1462.00      | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt | 740'105.00          | 740'105.00          |

|              |                                                                                          |                      |                      |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 1462.09      | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt              | -608'295.33          | -622'170.33          |
| <b>14621</b> | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>                                                          | <b>3'812'862.38</b>  | <b>3'029'612.88</b>  |
| 1462.10      | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe             | 6'853'037.78         | 6'016'486.58         |
| 1462.19      | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe          | -3'040'175.40        | -2'986'873.70        |
| <b>1464</b>  | <b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>                                | <b>6'295'577.34</b>  | <b>5'967'344.34</b>  |
| <b>14640</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                                              | <b>6'295'577.34</b>  | <b>5'967'344.34</b>  |
| 1464.00      | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt                  | 9'517'123.65         | 9'517'123.65         |
| 1464.09      | WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt               | -3'221'546.31        | -3'549'779.31        |
| <b>1465</b>  | <b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>                                    | <b>3'464'684.01</b>  | <b>3'401'217.97</b>  |
| <b>14651</b> | <b>Eigenwirtschaftsbetriebe</b>                                                          | <b>3'464'684.01</b>  | <b>3'401'217.97</b>  |
| 1465.10      | Investitionsbeiträge an private Unternehmungen Eigenwirtschaftsbetriebe                  | 3'974'873.31         | 4'046'283.27         |
| 1465.19      | WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen Eigenwirtschaftsbetriebe               | -510'189.30          | -645'065.30          |
| <b>1466</b>  | <b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>                  | <b>7'242.67</b>      | <b>6'337.67</b>      |
| <b>14660</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                                              | <b>7'242.67</b>      | <b>6'337.67</b>      |
| 1466.00      | Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt    | 18'632.25            | 18'632.25            |
| 1466.09      | WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt | -11'389.58           | -12'294.58           |
| <b>1467</b>  | <b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>                                         |                      |                      |
| <b>14670</b> | <b>Allgemeiner Haushalt</b>                                                              |                      |                      |
| 1467.00      | Investitionsbeiträge an private Haushalte allgemeiner Haushalt                           | 256'879.75           | 256'879.75           |
| 1467.09      | WB Investitionsbeiträge an private Haushalte allgemeiner Haushalt                        | -256'879.75          | -256'879.75          |
|              | <b>PASSIVEN</b>                                                                          | <b>78'515'107.92</b> | <b>77'240'646.44</b> |
| <b>20</b>    | <b>Fremdkapital (FK)</b>                                                                 | <b>19'092'487.43</b> | <b>19'572'799.91</b> |
| <b>2000</b>  | <b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>             | <b>2'576'179.71</b>  | <b>2'998'456.07</b>  |

|                |                                                                              |                      |                      |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>20000</b>   | <b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b> | <b>2'576'179.71</b>  | <b>2'998'456.07</b>  |
| 2000.00        | Kreditoren Sammelkonto                                                       |                      | 2'998'456.07         |
| 2000.01        | Durchgangskonto Kreditoren                                                   | 2'576'179.71         |                      |
| <b>2001</b>    | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                                             | <b>2'499'939.61</b>  | <b>2'208'980.95</b>  |
| <b>20010</b>   | <b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>                        | <b>2'499'939.61</b>  | <b>2'208'980.95</b>  |
| 2001.00        | Kontokorrent mit Illnau-Effretikon                                           | 1'158'616.38         | 609'943.91           |
| 2001.01        | Kontokorrent mit Ref. Kirchengut                                             | 1'341'323.23         | 1'599'037.04         |
| <b>2002</b>    | <b>Steuern</b>                                                               | <b>724'815.42</b>    | <b>1'003'382.15</b>  |
| <b>20020</b>   | <b>Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern</b>                       | <b>724'815.42</b>    | <b>1'003'382.15</b>  |
| 2002.00        | Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern                              | 724'815.42           | 1'003'382.15         |
| <b>2003</b>    | <b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>                                     | <b>-17'191.00</b>    |                      |
| <b>20030</b>   | <b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>                                     | <b>-17'191.00</b>    |                      |
| 2003.01        | Inkassozähler                                                                | -20'887.35           |                      |
| 2003.02        | Durchlaufkonto Einkommensverwaltung Sozialamt                                | 3'696.35             |                      |
| <b>2005</b>    | <b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>                             | <b>340'428.88</b>    | <b>181'724.91</b>    |
| <b>20051</b>   | <b>Abrechnungskonten ordentliche Staats- und Gemeindesteuern</b>             | <b>120'468.50</b>    | <b>103'591.80</b>    |
| <b>2005.11</b> | <b>Abrechnungskonto Steuern frühere Jahre</b>                                | <b>120'468.50</b>    | <b>103'591.80</b>    |
| <b>20052</b>   | <b>Abrechnungskonten übrige Steuern</b>                                      | <b>162'333.58</b>    | <b>70'493.96</b>     |
| 2005.26        | Pendente Mehrwertsteuer Ablieferungen                                        | 162'333.58           | 70'493.96            |
| <b>20053</b>   | <b>Abrechnungskonto Löhne</b>                                                | <b>36'675.25</b>     | <b>5'680.50</b>      |
| 2005.30        | Abrechnungskonto Lohnverarbeitung                                            | 36'675.25            | 5'680.50             |
| <b>20055</b>   | <b>Weitere Abrechnungskonten</b>                                             | <b>20'951.55</b>     | <b>1'958.65</b>      |
| 2005.51        | Abrechnungskonto Diverses                                                    | 298.70               |                      |
| 2005.61        | Hilfskonto DEBI (VZ und UZ)                                                  | 20'652.85            | 1'958.65             |
| <b>2006</b>    | <b>Depotgelder und Kautionen</b>                                             | <b>11'135'883.35</b> | <b>11'685'534.35</b> |
| <b>20060</b>   | <b>Depotgelder und Kautionen</b>                                             | <b>975.35</b>        | <b>975.35</b>        |
| 2006.00        | Depotgelder                                                                  | 975.35               | 975.35               |

|              |                                                     |                      |                      |
|--------------|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>20061</b> | <b>Depots für Grundstückgewinnsteuern</b>           | <b>11'134'908.00</b> | <b>11'684'559.00</b> |
| 2006.10      | Depots für Grundstückgewinnsteuern                  | 11'134'908.00        | 11'684'559.00        |
| <b>2009</b>  | <b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>              | <b>381'896.22</b>    | <b>91'104.81</b>     |
| <b>20090</b> | <b>Lohn-/Rentenverwaltungen</b>                     | <b>-2'540.15</b>     |                      |
| 2009.00      | Sammelkonto Lohnverwaltung Sozialamt                | -2'540.15            |                      |
| <b>20096</b> | <b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>              | <b>384'436.37</b>    | <b>91'104.81</b>     |
| 2009.60      | Übrige laufende Verpflichtungen                     |                      | 2'514.85             |
| 2009.61      | Lohnabzüge                                          | 37'653.13            | 12'759.15            |
| 2009.62      | Ablieferung Wasserzins Effretikon                   | 287'088.53           | 779.95               |
| 2009.63      | Vorträge Forum Lindau                               | 59'694.71            | 75'050.86            |
| <b>2040</b>  | <b>Passive RA Personalaufwand</b>                   | <b>1'442.90</b>      | <b>777.53</b>        |
| <b>20400</b> | <b>Passive RA Personalaufwand</b>                   | <b>1'442.90</b>      | <b>777.53</b>        |
| 2040.00      | Passive RA Personalaufwand                          | 1'442.90             | 777.53               |
| <b>2041</b>  | <b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b> | <b>146'117.39</b>    | <b>171'571.84</b>    |
| <b>20410</b> | <b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b> | <b>146'117.39</b>    | <b>171'571.84</b>    |
| 2041.00      | Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand        | 146'117.39           | 171'571.84           |
| <b>2043</b>  | <b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>     | <b>181'748.25</b>    | <b>224'954.73</b>    |
| <b>20430</b> | <b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>     | <b>181'748.25</b>    | <b>224'954.73</b>    |
| 2043.00      | Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung            | 181'748.25           | 224'954.73           |
| <b>2044</b>  | <b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>      | <b>8'512.60</b>      | <b>7'914.26</b>      |
| <b>20440</b> | <b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>      | <b>8'512.60</b>      | <b>7'914.26</b>      |
| 2044.00      | Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag               | 8'512.60             | 7'914.26             |
| <b>2045</b>  | <b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>      | <b>39'474.40</b>     | <b>17'201.00</b>     |
| <b>20450</b> | <b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>      | <b>39'474.40</b>     | <b>17'201.00</b>     |
| 2045.00      | Passive RA übriger betrieblicher Ertrag             | 39'474.40            | 17'201.00            |
| <b>2046</b>  | <b>Passive RA Investitionsrechnung</b>              |                      | <b>80'100.90</b>     |
| <b>20460</b> | <b>Passive RA Investitionsrechnung</b>              |                      | <b>80'100.90</b>     |
| 2046.00      | Passive RA Investitionsrechnung                     |                      | 80'100.90            |

|              |                                                                                                  |                   |                   |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>2050</b>  | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>                              | <b>162'179.50</b> | <b>137'570.00</b> |
| <b>20500</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>                              | <b>162'179.50</b> | <b>137'570.00</b> |
| 2050.00      | Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals                                     | 162'179.50        | 137'570.00        |
| <b>2051</b>  | <b>Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personal</b>                             | <b>62'539.60</b>  |                   |
| <b>20510</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals</b>                            | <b>62'539.60</b>  |                   |
| 2051.00      | Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals                                   | 62'539.60         |                   |
| <b>2055</b>  | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>                           |                   | <b>46'868.00</b>  |
| <b>20550</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>                           |                   | <b>46'868.00</b>  |
| 2055.00      | Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit                                  |                   | 46'868.00         |
| <b>2056</b>  | <b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>                                   | <b>74'767.20</b>  | <b>10'303.35</b>  |
| <b>20560</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>                                   | <b>74'767.20</b>  | <b>10'303.35</b>  |
| 2056.00      | Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen                                          | 74'767.20         | 10'303.35         |
| <b>2086</b>  | <b>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>                                   | <b>16'911.00</b>  | <b>6'607.65</b>   |
| <b>20860</b> | <b>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>                                   | <b>16'911.00</b>  | <b>6'607.65</b>   |
| 2086.00      | Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen                                          | 16'911.00         | 6'607.65          |
| <b>2089</b>  | <b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>                                    | <b>57'960.80</b>  |                   |
| <b>20890</b> | <b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>                                    | <b>57'960.80</b>  |                   |
| 2089.00      | Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung                                           | 57'960.80         |                   |
| <b>2091</b>  | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK</b>                                                   | <b>352'577.65</b> | <b>352'577.65</b> |
| <b>20910</b> | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK</b>                                                   | <b>352'577.65</b> | <b>352'577.65</b> |
| 2091.00      | Ersatzabgaben für Schutzraumbauten                                                               | 352'577.65        | 352'577.65        |
| <b>2092</b>  | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</b> | <b>346'303.95</b> | <b>347'169.76</b> |
| <b>20920</b> | <b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>                                                                | <b>346'303.95</b> | <b>347'169.76</b> |
| 2092.00      | Legat Diethlem Walter Rössler                                                                    | 80'428.15         | 80'629.23         |
| 2092.01      | Legat Anna Hurni                                                                                 | 34'749.70         | 34'836.59         |
| 2092.02      | Allgemeiner-Fond AZB                                                                             | 135'210.84        | 135'548.88        |
| 2092.03      | Bewohner-Fonds AZB                                                                               | 95'915.26         | 96'155.06         |

|              |                                           |                      |                      |
|--------------|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>29</b>    | <b>Eigenkapital (EK)</b>                  | <b>59'422'620.49</b> | <b>57'667'846.53</b> |
| <b>2900</b>  | <b>Spezialfinanzierungen im EK</b>        | <b>15'596'192.16</b> | <b>9'544'545.94</b>  |
| <b>29001</b> | <b>Wasserwerk</b>                         | <b>3'887'999.33</b>  | <b>4'117'403.29</b>  |
| 2900.10      | Spezialfinanzierung Wasserwerk            | 3'887'999.33         | 4'117'403.29         |
| <b>29002</b> | <b>Abwasserbeseitigung</b>                | <b>4'306'039.10</b>  | <b>4'686'456.80</b>  |
| 2900.20      | Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung   | 4'306'039.10         | 4'686'456.80         |
| <b>29003</b> | <b>Abfallwirtschaft</b>                   | <b>617'175.75</b>    | <b>565'790.89</b>    |
| 2900.30      | Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft      | 617'175.75           | 565'790.89           |
| <b>29004</b> | <b>Elektrizitätswerk</b>                  | <b>6'453'340.49</b>  |                      |
| 2900.40      | Spezialfinanzierung EWL                   | 6'453'340.49         |                      |
| <b>29005</b> | <b>Glasfaser</b>                          | <b>331'637.49</b>    | <b>174'894.96</b>    |
| 2900.45      | Spezialfinanzierung Glasfaser             | 331'637.49           | 174'894.96           |
| <b>2940</b>  | <b>Finanzpolitische Reserve</b>           | <b>2'300'000.00</b>  | <b>2'300'000.00</b>  |
| <b>29400</b> | <b>Finanzpolitische Reserve</b>           | <b>2'300'000.00</b>  | <b>2'300'000.00</b>  |
| 2940.00      | Finanzpolitische Reserve                  | 2'300'000.00         | 2'300'000.00         |
| <b>2990</b>  | <b>Jahresergebnis</b>                     | <b>3'261'798.48</b>  | <b>4'296'872.26</b>  |
| <b>29900</b> | <b>Jahresergebnis</b>                     | <b>3'261'798.48</b>  | <b>4'296'872.26</b>  |
| 2990.00      | Jahresergebnis                            | 3'261'798.48         | 4'296'872.26         |
| <b>2999</b>  | <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b> | <b>38'264'629.85</b> | <b>41'526'428.33</b> |
| <b>2990</b>  | <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b> | <b>38'264'629.85</b> | <b>41'526'428.33</b> |
| 2999.00      | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre        | 38'264'629.85        | 41'526'428.33        |